د ڪنور عري مجرالعيظيم

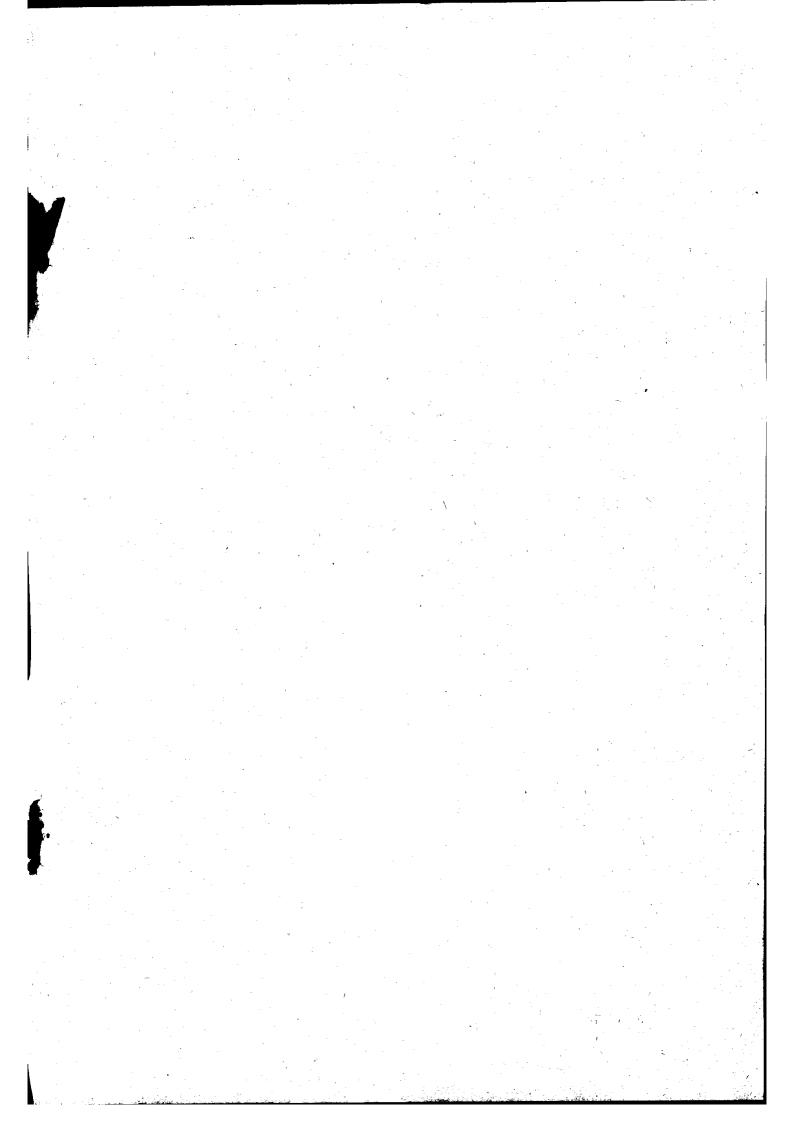
كلية الإدادة - كليثه الدداسات العلييا « اكاديميت السادات للعلوم ا لإداريت ر وللنشرب للشردسي بكلية التجارة/ج مع الأدري

# الإفتارة عظرت ونقت ل تجارة عظرت

حقوق ألطبع والنشر عفوظة المؤلف

الطبعـة الأولى

A-31 - - 18.A



#### بسيارًا لم الرحسيم

#### بعثرية

تعتبر اقتصادیات الصناعة والنقل أحد فروع علم الإقتصاد الحدیث الذی علم یکن بحظی بأی اهتمام قبل حدوث الثورة الصناعیة فی أوریا. وأصبحت معظم دول العالم المتقدم والنامی تولی اهتماما کبیراً بالصناعة والتنمیة بصفة عامة بهدف دهم اقتصادیاتها القومیة وامکانیة استبدال الواردات الصناعیة مرتفعة التكافة الی تحصل علیها من دول العالم المتقدمة بصناعات علیة أقل تمکلفة، وتوفیر النقد الاجنی، وأکثر ملاءمة لظروف البیئة المحلیة.

وهكذا فرضت تلك الطروف الاهتهام بدراسة الجوانب الفنية المشروعات المسروعات المسروعات تتميز كثيرا أو تختلف عن المشروعات غير الصناعية أو المشروعات الحدمية .

وفى هذا الكتاب نحاول الاحاطة بأبعاد اقتصاديات الصناعة المختلفة وكذا باقتصاديات النقل لتجارة مصر باعتباره من أم المشروعات الصناعية التي تعتمد عليها اقتصاديات كافة الصناعات وغيرها من مشروعات المرافق أو البنية الأساسية بوجه عام.

وسوف نثناول بالدراسة تعريف المشروع الصناعي والفرق بينه وبين المشروع الصناعي المشروع الصناعي المشروع الصناعي الحام وأهداف كل منهما . ونتعرض بعد ذلك الحراسة دالة الإنتاج في المشروع الصناعي ثم دالة الاستثمار في المشروع

الصناعي أيضاً ، ونوضح بعد ذاك تقيم المشروع الصناعي . ثم تتعرض بعد ذلك لدراسة السوق أو دالة الطلب على منتجات المشروع الصناعي والعوامل المؤثرة عليها .

ونخصص بحثا مستقلا لدراسة إقتصاديات المشروع الصفير أو الصناط

وفى جزء آخر نتناول العوامل المؤثرة على التوطن الصناعى أو إختيار الموقع الجغرافى للمشروع الصناعى وكذلك الأساليب الفنية فى توطن الصناعة. ثم نقناول بعد ذلك دور النقل فى تنمية تجارة مصر الحارجية .

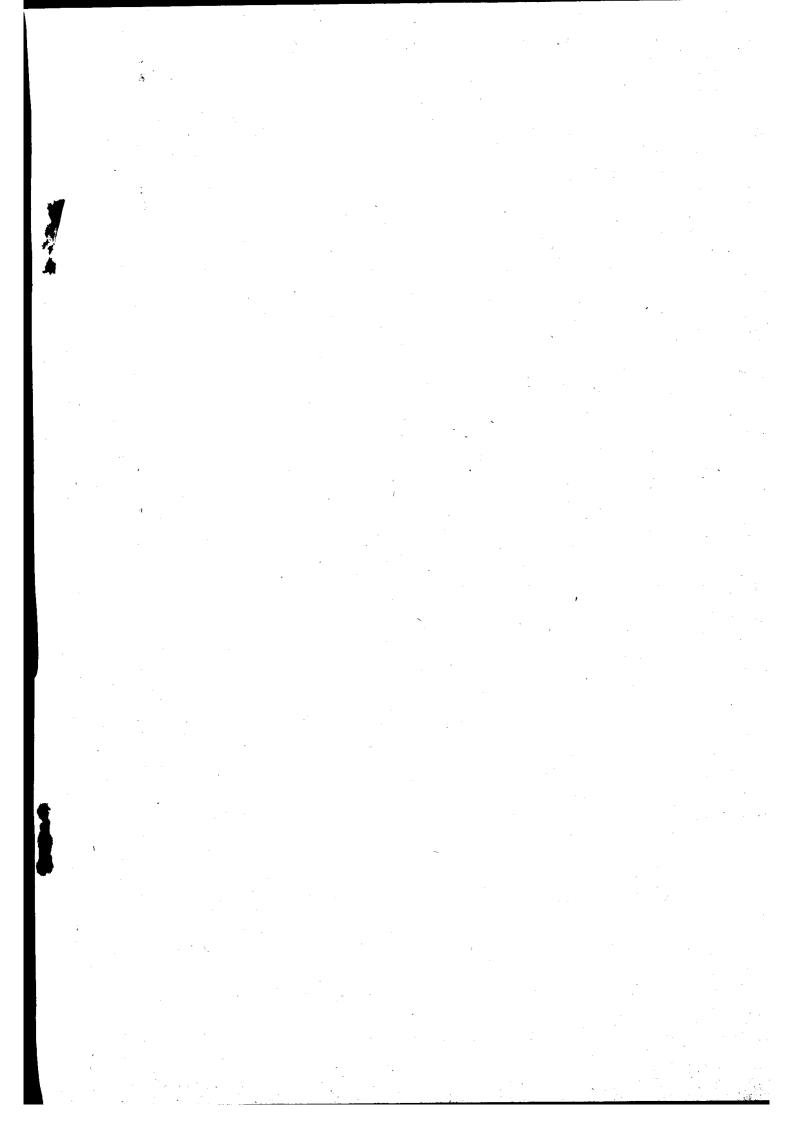
وزأمل أن يحقق هذا الكتاب فائدة للباحثين في بجال الصناعة والإنتاج و وعلى الله قصد السبيل.

د کتور /حدی عبد العظیم

القاعرة ١٩٨٧

الفصل لأدل

المشروع المناعي



# 'Lings

نتناول فى هذا المبحث دراسة تعريف أو المقصود بالمشروع الصناعي والفرق بينه ومبين المشروع غير الصناعي أو المشروع الحدى.

ونقوم كذلك بدراسة الفرق بين أهداف المشروع الصناعي الحاص. وأهداف المشروع الصناعي العام ·

#### تعريفِ المشروع الصناعى :

يقصد بالمسروع الصناعي الوحدة الاقتصادية لتى تقوم بإنتاج سلعة معينة متجانسة تجانساً مطلقاً سواء كان النشاط الانتاجي زراعياً أو تجارياً أو مالياً أو صناعياً بالمعنى الصيق . وذلك طبقا لتعريف المدرسة الحدية الصناعي بيد أنه قد بات من المتفق عليه عند دراسة إقتصاديات المشروع الصناعي الاقتصار على المعنى العنيق للمشروع الصناعي أي المشروع الذي يتولى إستخراج المعادن أو المواد الحام من الارض كمشروعات التعدين أو إستخراج المبتوول أو المناجم وكذلك المشروع الذي يقوم بتحويل المواد الحام والمستلزمات الانتاجية أو السلع الوسيطة إلى منتجات نهائية شبه مصنعة أو تامة الصنع .

هذا هو الإطار النظرى لتعريف المشروع الصناعي إلا أن الاطار العملي بشير إلى أن المشروع الصناعي غالباً ما لا يقوم بانتاج سلع متجانسة بل ينتج

سلم عديدة قد يصل عددها إلى عشرات السلم قد تـكون بينها رابطة معينة أو قد لا يكون هناك أية رابطة بين مختلف المنتجات على الاطلاق. مثال ذلك وجود مشروع بنتج المياه الغازية والصابون ، والسجائر مثلا.

وفيما يتعلق بشرط الإستقلال الذي يورده أنصار المدرسة الحدية نجد أن كثيراً من المشروعات الصناعية تخصع لمؤثرات عديدة خارجية تحد من استقلالها مثل التعرض لتوجيهات بعض الصناعات مثل صناعة السكر التي تنتج أنواعاً من السكر متباينة إلى حد كبير مثل سكر القصب وسكر البنجر ، وغيرها ، وهناك صناعة الغزل التي تضم صناعات غزل القطن ، وغزل الحرير وغيرها . وهناك صناعة الغزل التي تضم صناعات غزل القطن ، وغزل الحرير وغزل الكتان . . . إلخ .

وقد يحلو للبعض تصنيف الصناعات وفقا لما إذا كانت تحويلية أو استخراجية ، إذ تعرف الصناعة الاستخراجية بأنها الصناعات التي تتولى تحويل المواد الحام والسلع الوسيطة إلى سلع تامة الصنع أو شبه مصنوعة ، بهنما تعرف الصناعة الإستخراجية بأنها الصناعة التي تقوم على إستخراج المعادن والمواد الخام من باطن الارض مثل صناعة إستخراج المترول أو الحديد الخام أو الحجاجر . . إلخ م

وبحدث فى بعض الآحوال إطلاق اسم نوع المادة الحام المستخدمة بشكل دئيسى فى الصناعة على الصناعة ذاتها مثل إطلاق صناعة الحديد والصلب على محموعة المشروعات التى تتولى إستخدام خام الحديد وصهره وتحويله إلى منتجات حديدية أو صلب يستخدم فى صناعات أخرى

وفى بعض الأحيان يطلق اسم الصناعة تبعاً لما إذا كانت من السبولة أو الصعوبة نقلها من مكان إلى آخر مثل الصناعات الثقيلة ، والصناعات الحفيفة .

ومن المألوف أيضا إطلاق اسم الصناعة تبعا للطبيعة الغالبة في إستخدامها أو إستعمالها مثل الصناعات الحربية أو الصناعات الغذائية . . . إلخ .

وفى مصر يقوم دليل التصنيف المصرى للنشاط الإقتصادى على أساس قوع النشاط الرئيسي الذي تزاوله المنشأة حرث يقوم بتصنيف كل من الصناعات الآستخراجية والصناعات التحويلية إلى أنواع فرعية . إذ يقسم الصناعات الاستخراجية إلى صناعات إستخراج الفحم ، واستخراج البقرول الحنام والغاد الطبيعي ، واستخراج عامات المعادن (الحديدية وغير الحديدية مثل المنجنين والنحاس والرصاص والالومنيوم ، والونك . الح ) وكذلك استغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ، والرمل والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ، والرمل والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ، والرمل والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ، والرمل والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ، والرمل والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ) والمركبات الستغلال مناجم ومحاجر (مثل إستخراج الاعتجار ) والمركبات الستغلال مناجم ومال الطعام ) .

# أما الصناعات التحويلية فتنقسم إلى:

- \_ الصناعات الغذائية والمشروبات والتبغ
- ـ صناعات الفزل والنسيمج والملابس والجلود .
  - ـ مناعات الخشب والمنتجات الخشبية .
- ــ صناعة الورق ومنتجاته ، والطباعة والنشر .
- مناعة المكيماويات والمنتجات المكيماوية ومنتجاث البقرول والفحم والمطاط والبلاستيك.
- صناعة منتجات الخامات التعدينية غير المعدنية (عدا منتجات الفحم والبترول).

- الصناعات المعدنية الأساسية .
- ـ صناعة المنتجات المعدنية والماكينات والمعدات.

. صناعات تحويلية أخرى ( مثل صناعة الجيوهرات والآلاث الموسيقية . والادوات الحاصة بالالعاب الرياضية ، والرياضة اللبدنية ) .

#### الفرق بين المشروع الصناعي والمشروع الخدي :

تعرفنا فيما سبق على تعريف المشروع الصناعى وتصنيف الصناعات المختفة غير أنه يلاحظ أن هناك نوع من التداخل أو الخلط بين ما يعتبر صناعة وما يعتبر خدمة حيث بجد بعض الكتاب يصرون على إطلاق اسم صناعة على كثير من الخدمات التي تفيد الصناعة أو تكون لها علاقة عضوية بأنشطتها الإقتصادية المختلفة. مثال ذلك إطلاق اسم صناعة على النقل وعلى التخزين وعلى السياحة ، والسينها . . . الح

وفى اعتقادنا أن ما يجوز أن نطاق عليه اسم صناعة هو ما حددناه فى الصفحات السابقة وما بتغق مع الواقع العملى . أما الحدمات الإنتاجية ، والحدمات المخاصة بالتوزيع بما يجوز إعتباره إنتاجا طبقاً للفهوم الحديث للانتاج الذي يشتمل على كل الشاط يؤدي إلى منفعة أو إضافة منفعة وهو مااستتبع بالضرورة إعتبار كافة المخدمات نوعا من الإنتاج . ولذلك فإذا جاز لنا القول بأن كل صناعة إنها هي إنتاج فلا يجوز القول بأن كل إنتاج صناعة وبذلك بقتصر إطلاق اسم صناعة على ما هو ملموس مادى من المنتجات الاستخراجية أو التحويلية وغيرها .

وبصفة عامة يمكن تحديد بعض الآسس الى يمكن أن نفرق على أساسها المبين المشروع الصناعي و المشروع الخدى وهي :

# (أ) نوع للنشاط:

حيث يكون نشاط المشروع الصناعي كما سبق القول متعلقا بانتاج سلع مادية ملموسة باستخدام موادعام أو سلم وسيطة أو إستخدام عدة هناصر إنتاج بنسب معينة لانتاج منتجات نهائية أو شبه مصنعة .أما المشروع الحدى فعادة ما يؤدى أنشطة غير مادية أو غير منظورة مثل خدمات التعليم والعراخيص المختلفة ، والاعمال الإدارية في بجالات البنوك وشركات التأمين والحوازات والشرطة . . . إلخ .

# (ب) الهدف المادي أو الأرباح:

عادة ما تهدف المسروعات الإنتاجية الصناعية إلى نحقيق أرباح هامة تشجع أصحاب رؤس الأموال على الاستمرار فى مزاولة النشاط أو التوسع الإنتاجي فى المستقبل باعتبار أن الأنشطة الصناعية عادة ما تستفرق وقتا طويلا بالمقارنة بالأنشطة الآخرى حتى يمكن الانتهاء من صناعة المنتج النهائي، وهو ما يتطلب الحصول على عائد بجزى خاصة مع إنجاه الأسعار إلى الإرتفاع في نهاية فنرة الانتاج عنها في بداية الفترة وهو ما ينطوى على إنخفاض الدخل في نهاية فنرة الانتاج عنها في بداية الفترة وهو ما ينطوى على إنخفاض الدخل الحقيقي ، أما المشروعات الحدمية فانها عادة ما لا تهتم بالوسح كهدف بقدر إهتمامها بحسن أداء الحدمة ورضى العملاء عنها . مثال ذلك خدمات البويد

#### ( ج) التوطن :

إذ عادة ما نميل المشروحات الصناعية إلى إقامة مواقعها بالقرب من مصادر تو فير المادة الخام مثل مصانع السكر قرب مزارع القصب ومصانع

الحديد والصلب التي تقام بالقرب من المناجم والمحاجر وهـكذا . أما المشروعات الخدمية فان الانجاه العام يشير إلى تفضيلها أن بكون تمركزها بالقرب من التجمعات السـكانية في المدن الـكعرى أو عواصم المدن والمحافظات .

#### (د) الأسمار والتسميرة:

تقوم المشروعات الصناعية عادة بتحديد أسعار بيع منتجانها في ضوء الاعتبارات الإقتصادية التي تتلام مع نوع السوق سواء كان منافسة كاملة أم إحتكار وذلك بهدف تحقيق أفضل أرباح ممكنة يتوازن عندما المنتج.

أما المشروعات الخدمية فعادة ما تقوم بتقاضي رسوم زهيدة مقابل ما تقدمه من خدمات المبواطنين ، وقد تلجأ إلى أداء الخدمة بدرجات جودة متفاوتة مع تقاضي رسوم متفاوتة تبعا للتمييز في درجة الأداء وهو ما يعرف بأسلوب التمييز السعرى ، وبذلك فانها تضمن على الأقل عدم تحقيق خسائر طالما أنها تستطبع أن تعوض إنخفاض العوائد من الخدمات المقدمة إلى العملاء عدودى الدخل عما تحصل عليه من عوائد مرتفعة نسبيا من العملاء الأكثر غنى أو يساراً.

#### ( ه ) عناصر الإنتاج المستخدمة :

فى الواقع العملى نلاحظ أن المشروعات الخدمية عادة ما تعتمد بشكل رئيدى على استخدام عنصر العمل لأداء أنشطتها المختلفة وقد تستخدم بعض عناصر الإنتاج الآخرى ولمكن بنسب أو أوزان تسبية ضئيلة

أما المشروعات الصناعية فعادة ما تعتمد بشكل كبير على إستخدام عنصر

رأس المال السيى أو النقدى وذلك مع الاتجاه المضطرد إلى إستخدام التدكنولوجيا الحديثة وما يترتب عليها من إحلال الآلات محل الدمال ، وبذلك يقل طلب المشروعات الصناعية على بقية عناصر الإنتاج بالنظر إلى طلبها المنزايد على عنصر رأس المال ،

#### (و) العمر الإفتراضي:

عادة ما يكون العمر الإفتراضي المشروعات الصناعيه أقل كثيراً من العمر الإفتراضي المشروعات الحدمية. إذ أن إستخدام الآلات والماكينات وبالمعدات والتجهيزات في عمليات الإنتاج يترتب عليه هلاك تلك الآلات والمعدات بعد فترة إستفلال معينة تتوتف على قرجة الاستفلال ونوع المنشاط ونوع الماكينات . إلخ وبذلك فان إستمرار تشفيل أصول المشروعات الصناعية يؤدي إلى قصر عمر المشروعات نسبيا بالمقارنة بالمشروعات المخدمية التي تعتمد بشكل ضئيل على إستخدام تلك الآلات والمعدات والمعدات واستخدام عنصر العمل بشكل رئيسي وهو ما يجعل عرها الافتراضي أكثر من نظيره في المشروعات الصناعية

#### (م) المخاطرة:

تعتبر المخاطرة من العناصر التي يعمل لها ألف حساب في المشروعات الصناعية نظراً لما يمكن أن يترتب على أنسطة هذه المشروعات من خسائر أو أرباح محتملة ومن ثم فان عدم التأكد في المشروعات الصناعية يعتبر أكبر منه في المشروعات الحدمية التي تقل درجة المخاطرة فيهاحيث أنها تقوم منذ إنشائها على مبدأ تأدية الحدمة مقابل رسوم قليلة تغطى التكافة وربح ضئيل . فضلا

عما سبق ذكره من إنخفاض الأهمية النسبية المنصر رأس المال وما يتعلق به من ظروف المخاطرة في المشروعات الخدمية

# (ن) التصميم الهندسي والإنشاءات:

إذ تنطلب المشروطات الصناعية تصميهات هندسية وإنشاءات ذات تخطيط معين يتناسب مع ظروف الإنتاج والمناولة والتوذيع، والنقل . . . إلخ وبذلك نجد أن تلك المشروطات عادة ما تخطط المبي محيث يحتوى على طرق دخول وخروج أو منافذ لدحول المواد الخام والسلع الوسيطة وأخرى لخروج المنتجات القامة الصنع وقد يزود المبنى بخطوط سكمك حديدية لدخول وخروج المواد الخام والمبضائع ، وذلك فضلا عن وجود تصميمات لحاصة لعنا ر الإنتاج ذات مواصفات هندسية وجيولوجية خاصة بالتربة ودرجة تحملها لضفوط وثقل الآلات والمعدات .

وبالطبع فإن المشروطات الخدمية لا تبالى بكافة تلك التجهيزات أو المتصميات الهندسية لعدم وجود آلات ومعدات أو عنار إنتاج أو مخاذن مد. إلح. وإن كان تصميم مبى المشروع الخدمى يتطلب إنشاء بعض الشبابيك والممرات المواطنين تسهل دخول وخروج المواطن بعد الحصول على الخدمة المطلوبة.

#### المشروع الصناعي الخاص والمشروع الصناعي العام :

# ١- المشروع العدناعي الخاص:

يقصد للشروع الخاص ذلك المشروع الذي تـكون ملـكيته فردية أو تتخذ شكل شركة مكونة من عدة أشخاص أو شركات تضامن أوشركات توصية

بسيطة أو شركة محاصة وقد يتخذ المشروع الفردى شكل أموال مثل الشركات المساهمة الني تطرح أسهمها للاكنتاب العام .

وعادة ما تهدف المشروطات الصناعية الفردية إلى تحقيق أقصى ربح ممكن . ذلك أن المشروع الفردى هو عماد النظام الرأسمالي القائم على مزاولة النشاط الإقتصادى الذى يروقه ، وقد بترتب على زيادة حجم المشروع الفردى ودوره الإقتصادى حدوث إحت كارات تؤثر على الحياة الإقتصادية والسياسية بشكل قد يتنانى أو يتعارض مع الاعتبارات القومية .

#### ٧ ـ المشروع الصناعي العام :

وهو المشروع الذي تملمكم الدولة وتديره الحدكومة أو إحدى الهيئات المعامة ، ويهدف المشروع العام بصفة عامة إلى تحقيق مصلحة عامة وإن ترتب على ذاك تحقيق خسائر ، وقد ارتبط وجود المشروع العام بالانجاه الحديث نحوتدخل الدولة في النشاط الإقتصادي بهدف الحد من المساوى المترتبة على قيادة دور القطاع الحاص وسيطرته على الإقتصاد القوص ورغبة الهولة في تحقيق أهداف إجتماعية أو أمنية أو سياسية . . . والح.

وقد يتخذ المسروع العام شكل المشروع المباشر الذى تملك الدولة وتنفرد بإدارته وتتحمل مخاطر تشغيله ، وبذلك فان هذا المشروع لا يكون له إستقلال قانونى عن الدولة بل تكون موازنته جزء من الموازنة العامة للدولة أو ملحقة الموازنة العامة ، وذاك مثل مشروعات الرانق الدامة كالسكك الحديدية والعريد والتليفونات والكهرباء . . . الخ

وهناك بعض المشروعات الصناعية العامة المستقلة أى التي تملكها الدولة وللمنها ذات وجود قانوني مستقل أى أنها ذات إستقلال مالى وإدارى إعن

الدولة أى ذات شخصية معنوية مستقلة ولها إدارة مستقلة عن الإدارة الحكومية تتكون من مجلس إدارة لا يكون للحكومة الحق فى عزله أو التدخل فى قراراته .كما تكون تلك المشروعات مستقلة مالياً عن الموازنة العامة للدولة وإن كانت تستطيع الحصول على المعونة المالية من الموازنة العامة وتلغزم كذلك بتسليم قائض أرباحها إلى خزانة العاولة بعد إجراء التوزيعات التى عددها القانون .

وهذاك بعض المشروعات العامة المختلطة أو شبه العامة ، وهى شركات يشترك فى ملكيتها كل من الآفراد والحدكومة وقد تأخذ شكل شركة إمتيان يعطى الفرد أو الشركة حق إستغلال مرفق أو منشأة عامة الفوة معينة وذاك تحت إشراف الدولة ورقابتها وقد تتعمد الدولة بتوفير حد أدنى من الآرباح المحاصل على الإمتياز أو تقدم له بعض الحدمات أو تؤمنه من المخاطر.

ومن المشروعات العاهة المختاطة مشروع المشاطرة وهو المشروع الذي تملكه الدولة وتعهد بإدارته إلى شخص مقابل أجر أو جزء من الأرباح . وفي هذه الحالة تتحمل الدولة بمفردها المخاطرة ، ويتميز هذا النوع من المشروعات العامة بتوفير حافز فردى لمن يديره والتغلب على عيوب السلبية وفقدان الحافز في المشروعات العامة المملوكة والمدارة بالكامل بواسطة الدولة . إلا أنه يعاب على هذا النوع من المشروعات أن سعى الفرد إلى تحقيق مصاحته المادية قد يؤدى إلى الاضرار بالمصلحة القومية خاصة وأن الدولة لا تندخل في الادارة في هذه الحالة .

أسياب إنشاء العشروعات العامة وأهدافها :

يمكن حصر أهم الأسباب التي تدفع الدولة إلى إنشاء المشروعات العامة الصناعية فيها يلى:

- عدم قدرة القطاع الحاص على إنشاء وإدارة صناعة قد تكون هامة المواطنين أو المائتصاد الفومى بصفة عامة. وعدم القدرة هنا قد يكون متعلقاً بالقدرة المالية أى عدم توافر رؤوس الأموال اللازمة لإنشاء المشروع أو عدم القدرة الفنية على إدارة المشروع لعدم وجود عمالة فنية قادرة على إستيعاب التكنولوجية الحديثة. وفي كافة مذه الحالات تضطر الدولة إلى إنشاء وإدارة المشروعات بما لديما من إمكانيات مالية كبيرة وإمكانيات فنية أو عمالة ماهرة أو عتخصصة قادرة على استيعاب التكنولوجية الحديثة.

# ٢ - تعقيق أهداف اجتماعية:

حيث بحد أن السلطات الحـكومة عادة ما ترغب فى نحقيق أهداف اجتماعية من خلال تقديم سلع هامة بأسعار منخفضة لمحدودى الدخل. كما تستوعب أعداد كبيرة من العمالة فى المشروعات العامة وبذلك تقضى على مشكلة البطالة.

# ٣ - تحقيق أهداف أمنية أو إستراتيجية:

وذلك فيها يتعلق بإنشاء وإدارة الحكومية لمصانع الاسلحة أو الصناعة الحربية المختلفة وكذلك الطائرات والمطارات والموانى . . . إلخ .

# ٤ - منع الإستفلال :

إذ ترى الدولة أن تدخلها فى الشئون الإقتصادية يتطلب منها التأثير على قدرة القطاع الحاص على الإستغلال. وبذلك فإن إنشاء الحكومة وإدارتها لبعض المصانع أو المشروعات الصناعية ومنافستها للمشروعات الحاصة العاملة فى نفس المشاط يؤدى إلى منع وجود إحتكارات وكذلك منع الإستغلال

الذى يمكن أن يتمثل فى بيع القطاع الخاص لمنتجانه بأسعار مرتفعة بهدف الربح. ولذلك فإن تحديد المشروعات المامة المسناعية الأسعار منخفضة لبيع منتجانها برغم مشروعات القطاع الخاص على تحديد أسعار تتناسب مع الاسعار التي تحددها المشروعات العامة لنفس المنتجاث وبذلك يمتنع حدوث إستغلال أو إثراء على حساب بحوع الشعب.

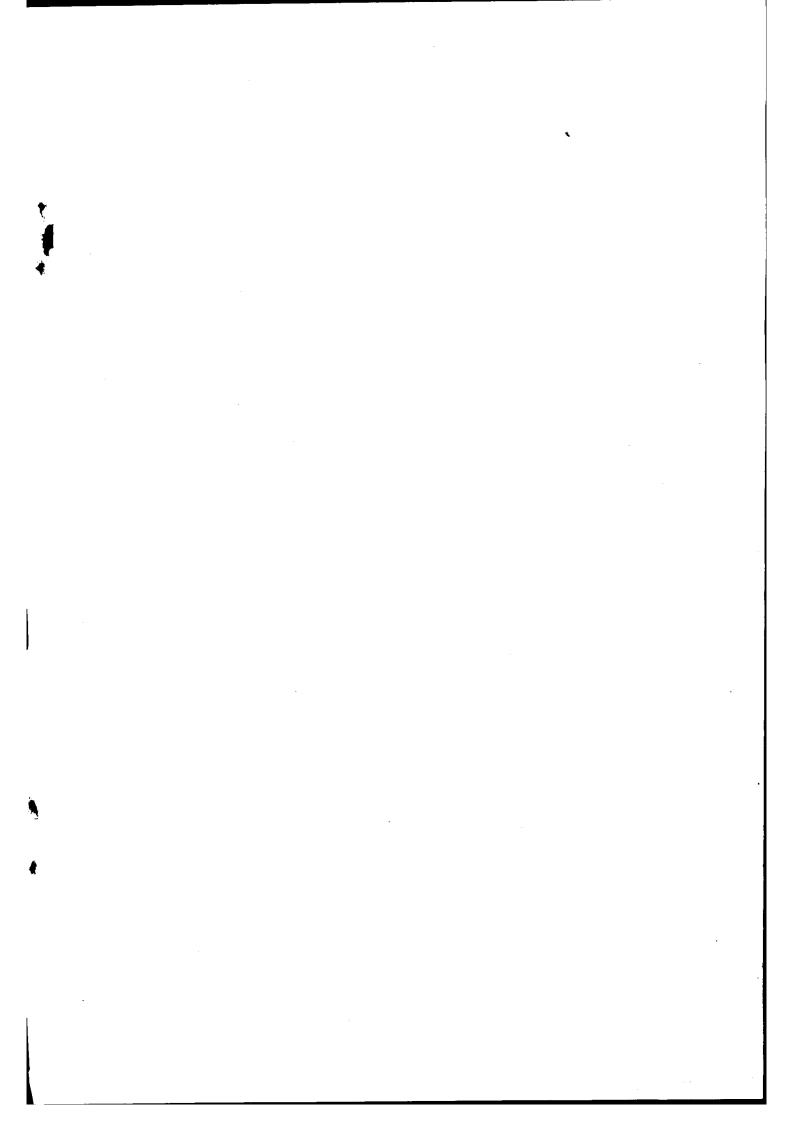
ه ـ مشروهات البنية الاساسية: تتطلب إستنمارات كبيرة كما أنها لا تعطى عائد مادى كبير في الآجل القصير. ولذلك فإن السلطات الحكومية عادة ما تقوم بإنشاء وادارة تلك المرافق أو المشروعات لأهميتها الإقتصادية والإستراتيجية لكافة الصناعات والانشطة رغم إنخفاض أرباحها أو عدم تحقيق أرباح من إدارتها في الآجل القصير.

٣ - تحقيق أهداف إقتصادية : وذلك مثل الرغبة في تحقيق سيطرة الدولة
 على قطاعات النشاط الإقتصادى بصفة عامة . وفي هذه الحالات تتجه الدولة
 إلى تأميم المنشآت الصناعية وإدارتها عاصة في حالة اتجاه الدوله إلى الآخذ بمبدأ التخطيط الإقتصادى أو توجيه الإفتصاد القومى بصفة عامة .

#### ٧ ـ أسباب وأهداف عقائدية :

هناك بعض الحكومات التي تأثرت كثيراً بنجاح الثورة الروسية عام ١٩١٧ فانجهت إلى تطبيق المبادى، الشيوعية والإشتراكية. ولذلك كان لواماً عليها إنشاء وإدارة المشروعات الصناعية وتأميم كافة الصناعات القائمة وهو ما ينطوى على القضاء على دور القطاع المخاص يشكل كبير باعتباره هماد النظام الرأسمالي الذي تمقته العقبدة الشيوعية والإشتراكية.

الفصيل الثاني «الة الإنتاج في المثيروعات الصناعية



# تهيث

يقصد بدالة الإنتاج في المشروعات الصناعية علاقة العوامل المؤثرة على حجم الإنتاج وعلى قرارات المنتج وتوازنه بحجم الانتاج النهائي في تلك المشروعات . كما يقصد بها أيضاً العلاقة بين المدخلات من مختلف الإنتاج والمخرجات أو المنتجات النهائية . وهي علاقة فنية بحتة تحدد النسب المختلفة على المستخدمة من مختلف عناصر الإنتاج (عدد الوحدات اللازمة من عنصر رأس المال مثلا لتنضافر أو تنضم إلى عدد معين من العمال لإنتاج عدد أو حجم معين من سلعة نهائية أو شبه نهائية) .

وتعتبر النسب التي يقرر المنتج إستخدامها من عناصر الإنتاج مرنة يمسكن تغييرها من فقوة لآخرى وفقاً لاعتبارات معينة إذ من المكن مثلا إحلال الآلات محل العيال أو العكس. وتتعالمب دراسة دالة الإنتاج التعرض لعراسة منحنيات أو علاقات تساوى الإنتاج أو منحنيات التردد الانتاجية التي توضح العلاقة بين المدخلات أو اللمواد الخام والسلم الوسيطة والمخرجات أو المنتج النهائي تام الصنع أو شبه المصنع مع المقارنة بين الإنتاجية والمدخل المستخدم من كل عنصر من عناصر الإنتاج . كما نتناول دراسة العلاقة بين الأسمار والانتاجية وكذلك منحنيات نساوى التكاليف المتماثلة .

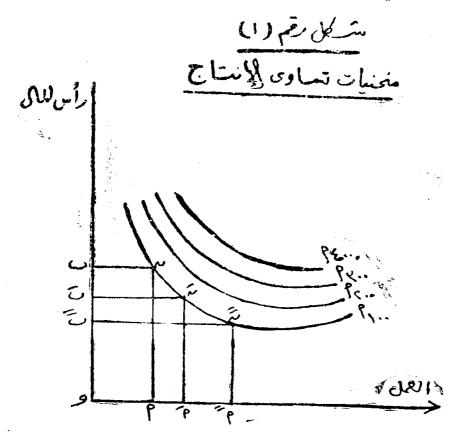
# أولاً . منحنيات تساوى الإنتاج :

تمثل منحنيات تساوى الافتاج علاقة فنية بين أعد عوامل الانتاج (رأس المال مثلا) وعنصر إنتاج آخر (مثل العمالة).

ويمكن وصف منحنيات تساوى الإنتاج بأنها تلك الخطوط المحكونة من محموعة من النقاط كل نقطة منها تدبر عن حجم إنتاج يتساوى مع حجم الإنتاج عند أية نقطة أخرى واقعة على نفس المنحنى وإن اخنافت النسب المستخدمة من كافة العناصر. ويلاحظ أنه فى حالة قيام المنتج بإحلال عنصم على عنصر آخر فان حجم الإنتاج لا يتأثر. وتعتبر هملية تحديد أو إحلال النسب المستخدمة من تلك العناصر على بعضها البعض من اختصاص مهندسي الإنتاج الفنى داغل المشروع الصناعى وايس الماقتصادى أو التجارى دخل أو صلة مباشرة بهذا الموضوع.

ويطلق على المعدل الذي يتم على أساسه عملية إسلال النسب المستخدمة من مختلف عناصر الإنتاج محل بعضها البعض معدل الإحلال الفني

وينطبق على منحنيات تساوى الانتاج قانون تناقض الغان ولذاك فهى تنحدر من اليسار إلى البيين ثم ترتفع بعد ذلك إلى أعلى ، و بوضح الشكل البياني التالى تلك المنحنيات .



#### يوضح الشكل رقم (١) ما يلى :

١ - منحنيات تساوى الإنتاج تنحدر من اليسار إلى اليمين ثم لأعلى نظراً
 خضوعها لقانون تناقض الغلة كاسبق القول.

٣ ــ يمثل المنحنى الأول ١٠٠ أحجم إنتاج قدره مائة وحدة .

٣- للنقطة ن الواقعة على المنحنى ١٠٠ أ عندها يستطيع المنتج إنتاج
 مائة وحدة باستخدام ( و ب ) من رأس المال مع ( و أ ) من العمل .

٤ - إذا أنتقل المنتج إلى النقطة ن فإنه يستطيع إنتاج المائة وحدة ذاتها ولحدن عن طريق استخدام النسب (و ت) من رأس المال مع (و 1) من عنصر الحمل . أى أنه قام باحلال العمل محل وأس المال بنسب معينة حيث المخفض القدر المستخدم من رأس المال بالمقدار (ب ت) بينها زاد مقدار المستخدم من العمل بمقدار الجزء (11).

و عند النقطة ن يستطيع المنتج أيضا إنتاج نفس الحجم من الانتاج وهو المائة وحدة ولكن باستخدام القدر (و ب) فقط من عنصر رأس المال ، مع إستخدام القدر (وا عنصر العمل أى أن المنتج قام بمزيد من الاحلال لعنصر العمل كل رأس المال المستخدم لإنتاج نفس الحجم من الانتاج .

٦-عندما يزيد حجم الإنتاج كله فان المنحى ينتقل بالكامل إلى اليمين
 و إلى أعلى، وتصبح هناك منحنيات تساوى إنتاج جديدة مثل ٧٠٠ أ ،
 ٣٠٠ أ ، ٢٠٠ أ ، الموضحة على الرسم .

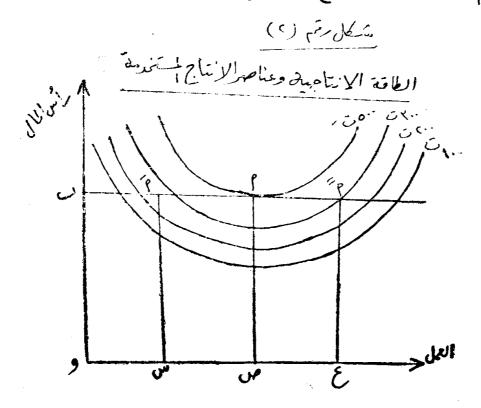
٧ ـ معدل الاحلال الفنى = بات الله الوالي و الله الفنى = بات اله و الله و

ويمكن أيضاً رسم مماس لمنحنى تساوى الانتاج عند كل من النقط ن، نَ ، نَ ، وبحساب معدل الاحلال الفنى .

#### العلاقة بين الاحلال الفنى والطاقة الإنتاجية :

تعتبر الآلات مثلا من عوامل الانتاج الثابتة وكل آلة لها طاقة معينة من الانتاج يلزم لتحقيقها إستخدام عدد معين من العمال وقدر معين من وأس المال بصوره المختلفة . وفي حالة عدم استخدام القدر الساسب من عناصر الإنتاج بكون هناك طاقه عاطلة غير مستفلة . كا أن استخدام عدد أو قدر أكبر من الملازم من تلك العناصر يؤدى إلى نقص الانتاجية الحدية لحولاء العمال أو تلك الآلات.

وللتعرف على القدر الواجب استخدامه من مختلف عناصر الإنتاج عند حجم معين من الطافة نوضح ذلك كما يلي :



#### من شـكل رقم ( ۲ ) يتضع ما يلي :

(۱) بفرض أن هناك منتج معين يريد الوصول إلى الطاقة القصوى اللانتاج وقدرها ٥٠٠ وحدة كما فى الشكل فانه لا بدأن استخدام و صدة عنصر العمل، وب من رأس المال.

(ب) فى حالة قرار المنتج إستخدام عدد من العمال قدر. س وفقط فان إنتاجه فى هذه الحالة سوف بكون ما بين ٢٠٠، ٢٠٠ وحدة فقط.

(ج) إذا قرر المنتج استخدام عدد أكبر من العمال وليكن وع بدلا من و ص فان إنتاجه لن يتعدى ٣٠٠ وحدة (أقل من الطاقة القصوى للشروع) ويرجم ذلك إلى خضوع المنحنيات لقانون تناقص الغلة.

# ثانياً : منحنيات الانتاجية في للشروع الصناعي :

تستخدم متعنيات الانتاجية الموضيح العلاقة بين عامل الانتاج والمنتج النهائي أو بعبارة أخرى العلاقة بين المدخلات من عوامل الانتاج والمخرجات أو المائية أو تامة الصنع ، وتخضع هذه المنحنيات كذاك لقانون تناقص الغلة .

ولاغراض التبسيط سوف نفغرض وجود عامل إنتاج واحد فقط كالهمل ونعاول بيان العلاقة بينه وبين كميات السلع النهائية المنتجة، وفي هذه المحالة فإننا ندرس في الواقع علاقة تحول في حدى .

وفى هذا الصدد فإننا يهمنا التعرف على المقصود المدخلات الحدية من عوامل الانتاج والفرق بينها وبين الانتاجية الحدية لتلك العوامل ، وهى كا بلى :

# الإنتاجية الحدية المامل الإنتاج:

ويقصد بها مقدار ما تضيفه وحدة وأحدة من العامل الإنتاجي إلى الإنتاج المكلى من السلمة النهائية . فإذا افترضنا أن وحدة وأجدة من غامل الإنتاج (س) تضيف و وحدات إلى السلمة المنتجة (ب) قان الإنتاجية للمنصر (س) == ٥

#### المدخل الحدى من عامل الإنتاج:

المقصود به عدد الوحدات اللازمة من العامل لإنتاج وحدة واحدة فقط من المنتجات الصناعية النهائية . فإذا افترضنا أن الانتاج وحدة واحدة من المنتج النهائي (ب) يتطلب استخدام ٧ وحدات من العنصر (س) فان المدخل الحدى في هذه الحالة يساوى ل

وبذلك نجد أن المدخل الحدى من عامل الانتاج (س) يساوى مقلوب الانتاجية الحدية أى أن

المدخل الحدى من العامل (س) = الانتاجية الحدية العامل (س)

ة أن الانتاجية الحدية للعامل (س) = المدخل الحدى من العامل (س)

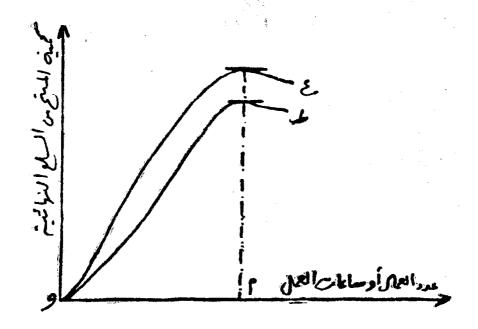
\*

ويعرف المدل الذي على أساسه تتحدد العلاقة بين المدخلات والمخرجات بمعدل التحول الحدى الفني .

ويوضح الشكل رقم (٣) العلاقة بين عدد العمال أو ساعات العمل

وكميات الإنتاج من سلعه ماكالصابون مثلا. إذ تمثل المنحنيات طء ع مدى، المتحول بين المدخلات من عوامل الانتاج والمنتج النهائي وتتجه المنحنيات تلك إلى أعلى حتى حد مدين ثم تأخذ في الانخفاض نظراً لحضوعها لقانون. تناقص الغلة كما أسلفنا القول.

# شكل رنم (٣) معنيات الانتاجية



ويلاحظ من شكل رقم (٣) أيضا أن أنضل استخدام لعنصر العمل يكون عند القدر (وأ) باعتباره مناظراً لأعلى كمية منتجة على المنحني (وط)، وعلى المنحني (وع) أيضاً.

# ثَالِثًا : العلاقة بين الإنتاجية والمدخلات من عوامل الإنتاج :

# ( في حالة إستخدام أكثر من عامل إنتاج ):

و الهدف من در اسة العلاقة بين الإنتاجية والمدخلات من عوامل الإنتاج في حالة استخدام أكثر من عامل من عوامل الإنتاج هو التعرف على العلاقة بين معدل الاحلال الفنى والإنتاجية الحدية الحكل عامل من عوامل الانتاج .

المدخل الحدى المحال الفنى  $= \frac{1}{12} \frac{1}{12}$ 

ولما كان المدخل الحدى لعامل الانتاج يساوى مقلوب الإنتاجية الحدية الدلك العامل فإن معدل الاحلال بين عاملين س ، ص مثلا === الانتاجية الحدية للعامل (ص)

الانتاجية الحدية العامل (س)

مثال: إذا فرضنا أنه يلزم لإنتاج وحدة واحدة من إحدى السلع استخدام ٨ عمال ، ٥ وحدات من رأس المال فإن معدل الاحلال الفنى

<u>°</u> =

ولكن إذا فرضنا أن استخدام وحدة واحدة من العامل الأول (العمل)

يؤدى إلى زيادة الانتاج الكلى من السلع التامة الصنع بمقدار ٥ وحدات .

يينها يترتب على إستخدام وحدة واحدة من العامل الآخر (رأس المال)
إضافة ٨ وحدات إلى المنتج النهائي فإن:

معدل الإحلال الفني = م كذلك إذ أن الانتاجية الحدية ماهي إلا

مقلوب المدخل الحدى من كل عنصر من عناصر الإنتاج.

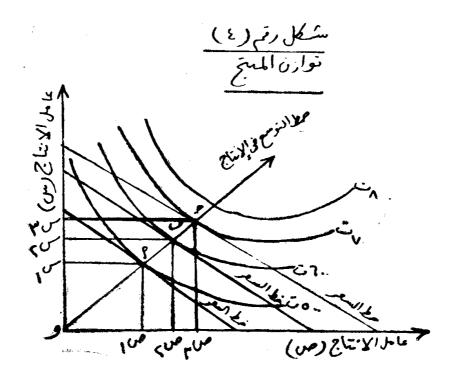
#### وبالآحظ أن:

أو بصيغة أخرى فان :

الإنتاجية الحدية للعنصر س × المدخل الحدى من العنصر س = الانتاجية الحدية للعنصر ص .

#### رابِعاً : الأسعار والانتاجية :

يستطيع المنتج فى ظل سيادة حالة المنافسة الكاءلة فى الاسواق أن يحقق أكبر أرباح ممكنة عند النقطة التى عندها منحنى تساوى الإنتاج يمس خط السعركا فى الشكل رقم (٤) التالى:



# سمن شكل رقم (٤) يلاحظ ما يلي :

١ ـ يتحقق توازن المنتج عند النفاط ١، ب، ح.

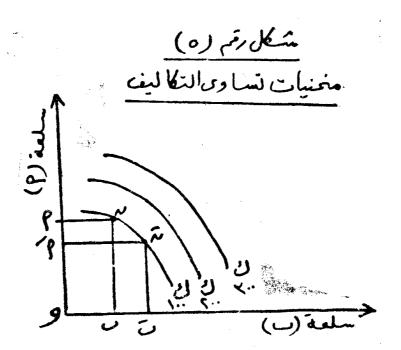
عند النقطة المحقق المنتج التواذن عندما ينتج ٥٠٠ وحدة و يستخدم وص١ من عامل الإنتاج وص١ من عامل الإنتاج (ص) كما يستخدم المكية و س١ من عامل الإنتاج (س) و تمكين نقطة أهي النقطة التي عندها يمس منحي تساوى الإنتاج عدده عنده السعر أ١٠٠

٣ ـ إذا ارتفع السمر من أ ١ إلى أ ٢ أو من أ ٢ إلى أ ٣ فان المنتج يصبح في أوضاع توازن جديدة هي ب، ج عند إنتاج ٢٠٠، وإنتاج ٢٠٠٠ وحدة.

ومكذا ترتفع نقطة التواذن بارتفاع السدر مع زيادة الانتاج ، ويسمى الخطالذي يربط نقاط التوازن المختلفة بخط التوسع في الانتاج

#### عامساً: خطوط تساوى الشكاليف:

تعرف خطوط تساوى التكاليف بأنها الخطوط أو المنحنيات التى تمثل كل نقطة عليها تركاليف مساوية لما تمثله النقاط الآخرى الواقعة على نفس المنحق وإن اختلفت الكميات المنتجة من كل سلعة منتجة فإذا كان لدى المنتج سلعتين أ، ب فانه يستطيع زيادة الدكميات المنتجة من سلعة أ مثلا وخفض الدكميات المنتجة من السلعة ب وذلك دون تغيير في مقدار التكاليف وخفض الدكميات المنتجة من السلعة ب وذلك دون تغيير في مقدار التكاليف التي يتحملها قبل الزيادة أو الحفض. والشكل رقم (٥) يوضح ذلك.



# ما لنظر إلى جدول رقم ( ه ) فلاحظ ما يلي :

١ - أن المنتج عند النقطة (ن) يتكلف إنتاجه ١٠٠ وحدة نقدية وينتج الكية و أمن السلعة (١) والكية و ب من السلعة (ب).

٢ عند النقطة ن الواقعة على نفس المنحنى ك ١٠٠ نجد أن المنتج يتكلف نفس التكاليف و لكن مع خفض الكيات المنتجة من السلعة (١)
 إلى و أ قط مع زيادة الكيات المنتجة من السلعة (ب) إلى الكية ون .

٣- إذا زادت التكاليف الكلية بنتقل المنحى الكامل كما فى الرسم إلى
 ٢٠٠٠ ، وإلى ك ٣٠٠ جهة اليمين وإلى أعلى ، وهكذا .

وعندما يقرر المنتج فى ظل ظروف المنافسة الكاملة حساب التكاليف التى يدفعها للحصول على خدمات عناصر الانتاج والمقارنة بين كل عنصر فانه يأخذ سعر العنصر فى الحسبان، ويكون المنتج قد وصل إلى أقل تكلفة يمكنة لو إستخدم عناصر الإنتاج بالطريقة النى تحقق تساوى الشكاليف الحدية لاستخدام أى عامل من عوامل الإنتاج هندما تنساوى الإنتاجية الحدية الحدية المدينة المدين

أى أن معدل الاحلال الفني بين س ، ص = سعر ص

و لكن مدل الاحلال الفني بين س، ص أيضا = المدخل الحدى من العنصر ص

المدخل الحدى من العنصر س معر (س) المدخل الحدى من العنصر ص معر (ص)

أى أن المدخل الحدى من العنصر  $\times$  سعر العنصر  $\times$  سعر العنصر العنصر حدى من العنصر حدى من العنصر حدى من العنصر حدى من العنصر (ن)  $\times$  سعر العنصر (ن)  $\times$  سعر العنصر (ن)  $\times$  سعر العنصر (أ) مثلا.

ولما كان المنتج يأخذ في حسبانه أيضا تكاليف إستخدام كل عنصر منه عناصر الإنتاج وليس الإنتاجية الحدية أو المدخل الحدي منه فقط فإن :

التكاليف الحدية  $\times$  الانتاجية الحدية للعنصر  $\infty$  = التكاليف الحدية  $\times$  الانتاجية الحدية للعنصر  $\infty$  = التكاليف الحدية  $\times$  الانتاجية الحدية للعنصر ن وهكذا.

#### أى أن:

سعر العامل (س)  $\times$  المدخل الحدى من العنصر (س)  $\times$  الانتاجية الحدية للعنصر (س) = سعر العامل الانتاجى (ص)  $\times$  المدخل الحديدة للعنصر (س)

من العنصر (س) بر الانتاجية الحدية للعنصر (س) = .... سعر العامل (ن) × المدخل الحدية العنصر (ن) × الإنتاجية الحدية للعنصر (ن) وفي هذه الحالة يكون المنتج في حالة تواذن أيضاً.

وعندما يريد المنتج تغيير عوامل الانتاج المستخدمة أو المفاضلة بينها فلا بدله من التعرف على مدى ما يضيفه ذلك العامل من أرباح له ويكون المنتج فى حالة التوازن كما يلى:

- تقييم المنتج للعامل m = 1 التكلفة الحدية  $\times$  الإنتاجيه الحدية العنصر (m)

- تقييم المنتج للعامل o = التكابة الحدية  $\times$  الإنتاجية الحدية للعنصر o .

تقييم المنتج العامل (ن) = التكلفة الحدية  $\times$  الإنتاجية الحدية للعنصر (ن) = سعر العنصر (ن) .

#### ای ان:

التقييم الحدى لعنصر الانتاج المستخدم بمثل سمر العنصر الانتاجي ويحب أن يتساوى مع التكاليف الحدية لانتاج هذا العامل حتى يكون المنتج في حالة تواذن.

# سادساً : تحديد حجم الإنتاج :

يستخدم نحليل التعادل الوصول إلى حجم الإنتاج الذي عنده يـكون. المنتج في حالة توازن أي عندما مجمّق أكبر ربح مكن ، وفي هذه الحالة يكون

سعر السوق السائد المنتجات التي ينتجها المشروع أحد العناصر الهامة بالإضافة إلى أسعار وإنتاجية عوامل الإنتاج المختلفة ، وذلك لـكى يمكن المقارنة بين الايراد الذي محصل عليه المنتج والتكاليف التي يتحملها ثم التوصل بعد ذلك إلى تعديد مستوى الانتاج الذي عنده يستطيع المنتج الحصول على أقصى ربح مكن.

ويحقق المنتج في حالة المنافسة الكاملة أقصى ربح بمـكن عندما يتساوى الايراد الحدى مع نفقة الانتاج المحدية مع الثين ، ويتحدد الثمن بميل خط الايراد الكلى . أما التكاليف الحدية فانها تتحدد بميل منحنى الشكاليف الكلية عند نقطة معينة .

#### وبعبارة أخرى فان :

الإبراد الحدى عد الابراد المتوسط (الثمن).

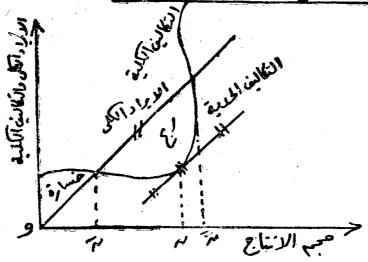
الايراد الحدى = النفقة الحدية.

#### ای ان:

الايراد المتوسط أو النمَن = نفقة الإنتاج الحدية .

و بوضح شكل رقم (٦) تو ازن المنتج في حالة المنافسة الكاملة :

# شكل رقم (٦) توازن للنتج في حالة للنا فسدة الكاملة



#### من شكل رقم ( ٦ ) فلاحظ :

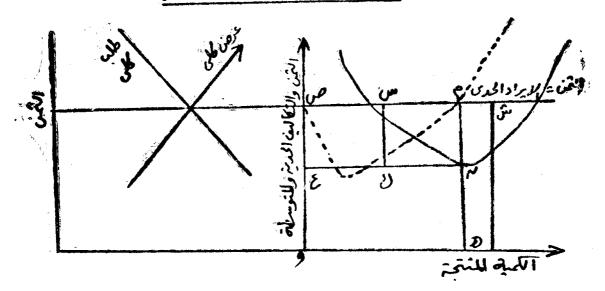
ا ـ أن حجم الانتاج و ن هو الحجم الذي عنده يستطيع المنتج أن يحقق تواذنه أي يحقق أقصى ربح ممكن في ظل وجود حالة منافسة كاملة في الأسواق. ويتحدد ذلك بالتعرف على خط الدكاليف الحدية الذي هو ميل منحى النكاليف المكلية وعند نقطة النماس بين منحى الدكاليف الحدية ومنحى الدكاليف المكلية يمكن المنتج أن يحقق أقصى ربح ممكن.

٢ خط التكاليف الحدية بوازى خط الايراد المكلى في حالة المنافسة
 الدكاملة بسبب تساوى الثمن مع نفقة الانتاج الحدية

٣- حجم الانتاج (ون)، وحجم الانتاج (ون) يطلق عليها حجم إنتاج الدنتج مع الايرادات المكلية.

ويمكن توضيح نفس النتانج السابقة باستخدام شكل بياني آخر أكثر وضوحاً وهو شكل رقم (٧).

# شكل رقم (٧) نوازن المنتج في حالة المنا فسعة الكاملة



#### يوضح شكل رقم (٧) ما يلي :

١ ـ يتحدد الثمن فى ظل المنافسة الكاملة دون إرادة المنتجين ووفقا لما تمليه قوى العرض الكلى و الطلب الكلى فى السوق.

٢ - يحقق المنتج أكبر إبراد فى حالة ما إذا تــاوى التمن مع نفقة الإنتاج
 الحدية ويكون الربح كما يلى :

الربح = الإيراد الكلي \_ الشكاليف الكلية

= الإيراد الكلي \_ عدد الوحدات المنتجة × التكاليف المتوسطة

= م هو ص - و ه × من

= المستطيل م ه و ص \_ المستطيل ن ه و ع

= المستطيل م ن ع ص

٣- للقارنة إذا فرضنا أن المنتج قرر إنتاج الحجم عند نقطة (س) فان دبحه يهبط إلى المستطيل س كع ص فقط (أقل من الربح السابق في حالة التوازن)

٤- إذا فرصنا أن المنتج قرر إنتاج حجم أكبر من حجم التوازن أى عند النقطة (ش) فان الربح بهبط أيضاً الملقارنة مع الربح في حالة إنتاج حجم التوازن (ه) ويرجع ذلك إلى ارتفاع الشكاليف الحدية إلى مستوى أعلى من مستوى الإيراد مما يقلل من الأرباح.

ويعتبر حجم الإنتاج في حالة تواذن المنتج هو الحجم الأمثل للانتاج.

وتجدر الإشارة إلى أن تواذن المنتج وتحقيقه لآقصى ربح ممكن على النحو الموضح فى الاشكال البيانية السابقة يتحقق فقط فى الاجل القصير . وذلك لآن الاجل الطويل يؤدى إلى دخول منتجين جدد إلى الاسواق مدفوعين بدافع الارباح المرتفعة التى يحققها من سبقوهم من المنتجين عما يؤدى إلى انخفاض السعر واختفا الارباح غير العادية . وهناك سبب آخر يفسر انخفاض الارباح بعد تجاوز الحجم الامثل للانتاج فى المشروع الصناعى وهو استنفاد كافة الوفوزات الهاخلية للمشروع حتى يصل إلى الحجم الامثل ثم تبدأ مساوى ما الحجم الكبير للانتاج فى الظهور مثل كثيرة وتعقد مشكلات الإدارة واحتمال الهجز عن الإدارة مع زيادة النمو.

ويصفة عامة يختلف الحجم الامثل للانتاج من صناعة إلى أخرى ، ومن وقت لآخر في الصناعة الواحدة وفقاً لنوع السلع المنتجة ومدى الاستفادة من الوفورات الداخلية وهي الوفورات التي تحدث داخل المشروع دون الاستفادة من أية ظروف خارجية في صناعات أخرى وعادة ما ترتبط الوفورات

الفنية أو المتكنولوجية وهي أحد الوفورات الداخلية فى المشروع بظروف... عمل وانتاج المشروعات الكبيرة مثل إمكان التشغيل بطاقة إنتاجية مرتفعة. قساعد على خفض نفقة الانتاج بشكل ملحوظ.

وهناك بعض الوفورات المالية والتجارية ، والوفورات الادارية المرتبطة -والحجم الامثل للشروع نوضحها فيما يلي :

#### وفورات أأحجم:

كما سبق القول هناك نوعين من الو فوراث هما:

وفورات داخلية

- إوفورات عارجية .

### (أ) الوفورات الداحلية :

تعرف الوفورات الداخلية للمشروع بأنها مزايا الانتاج الكبير القير تتحقق من خلال التشغيل لاسباب فنية أو إدارية ، أو مالية ونجارية .

ولذلك تنقسم الوفورات الداخلية إلى:

- ـ وفورات فنية أو تـكنولوجية .
  - ـ وفورات إدارية.
  - ـ وفورات مالية وتجارية .
- ـ ونوضح تفاصيل ما سبق كما يلي :

#### ١ ـ الوفورات الفنية أو التكنولوجية : ً

وتشمل هذه الوفورات إستخدام الآلات والمعدات التي تعمل بطاقة إنتاجية كبيرة ويترتب عليها انخفاض نفقة الإنتاج، وتتناقص نفقة الحصول على الآلات والمعدات عادة مع زيادة الطاقة الإنتاجية.

ومن الوفورات الفنية أيضا إنخفاض نصيب الوحدة المنتجة من نفقات تشفيل الطاقة الإنتاجية وذلك في حالة الآلات والمعدات التي تعمل بطاقة كبيرة بالمقارنة بنصيب الوحدة المنتجة من تلك النفقات في حالة الآلات الصفيرة.

ويضاف إلى ما سبق إرتفاع معدل إهلاك الآلات والمعدات الصغيرة مقارنا بمثيله فى الآلات الكبيرة بسبب المخفاض مستوى جودة الآلات الصغيرة غالبا. بل إن نفقة السلمة المنتجة من الإنشاءات والأراض الحاسة بالمشروع الصناعى تقل كلما زادن سعة المشروع

ويلاحظ أن نفقات بدء النشغيل التي يتحملها المشروع الصناعي لا تتغير بتغير حجم الإنتاج وهو ما يؤدى إلى انخفاض نصيب الوحدة من تلك النفقات في حالة الانتاج الحكبير.

### ٢ ـ الوفورات الإدارية :

يتمثل هذا النوع من الوفورات فى قدرة المشروطات الصناعية الكبيرة على الحصول على أفضل وأكفأ العناصر البشرية الادارية وحسن الاستفادة من خبراتهم ومواهبهم بطريقة سليمة والحصول على مزايا تقسيم الممل والتخصص الدقيق فى كل تخصص أو بجال من المجالات الادارية مثل التسويق

والمشتريات، والمخازن، والتكاليف، والشئون المالية، وإدارة الأفراد، وكذلك العلاقاء الصناعية . . . الخ.

ونظراً اللامكانيات المادية للمشروعات الصناعية للسكبيرة فأنها تستطيع المجراء البحوث العلمية فى مختلف مجالات نشاط المشروع وتحسين طرق الانتاج وأساليبه واختراع موادعام جديدة، وتنمية الامكانيات المأدية الانتاج والإدارية . . . إلخ .

#### ٢ ـ الوفورات المالية والتجارية :

عادة ما تنجح المشروعات الصناعية الكبيرة فى الحصول على ما تريده من إنتمان و تسهيلات إنتمانية و مصرفية من البنوك المختلفة بسهولة وبو فورات هامة من حيث سعر الفائدة ونفقات الاقتراض الاخرى كالرسوم الإدارية والمصروفات المختلفة والتي تقل كذا زاده قيمة القرض وكذا زادى ثقة البنك فى العميل.

وف حالة قيام المشروع الصناعى الكبير بالتعاقد على بيع منتجاته فانه عادة ما يحقق وفورات من خلال إنخفاض نصيب الوحدة من المصروفات السمية المختلفة كالاعلان وغيرها

وفى بحال المشقريات يستطيع المشروع الصناعي الكبير تحقبق وفورات هامة تتمثل فى خصم الكية وفترة السياح فى الشراء الآجل والسعر العبائي البيع . . . إلخ . وذلك فضلا عن قدرة المشروع الكبه على الاستعانة بخبراء الفحص المشتريات من الناحية الفنية وهو ما يساعد على الحصول على أفضل الأنواع بأفضل الشروط وفى الوقت المناسب

ويمكن للمشروعات الصناعية الكبيرة الحصول على وفورات تتعلق

والطاقة الإحتياطية الاحتياطية إذ تقل نسبة المخزون إلى المبيعات وكذلك الطاقة الاحتياطية بالفسبة للطاقة الدكلية في المشروعات الصناعية المكبيرة وهو ما يجعل نسبة الخطأ في التنبؤ بالتفهرات العشوانية في الطلب على السلمة قليل. وذلك يساعد أيضا تلك المشروعات على تخفيض في الطلب المخزون إلى المبيعات المكلية أو تخفيض إحتياطي الطاقة إلى الطاقة المسكلية.

### ( ب ) الوفورات الحارجية :

ويقصد بها الوفورات التي تنشأ عن الظروف الحارجية المحيطة بالمشروع. مثال ذلك إعتباد مشروع صناعي في إنناجه على سلمة منتجة في مشروع آخر بمواصفاه ودرجة جودة معينة تجعل إنتاج المشروع الصناعي الأول على درجة كبيرة من القبول لدى العملاء أو تساعد في خفض نسبة العادم أو التالف، أو أمراض العاملين بالمشروع التي تسببها منتجات مثيلة تنتج في عشروعات أخرى .

ومن الوفورات الخارجية الهامة للمشروعات الصناعية ما يعرف الوفورات الحضربة المتمثلة فى إمكانية استفادة المشروع من خدمات المدن وما بها من خدمات المعامل والتدريب والمرافق العامة وسهولة الاتصال المؤسسات المالية والتجارية والاتصال الشخصي بين القائمين على إدارة المشروعات الصناعية التي تعمل فى نفس بجال أو نوع الصناعة . وذلك فضلا عن سهولة الاستفادة من خدمات الوزارات أو الأجهزة المركزية فالمدن .

#### الكفاية الإنتاجية للمشروعات الصناعية:

### \_ مفهوم الكفاية الانتاجية :

يقصد بالسكفاية الانتاجية العلاقة بين حجم الانتاج والموارد الإنتاجية او نسبة المخرجات ( منتجات تاعة الصنع أو شبه مصنعة ) إلى المدخلات ( الموارد الانتاجية أو السلع الوسيطة والمواد الحام ).

ولذلك فإن :

أو :

### ويلاحظ أنه:

- (أ) في حالة ثبات المدخلات مع زيادة المخرجات: ترتفع الـكفاية الإنتاجية
- (ب) في حالة ثبات المخرجات مع انخفاض المدخلات: ترتفع الكفاية الإنتاجية أيضا.
- (ج) في حالة زيادة المخرجات مع انخفاض المدخلات: ترتفع الكفاية -الإنتاجية كذاك.

والعكس العكس إذ تنخفض الكفاية الانتاجية فى حالة نقص المخرجات مع ثبات المدخلات أو فى حالة عالمة ديادة المدخلات مع ثبات المخرجات أو فى حالة ديادة المدخلات مع انخفاض المخرجات .

وبحدر ملاحظة أنه فى حالة تشفيل الموارد الانتاجية كلما دون وجود طاقات عاطلة فان الانتاج الفعلى يتعادل فى هذه الحالة مع الانتاج الأمثل ، والكن قد يحدث فى بعض الحالات أن يكون الانتاج الفعلى أقل من الانتاج الكامل أو الانتاج الأمثل .

ولذلك فان :

الكفاية الانتاجية = الانتاج الفعلى (٣)

ممايير الكفاية الانتاجية:

توجد عدة معايير لقياس الكفاية الانتاجية منها معيار الكفاية الاجمالية. أو معيار الكفاية الانتاجية الافتصادية ( الايرادية) ، ومعيار الكفاية. الانتاجية النوعية ، ونوضح فيها يلى كافة هذه المعابير :

### (أ) معياد الكفاية الانتاجية الاجمالية:

وطبقاً لهذا المعياريتم أخذ جميع المخرجات (الانتاج) في الحسبان وجميع المدخلات (الموادالانتاحية) أيضا. ويلزم لحساب نتائج هذا المعيار إستخدام مقياس موحد لجميع أنواع المدخلات والمخرجات ويكون الحساب على أساس كافة عوامل الانتاج المستخدمة وايس عامل واحد فقط كا تكون المقارفة لتلك الموامل بحجم الانتاج بالكامل أيضا.

وبذاك فان:

معيار الكفاية الانتاجية = الانتاج (كمى) عوامل الانتاج (كمى)

## (ب) معيار الكفاية الانتاجية النبرعية:

ويقصد بالمكفاية الانتاجية النوعية العلاقة بين المدخلات ( في هذه الحالة عنصر واحد فقط من عناصر الانتاج) والمخرجات أى أننا نقيس كفاية عامل واحد من عناصر الانتاج في التأثير على الانتاج أو درجة مساهمة ذلك العامل في تحقيق حجم معين من الانتاج . وذلك مع حساب النتائج على أساس كمي أو على أساس قيمي أي بعد أخذ الاسعار في الحسبان و وذلك فان :

معيار الكفاية الانتاجية النوعية = الانتاج / كمية أو قيمة ( جنيه مثلا ) عامل معين من عوامل الانتاج ( كمية أو قيمة )

ويما على هذا المعياد أنه لا يعكس التغيرات التي تحدث في عناصر الإنتاج الآخرى والتي من الممكن أن يكون لها تأثير على العنصر موضع العداسة (مثال ذلك أثر التكنولوجيا أو رأس المال أو التنظيم على إنتاجية العمل البشرى)

## (ج) معيار الكفاية الإنتاجيه الاقتصادية (الايرادية):

ويختلف هذا المعيار عن المعابير السابقة فى أنه يتم حساب المدخلات والمخرجات طبقا لقيمتها مقدرة بالنقود وليس بالكيات فقط كما هو الحال بالنسبة لمعيار الكفاية الافتاجية الاجالية وهو يحسب أيضا لكافة عوامل

الانتاج و ليس على أساس عامل و احد مثلها هو الحال بالنسبة المعيار الكَفاية ﴿ اللَّانِتَاجِيةَ النَّوعية .

ويكون المعيار كما يلي :

معيار الكفاية الانتاجية الاقتصادية \_ قيمة الانتاج (جنبها عثلا) قيمة الموارد الانتاجية ( بالجنبها ايضا )

## الأرباح كمميار للمكفاية الانتاجية :

تستخدم كثير من المشروعات الصناعية معيار معدل الوبح الهياس درجة الكفاية الانتاجية خاصة ما يتعلق منه بالوبح الابتكارى النانج عن تحسينات أو إبتكارات مختلفة يترتب عليها خفض التكاليف أو زيادة الايرادات، أو خفض التكاليف مع زيادة الايرادات في آن واحد. وتكون النتيجة مؤشراً بمكن الاعتماد عليه أيضاً في المفاضلة بين البدائل المختلفة من المشروعات بمكن الاعتماد عليه أيضاً في المفاضلة بين البدائل المختلفة من المشروعات الصناعية. وذلك على إعتبار أن تحقيق الوبح الابتكارى لا يمكن أن يحدث إلا في حالة رفع الدكفاية الإنتاجية مثلها يؤدى الوبح إلى ارتفاع الكفاية الإنتاجية للمشروع .

ويعترض كثير من الاقتصاديين على استخدام معيار ممدل الربح الحكم على الكفاية الانتاجية للمشروع على أساس :

ا ـ أن إرتفاع معدل الربح يمكن أن يحدث لأسباب خارجة عن إرادة المشروح مثل تمنعه باعفاءات ضريبية أو تمتع منتجانه بحماية جركية عالية تحميها من الواردات كما يمكن أن تـكون الارباح راجعة إلى ظروف إحتكارية

ناشئة عن حالة حرب مثلا تؤدى إلى منع الاستيراد أو انخفاضه إلى أدنى المستويات ٠٠٠ إلح .

٢ ـ قد يرجع إرتفاع معدل الأرباح إلى تمتع الصناعة بإعابة من الحـكومة مثل ما تدفعه الحرابة العامة من دعم السلع للمنتجة للتصدير في السوق الحارجي وبذلك تتحقق المنشآت التي تنتج للتصدير معدلات عالية من الأرباح .

٣ ـ من الممكن أن يكون المشروع محتكراً فى السوق وبذلك فإن قدرة المنتج فى هذه الحالة على تحديد أسمار بيع مرتفعة لمنتجانه تعتبر مرتفعة جداً (مع أخذ درجة مرونة الطلب على المنتجات فى الحسبان). ويترتب على ذلك الطبع ارتفاع معدل الارباح للمنشأة الاحتكارية على حساب المستها ـكين .

3 - بعض المشروعات الصناعية تكون سياساتها السعرية والبيعية محكومة هاعتبارات إجتباعية أو وطنية أو قومية . وفى هذه الحالات لا يكون الربح من أهداف هذه المشروعات ويمكن أن تتحمل خسارة مقصودة أو مخططة لتحقيق أهداف غير إقتصادية أو غير متعلقة بالأرباح .

وهكذا يمكن أن يكون الاستعانة بالأرباح كؤشر لارتفاع الكفاية الانتاجية مضللا أو متحيزاً إلى حد كبير .

ورغم ماسبق فلا يجب الاقلال من أهمية معدل الأرباح كمؤشر هام للحكم على كفاءة العمل بالمشروع ولكن يشترط فى هذه الحالة وحدة السعر الذى تبيع المشروعات السناعية منتجاتها على أساس وحدة الأسعار التي تشترى بها قلك المشروعات خدمة عو امل الانتاج اللازمة لها. وذلك فضلا عن تجانس للسلمة وعناصر الانتاج تجانساً مطلقاً. ويفضل نسبة الوبس الانتكارى إلى السلمة وعناصر الانتاج تجانساً مطلقاً. ويفضل نسبة الوبس الانتكارى إلى المشمار المشروع الوصول إلى نتائج تعطى مؤشراً هاماً عن تطور الأداء الحقيقي لادارة المشروع من وجهة نظر الكفاية الانتاجية .

ويلوم الوصول إلى معدل الربح واستخدامه كمعيار الحكم على الكفاية الانتاجية أيضا إستبعاد ربح عدم اليقين أو عدم التأكد الناتج عن تغيرات مفاجئة في جانى الطلب والعرض . ويتطلب ذاك تقييم الربح بعد حساب وتعليل مصادر التقلبات المفاجئة وتقدير آثارها على الارباح .

ولا يخنى أهمية إستبعاد الأرباح الوهمية أو الدفترية عن طريق عمل حساب دقيق وشامل لشكاليف الانتاج. ويجب عزل الأرباح الاحتكارية عن طريق إعادة حساب الايرادان الكلية والتكاليف الكلية على أساس الاسعار التي كان من المفروض أن تكون سائدة في حالة وجود منافسة في كافة الأسواق التي يصرف المشروع منتجاته فيها.

وتجدر الاشارة إلى أنه عند حساب معدل الوسم الابتكارى لابد أيضا من للتعرف على أداء أو مساهمة الانشطة الفرعية فى تحقيق ذلك المعدل من الأرباح. وبذلك فإن الربح الابتكارى لابد وأن يكون نابعاً من معايه فرعية متعددة (حيث يوضح كل معيار فرعي تطور الكفاية فى مجال أو نشاط معين).

كا يلاحظ أنه عند استخدام نسبة لرابح الابتكارى إلى رأس المال المستثمر أو إجالى الاستثمار يشتمل رأس المال المستثمر على كل رأس المال العامل (الأصول المتداولة \_ دون استبعاد الخصوم المتداولة) وإجمالى الأصول الثابتة . (دون استبعاد المخصصات الخاصة بالإهلاك).

ويرجع عدم إستبعاد الاهلاك إلى أن استبعادها يؤدى إلى خفض مقدار الاسـول الثابتة سـنة بعد أخرى ومع افتراض بقاء الأرباح الإبتكارية على حالها ، فان المعدل سوف يرتفع دون مبرر بتعلق بالكفاية الإنتاجية.

وهكذا فانه يمكن إستخدام الربح الابتكارى فقط كوشر الحكم على الدكفاية الإفتاجية المشروع الصناعى رغم ما يثار شأن معدل الأرباح من تحفظات سبق ذكرها ولعل أنصار إستخدام الربح الإبتكارى في هذا الشأن يستندون على أن الربح الإبتكارى يعكس فتأنج السياسات السايمة أو الرشيدة التي تفطى كل فواحى فشاط المشروع ، وكذلك فتابج السياسات المناحة باستخدام الموارد المتاحة المشروع أفضل استخدام مع ما يضاف باستمرار من تحسينات أو ابتكارات أو تجديدات من الح

رَالْفِصِّلُ *الثَّافِثُ* دالة الاستثار في المشروع الصناعي

نتناول في هذا المبحث دراسة العوامل المؤثرة على مستوى الاستنبار في المشروع الصناعي مثل الكفاية الحدية للاستثمار، وسعر الفائدة، وسعر المختصم، والحوافر المقدمة للمشروع مثل الاعفاءات العنريبية والجركية وتيسيرات النقد الآجني والعالة، والاجوره وولا وأثر العوامل السياسية والاجتماعية المؤثرة على أداء المشروع ، ومدى تناسق السياسات المختلفة داخل المشروع نفسه وذلك فضلا عن أثر التكنولوجيا الحديثة والمختمات المتقدمة التي تؤثر على معدلات المكفاية الحدية الاستثمار ومعدلات المائد إلى التكلفة .

وفى جزء آخر من هذا المبحث نتعرض لدراسة النكاليف الاستثهارية الجادية والرأسمالية وكذلك الإيرادات الجادية والرأسمالية للاستثمار وهي التدفقات النقدية الداخلة من عوائد النشاط الجارى وقيمة الباقى من الآصول والحردة والنفاية، والمتبقى من رأس المال العامل فى العام الآخير وفى نهاية عر المشروع الافتراضي

وفيها يلي تفصيل لما سبق:

#### أولا: تعريف الاستثماد:

يقصد بالاستثباركافة ما ينفق على الجديد أو الإضافة إلى السلم الرأسمالية الثابتة كالمصافع والآلات والمعدات والآصول الثابتة المختلفة ، أو على الإضافات إلى المخزون من المواد الأولية أو السلم الوسيطة أو السلم النهائية أو الإنفاق على شراء الآسهم والمسندات التي تتم بين الآفراد وبعضهم البعض وبين الآفراد والشركات الصناعية خلال فترة زمنية معينة.

وبئقسم الإستثبار إلى إستثبار إجالى واستثبار صافى كا ينقسم إلى استثبار عام واستثبار خاص . . والمقصود بالاستثمار الاجمالى كل من الاستثبار الصافى الذي يشتمل على الاضافات إلى رأس المال الحقيقي خلال مدة محدودة والاستثبار الموجه إلى تكوين الإهلاك المحافظة على رصيد رأس المال الفعلى من آثار التقادم والبلى أو الهلاك أو النديم بفعل احرائق و المكوارث الطبيعية كالزلازل والبراكين و مدالخ.

ويعرف الاستثمار المتمثل في تكوينات مخصصات الاحلال الأصول الرأسمالية بالاستثمار الإحلالي. وبذلك يتمثل الاستثمار الصافي في الفرق بين الاستثمار الاجالي والاستثمار الموجه للمحافظة على الرصيد الفعلي لرأس المال. ولذلك فانه إذا اقتصر الاستثمار الإجالي على الاستثمار الموجه للمحافظة على رصيد رأس المال الفعلي فقط فان الاستثمار الصافي يساوى صفر في هذه الحالة. كما أنه في حالة إنخفاض الاستثمار الإجالي عن رأس المال الاحلالي فإن الاستثمار الصافي يكون كمية سالبة ، وهو ما يحدث في أوقات الحروب والازمات التي تجعل من الصعوبة بمكان القيام بالاستثمار الإحلالي.

ويلاحظ أن قياس الاستثمار الصافي عملياً يكتنفه بعض الصعوبات

نثيجة إحتمال تعرض مخصصات الإهلاك إلى المبالغة فى قيمتها بهدف التهرب الن الضرائب واستناد قيمة تلك المخصصات إلى تكلفة الشراء التي تحدث فى فقرات مختلفة وبأسعار مختلفة أيضاً ، وذلك فضلا عن حقيقة أن المعدات أو الآلات الني يتم إحلالها غالباً ما تكون أكثر كفاءة من الناحية الفنية من الآلات المستهلكة . وهكذا نجد أن فصل الاستثمار الاجمالي عن الاستثمار المافى الذي يحسب بالفرق بين الاستثمار الإجمالي والاستثمار الإحلاليام بالغرق بين الاستثمار الإجمالي والاستثمار الإحلاليام بالغراق العملية .

### الإستثمار الحاص والاستثمار العام:

الإستثمار الحاص هو إنفاق القطاع الخاص على الإضافات الجديدة إلى رأس المال الثابت أو السلع الرأسمالية أو الإضافات إلى الخزون أو على شراء الأسهم والسندات الحاصة بالمشروعات الصناعية المختلفة خلال فقرة زمنية معينة .

أما الإستثمار العام فنقصد به إستثمار القطاع العام أو المشروعات العامة المملوكة الله ولة فى شكل إنفاق على كافة المجالات الاستثمارية المذكورة فى الله الله ألفقرة السابقة . ويخضع هذا النوع من الإستثمار اسيطرة الحسكومة بشكل مباشر . ويعتبر هذا الاستثمار أيضاً ضعيف المرونة من حيث صعوبة ، تعديل فى الأجل القصير لتعلقه بمشروعات البنية الاساسية أو إستثمارات يتوتب علمها تحقيق أهداف إجتهاعية معينة . وذلك بعكس الاستثمار الحاص الذي يسهل تعديله فى الأجل القصير كا يصعب على الحسكومة التدخل فى توجبه بسكل مباشر .

## ثانياً : العوامل المؤثرة على الإستثمار في المشروع الصناعي :

تعرف دالة الاستثمار بأنها بجموعة العوامل المؤثرة على القرار الاستثماري في المشروعات الصناعية مثل العائد على الإستثمار ، وسعر الفائدة ، وسعر المحصم ، ومستوى التكنولوجيا المستخدمة ، والكفاية الحدية للاستثمار ، وتوقعات التفاؤل والتشاؤم المستقبل ، والسياسات الاقتصادية المختلفة الدولة ، وبحموعة السياسات المطبقة داخل المشروع ذاته ، وتوضيح ذلك كا يلى :

### (أ) الكفاية الحدية للاستثمار:

تعرف الدكفاية الحدية للاستثمار بأنها سعر الحصم الذي يجعل القيمة الحالية لصافى العائد المتوقع من المشروع الاستثماري مساوية أماماً لتدكافة الاستثمار المبدئي وذلك خلال العمر الافتراضي للمشروع أوللاصل الرأسمالي. الذي تحسب الدكفاية الحدية للاستثمار في شرائه.

وتقوم فبكرة الكفاية الحدية للاستثمار على فرضين أساسيين:

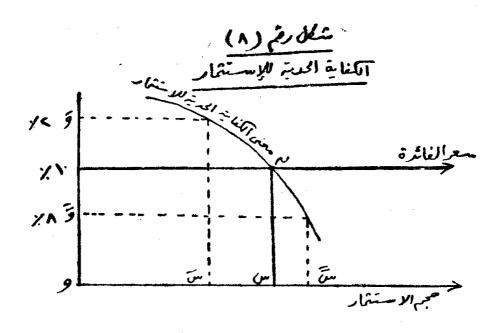
الأول: تحقيق المنتج لأكبر إنتاجية حدية من حيث حجم الإنتاج.

الثانى : البيع بأعلى أسمار ممكنة لضمان تحقيق أفضل أو أكبر ربح ممكن .

وتختلف الانقاجية الحدية الاستثمار عن الكفاية الحدية الاستثمار من حيث أن الأولى تتعلق بالنواحي الفنية للانتاج بينما تنطرق الكفاية الحدية للاستثمار إلى العوامل الاقتصادية مثل الاسعار والطلب وتوقعات المستقبل. وذلك بالاضافة إلى أن الكفاية الحدية الماستثمار تتحدد بطريقة تقريبية وتوضح ماسوف يحدث في المستقبل العائد على الاستثمار في حين أن الانتاجية

الحدية الاستثمار تتعلق الماض وما تحقق فيه من إنتاجية لرأس المال المستثمر في المشروع الصناعي .

وتستخدم المحكفاية الحدية للاستثمار التمرف على حجم الاستثمار وذلك بمقادنتها بسعر الفائدة حيث يتحدد حجم الاستثمار كا في الشكل البياني يلتق عندها سعر الفائدة مع المحكفاية الحدية للاستثمار كا في الشكل البياني رقم (٨) التالى:



و يوضح الشكل البيانى رقم ( ٨ ) أن منحنى السكفاية الحدية الاستثمار ينحدر من اليسار إلى اليمين ويعنى ذلك أن هناك علاقة عكسبة بين السكفاية الحدية للاستثمار وحجم الاستثمار بمعنى أنه كلما زاد حجم الاستثمار كلما انخفضت السكفاية الحدية للإستثمار ويرجع ذلك إلى أن زيادة حجم الاستثمار تعنى زيادة المعروض من السلع المنتجة . ومن ثم إنجاه أسعار البيع إلى الانخفاض وبالطبع يؤدى ذلك إلى انخفاض الكفاية الحدية للاستثمار . ويلاحظ أن زيادة الطلب على المنتجات وما يتبعما من زيادة الطلب على الأصول الرأسمالية

وعوامل الإنتاج يؤدى إلى ذيادة أسعار تلك الأصول والعوامل وبالتالى إرتفاع تمكلفة الإستثمار ( بفرض ثبات العوامل الأخرى ).

وتجدر الإشارة إلى أن هناك علاقة طردية بين الكفاية الحدية للاستثبار وسعر الفائدة ولذلك قان زيادة سعر الفائدة تؤدى إلى انخفاض للطلب على الاستثمار ومن ثم إنخفاض حجم الاستثمار أى أن العلاقة العكسية بين الكفاية الحدية للاستثمار وحجم الاستثمار تظل كما هى فى كافة الحالات .

وفى الرسم البيال يلاحظ أن حجم الاستثمار يتحدد بالمسافة (وس) التي يتساوى عندها معدل الكفاية الحدية للاستثمار مع سعر الفائدة وهو ١٠ / . وعند هذه النقطة (ن) يتوقف المستثماري عن التوسع الاستثماري حيث أن الاستمرار في الاستثمار يؤدي إلى تحقيق خسائر للمشروع الصناعي.

وبلاحظ من الرسم أيضاً أنه في حالة ذيادة حجم الاستثمار من (وس) إلى (وس) فان الكفاية الحدية للاستثمار تهبط إلى ١٠ / بدلا من ١٠ / فان الكفاية الحدية للاستثمار إلى (وس) بدلا من (وس) فان الكفاية الحدية للاستثمار ترتفع إلى نحو ٢٠ / مثلاً وهكذا توجد علاقة عكسية بين حجم الاستثمار والكفاية الحدية للاستثمار في كافة تلك الحالات، وتتحدد الكفاية للاستثمار بالمعادلة التالية:

ثمن الاستثمار المبدئي أو ( الأصل الرأسمالي ) =

العائد المتوقع الحصول عليه فى السنة الأولى (١+ سمر الخصم)

فإذا فرضنا أن هناك إستثمار مبدئى قدد. عشرة آلاف جنيه وأن العوائد المتوقع الحصول عليها كل عام كما في المعادلة التاليه:

$$\frac{9..}{(\dot{z}+1)} + \frac{\sqrt{..}}{(\dot{z}+1)} + \frac{0..}{(\dot{z}+1)} = 1....$$

$$\frac{\sqrt{..}}{(\dot{z}+1)} + \frac{\sqrt{..}}{(\dot{z}+1)} + \frac{.$$

فإن المعادلة نشتمل على مجهول واحد هو سعر الخصم الذى يعبر عن الكفاية الحدية للاستثمار وإذا فرضنا أن حل المعادلة السابقة قد أثبت أن ح = ٩ / فان الكفاية الحدية الاستثمار في هذه الحالة نساوي ٩ / .

وفى حالة إفتراض أن سعر الفائدة يساوى ١٠/ مثلا فان المستثمر يستطيع التوسع فى الاستثمار وما يصاحبه من إنخفاض الكفاية المحدية للاستثمار تدريجيا حتى تبلغ ٧/ فقط حيث يتوقف بعد ذلك عن التوسع فى الاستثمار تفاديا لتحقيق خسائر.

#### جدول الكفاية الحدية للاستثمار:

الكفاية الحدية للاستثمار	حجم الاستثمار
7.11	0.
1.10	Y•
7.14	۸٠
1.18	. 90
1. 9	1
7. v	14.
	,

ويوضح الجدول أنه فى الوقت الذى يتجه فيه حجم الاستثمار إلى الزيادة أن من . ه ألف جنيه حتى يصل إلى ١٢٠ ألف ج فان الكفاية الحدية الاستثمار تتجه إلى الانخفاض من ١٨ / إلى ٧ / فقط . وإذا فرضنا أن سعر الفائدة يبلغ ١٠ / قان ذلك يعنى حتمية تو نف المشروع عند إستثمار قدره ٩٥ ألف جنيه فقط أو ما يزيد عن ذلك قليلا دون الوصول إلى ١٠٠ ألف جنيه إذ أنه في هذه الحالة سيحقق خسائر مؤكدة .

# العوامل المؤثرة على لل كمفاية الحديه الاستثمار:

تنحصر العوامل التي تؤثر على تغير الكفاية الحدية للاستثمار في مدوى التكنولوجيا المستخدمة ، والمخزون من السلع الرأسمالية ، والسياسة الضريبية، وسيكولوجية رجال الاعمال والمناخ الإجتماعي والسياسي الذي يعمل المصروع في ظله ، ونوضح ذلك كما يلي :

#### ١ ـ التكنولوجيا :

تؤدى التكنولوجيا الحديثة وما يصاحب تطبيقها من وفورات وتحسين في اساليب الإنتاج والإنتاجية وتطوير المنتجات إلى ارتفاع السكفاية الحدية للاستجار وبفرض ثبات الموالل الآخرى فان إرتفاع مستوى التسكنولوجيا يؤدى إلى انتقال منحنى الكفاية الحدية للاستثمار إلى اليمين. أى أن معدل الدكفاية الحدية للاستثمار عن الكنولوجية الحديثة.

## ٢ \_ المخزون من السلام الرأسمالية :

في حالة زيادة رأس المال المستخدم في عملية الإنتاج بنسبة تزيد عن نسب ويادة بقية عناصر الإنتاج الآخرى فإن ذلك يؤدى إلى الخفاض الإنتاجية الحدية لرأس المال ( بفرض ثبات العوامل الآخرى ) . وبذلك فان منحى الحكفاية الحدية للاستثمار يتجه ناحية البسار وهو ما يعني أن زيادة المتاح في المشروع من مخزون السلع الرأسمالية يؤدى إلى انخفاض الحكفاية الحدية للاستثمار

#### ٣- السياسة الضريبية:

تؤدى أية اعفاءات ضريبية سواء من الضرائب على الأرباح التي يحققها المشروع أو إعفاءات لنفقات أو بنود معينة من الضرائب مثل إعفاء الإحلال والتجديد أو نفقات البحوث والتنمية والتطوير ، أو نفقات في شكل تبرحات أو إطانات الغير . . إلخ ، إلى زيادة الدخل الحقيق للشروع . ويترتب على ذلك إنجاء صنحى الكفاية الحدية الاستثمار إلى البمين أى أن الحوافر العنريبية تؤدى زيادة الكفاية الحدية للاستثمار .

## ٤ - سيكولوجية رجال الأعمال:

حيث تختلف تصرفات رجال الاعمال تبعاً المسكوين شخصية كل منهم فأن القرار الاستثماري والنظرة إلى المستقبل تؤثر بدورها على الكفاية الحدية للاستثمار . كما أن هناك من رجال الاعمال من يقبل على المخاطرة دون مبالاة ، ومنهم من يعزف كلية عنها . ومن تم فأن المستثمر الذي لديه حب المفامرة بقل لديه الحطر المحتمل عن المستثمر المحافظ أو العزوف عن المخاطره وبذلك فأن المستثمر المغامر يقدم على زيادة حجم الاستثمار ويتبع ذلك انخفاض الكفاية الحدية للاستثمار في المشروع الذي يديره وذلك على عكس المستثمر الذي ليس لديه حب المفامرة أو المخاطرة .

## ٥ ـ المناخ الإجتماعي والسياسي :

نظراً لأن الحوادث الإجتهاعية والسياسية كالاضطرابات والاغتيالات او الاوبئة أو المنازعات الطائفية ، أو موت أحد الزعماء أو انتخاب حكومة عرفت بالشدة والمنف في معالجة الأمور أو إنتخاب أعضاء برلمان ذوى ميول رأسها لية أو إشتراكية . . إلخ تؤدى إلى تأثر حجم الإستثمار بالانخفاض أو الزيادة في حالات دون الأخرى ، فإن معدل الدكفاية الحدية للاستثمار بتأثر هو الآخر تبعاً لزيادة أو نقص حجم الإستثمار وفقاً للعلاقة العكسية السابق شرحها في الصفحات السابقة

### ( ب ) سعر الفائدة :

أوضحت العراسات الإقتصادية الكينزية أن الإستثمار هو دالة اسعر الفائدة بمعنى أن تغير سعر الفائدة يؤدى إلى تغير حجم الاستثمار . إذ يعتبر سعر الفائدة بمثابة عائد على الاستثمار للشروع فاذا كان هذا العائد مرتفعا ذاد إقبال المشروعات على إستثمار جانب عما لهيها من نقود سائلة فى شكل ودائع دائنة بالجهاذ المصرفى للحصول على عائد مرتفع والعكس صحيح مع مراعاة أن خفض سعر الفائدة يؤدى إلى زيادة الإستثمار.

وقد أوضح كينز أن الأرصدة النقدية العاطلة تتأثر كثيراً بتغيرات سعر الفائدة ، وأن حالة عدم التوازن التي تحدث في الاقتصاد القوص أحيانا ترجع إلى أن التفضيل النقدى عند المستويات الدنيا لسعر الفائدة بكون شديد المرونة ، ويدني ذلك أنه بعد حد معين من الانخفاض في سعر الفائدة يصعب خفص سعر الفائدة ، ومن ثم تتمذر زيادة حجم الإستثمار وبذلك فانه يمكن القول بأن هناك علافة عكسية بين سعر الفائدة والأرصدة العاطلة .

وقد أشار الإقتصادى (رادكليف) إلى أن هناك علاقة بين سعر الفائدة وانجاهات الإستثمار وهو ما يعنى أن سعر الفائدة بؤثر على نوعية الإستثمار. كما أشار أيضا إلى العلاقة بين قيمة السندات وسعر الفائدة حيث يعنى إنخفاض سعر الفائدة إرتفاع قيمة السندات وبالتالى إرتفاع السيولة ونشجيم الإستثمار، وهو ما اجتهد (كينز) في توضيحه أيضاً.

وعلى صعيد الدراسات العملية أو التطبيقية تبين أن هناك عوامل تؤثر على حجم الإستثمار أو الطلب على الإستثمار أكثر أهمية من سعر الفائدة مثل قوافر المواد الحام والمستلزمات أو السلع الوسيطة ، وتوافر الآيدى العاملة الماهرة بشكلفة قليلة ، والمنافسة بين المستثمرين وبعضهم البعض .

وقد دفع هذا الاتجاء كثيراً من المفكرين الإقتصاديين أتباع المدرسة المكلاسيكية الجديدة إلى القول بأن سعر الفائدة شأنه شأن الحصاز الذي يمكنك

أن تقوده إلى البحر أو المجرى المانى والكنك لا تستطيع إجباره على الشرب. وهو ما يمنى أنه فى حالة إنخفاض سعر الفائدة على الافتراض مثلا فليس بالضرورة أن يؤدى ذلك إلى زيادة حجم الإستثمار . كما أن ذيادة سعر الفائدة المائنة على الودائع ليس من العنرورى أن تؤدى إلى زيادة الإستثمار إذا ما كانت هناك عوامل أخرى أكثر أهمية من سعر الفائدة .

وقد أشارت إحدى الدراسات إلى أن الأرباح هي العامل الرئيسي الذي يؤثر على حجم الإستثمار وليس سعرالفائدة الذي يعتبر هاما فقط ف مجالات مساطت البناء والسكك الحديدية وإنتاج الساع الآخرى العمرة

وقد قسم الإقتصادي (تنبرجن) الاستثمار إلى ثلاثة أقسام هي:

١ ـ المصانع والآلات ،

٧ - المباني الإنشائية .

٣ \_ المخزون من السلم .

وتبين من دراساته أن سعر الفائدة له تأثير واضح على الإستثمار في إقامة المصانع وشراء الآلات . أما بالنسبة الماستثمار في المخزون من السلم فانه يتوقف على المبيمات وتفيرات الاسمار وسعر الفائدة في الأجل القصير.

وفيما يتعلق الاستثمار في مجال المبانى الإنشائية فان أثر الدخل بفوق اثر سعر الفائدة وغيره من العوامل الآخرى مثل قبمة الإيجار وتسكاليف المبناء والعدد الإجمالى المبانى السكنية وحجم الاسرة فى المجتمع المتوسط . . . . إلح.

وأوضعت هراسات اقتصاديه أخرى أن أرباح الآسهم تعتبر أم المؤثرات على الطلب على الاستثمار وهو ما يمي أن زيادة الأرباح تؤدى إلى انخفاض الآرصدة النقدية العاطلة كما أن نقص الآرباح يمكن أن يؤدى إلى زيادة الآرصدة النقدية العاطلة .

ويلاحظ. وجود عوامل أخرى يمكن أخذها في الحسبان مثل حجم الأصول الرأسمالية المتاحة المشروع أو القروة السائلة لدى رجال الأهسال المعتبار أن السيولة ايست النقدية فقط وإنماكافة ما يمكن تحويله إلى نقود الذأن العلافة بين الاستثمار والمحزون علاقة عكسية بمعنى أن زيادة المحزون من رأس المال تؤدى إلى انحفاض حجم الاستثمارات الجديدة وهو ما يقلل أيضاً من أهمية سعر الفائدة في تغيير حجم الاستثمار .

### (ج) سعر الجمم: ـ

تعرز أهمية سعر الحصم فى بجال النائير على حجم الاستثمار فى حقيقة عدم ثبات قيمة النقود طوال فترة حياة عمر المشروع الصناعى أو العمر الإفتر اضى له. إذ غالباً ما يؤدى اتجاه المستوى العام للاسعار إلى إرتفاع أو انخفاض قيمة الجنيه من واحد جنيه إلى جنيه مثلا بعد سنة وإلى نحو ٥٥ قرشا بعد سنة بن وهكذا.

ويتحدد سعر الخصم في ضوء تغيير الت سعر الفائدة وتغير الت قيمة النقود ويؤثر سعر الخصم على حجم الاستثمار بنفس الدرجة التي يؤثر بها سعر اللفائدة في هذا الشأن. إذ بلاحظ وجود علاقة عكسية بين سعر الخصم وحجم الاستثمار بمعنى أنه في حالة انخفاض سعر الخصم يتجه حجم الاستثمار إلى الإرتفاع والعكس بالعكس طالما أن سعر الخصم يمثل تكلفة على القيمة الصافية للتدفقات النقدية المشروع النصاعي.

ولأ يخنى أثر سعر الخصم على حركة الأوراق التجارية وتوفير سيولة مرابعة للمتعاملين تؤثر على حجم المعاملات وعلى فراراتهم الاستثمارية . إذ يؤدى إنخفاض سعر الخصم إلى زيادة الإقبال على التعامل فى الأوراق التجارية والحصول على قيمتها الحالية قبل موعد استحقاقها من البنوك التجارية وتشجيع الاستثمار . ويحدث العدكس فى حالة إرتفاع سعر الخصم الذى يعقبه تطورات انكاشية لدى كافة المشروعات

# (٤) الحوافز المقدمة من الحكومة إلى المشروعات الصناعية: ـ

وقد تقدم الحكومة بعض الحوافز المشجعة على الاستثمار فى بحال الصناعة إلى بعض المشروعات الصناعية الجديدة أو بعض المشروعات الصناعية القائمة بهدف حثها على مواصلة الإنتاج الصناعى أو التوسع فيه أو لتشجيع بعض الانواع من الصناعات الهامة للتنمية الاقتصادية وليسكل مشروعات الصناعة.

#### ومن أمثلة تلك الحوافز ما يلى: ـ

١.. الإعفاءات العريبية المؤقتة كأن تمنح الحكومة بعض الصناعات إعفاء لمدة هسنوات أو لمدة ٨ سنوات أو غيرها تبعاً لاهمية الصناعة . ويكون الإعفاء من الضريبة على الأرباح أو من العريبة على توزيعات أرباح الأسمم الموزعة على المسكمة بين في رأس المال. أو غير ذلك من الصرائب المباشرة أو من الصرائب غير المباشرة التي يؤدي وجودها أو فرضها إلى خفض الطاب على منتجاتها وهبوط إيرادات مبيعاتها للجمهور .

الإعفاءات من الرسوم الجمركية التي تستحق على الواردات من السلم الوسيطة أو المواد الخامأو تامة الصنع التي يستوردها المشروع الصناعي

من الخارج واللازمة لا داء النشاط الاقتصادى داخل المشروع. وكذلك الاعفاءات من رسوم الصادر التي قد تستحق على تصدير منتجات المشروع الصناعي إلى خارج البلاد.

" - الاعفاءات الجزئية لبعض نفقات البحوث والتنمية والصيانة مثلا أو نفقات الإحلال للآلات والمعدات المتقادمة بنسبة معينة من ضرائب الآرباح. وذلك لتشجيع المشروعات الصناعية على تطوير منتجاتها ورفع كفاءة الآداء الآقتصادي بها ودفع التنمية الاقتصادية إلى الامام. وقد يكون الاعفاء الضربي في هذه الحالة لمرة واحدة طوال حياة المشروع أوكل عام، أو عندما يحدث الاحلال . . . إلى .

٤ - تحديد سعر صرف مشجع الصناعة على جذب الاستثمار الت الاجنبية وتحويل الفوائض أو الارباح بالنقد الاجنبي إلى الخارج و تشجيع الصادر الت أيضاً. وفي هذه الحالة تقوم الدولة بالغاء أو عدم فرض أية رقابة على النقد الاجنبي أو التعامل فيه .

تقديم دعم نقدى لبعض المشروعات الصناعية الحامة من ميزانية الدولة لتشجيع تلك المشروعات على الاستمرار في الإنتاج أو التوسع في الصناعات التصديرية للحصول على عملات صعبة للدولة وعلاج عجز ميزان المدفوعات مغ العالم المخارجي.

منح المشروطات الصناعية أراضى مخفضة الاسعار أو بجانية لإقامة الموقع للمشروع أو مد المرافق المختلفة إلى المنطقة الصناعية بجاناً. وكذلك منح المشروعات الصناعية بعض التسهيلات مثل حقوق الامتياز أو التراخيص المجانية . . . الح.

ب إعطاء المشروعات الصناعية الحرية الكاملة في تحديد حجم العمالة بها والأجور المدفوعة لها وكذلك حرية تحديد أسعار بيع منتجاتها بها يتناسب مع ظروف السرق الحرة دون تدخل من السلطات الحكومية في ذلك .

٨ ـ تقديم الخبرة الفنية الحكومية لمعاونة المشروطات الصناعية فى تدريب العاملين بها ورفع كفايتهم الإنتاجية دون مقابل مادى أو مقابل رسوم زهيدة.

هـ تحديد أسعار قائدة منخفضة على القروض التي يحصل عليها القطاع الصناعي من الجهاز المصرفي. أو وضع حد أقصى ملائم لسعر الفائدة المدينة التشجيع المشروعات الصناعية على التوسع في الاستثمار وتطوير المنتجات الصناعية تدكنولوجيا.

ثالثًا : ـ التكاليف والإيرادات الاستثمارية للشروع الصناعي : ـ

## (1) التكاليف الاستثمارية: -

تعرف التكاليف الاستثمارية بأنها النفقات التى تنفق على الإحتياجات المبدأية للمشروع لا كثر من سنة خلال العمر الإنتاجي أو الاقتصادى المشروع الصناعي وذاك حتى يبدأ المشروع أعماله ويزاول نشاطه الإنتاجي حتى نهاية دورة التشفيل الاولى.

وتنقم التكاليف الاستثمارية إلى: -

\_ تكاليف استثمارية ثابتة أو طويلة الا مجل وتشمل : -

تكاليف استثمارية ملبوسة .

- تكاليف استثمارية غير ملموسة.
- ـ تكاليف استثارية قصيرة الأحجل وتشمل : ــ
- رأس المال العامل الملازم الدورة التشغيل الأولى من عمر المشروع سو تشتمل التكاليف الإستثمارية الثابتة الملوسة على:

١ ـ تكاليف شراء الأرض المقام عليها المشروع وإصلاحها وإعدادها
 بالشكل المناسب لعملية الإنتاج والتوزيع بعد ذلك .

٢ ـ المبأنى والإنشاءات والمرافق مثل مبنى المصنع ومبنى الإدارة وجراج السيارات والمخاذن والورش . . إلخ .

٣ ـ تـكاليف الآلات والمعدات والأجهزة شاملة تـكاليف النقل البحرى والعرى والجوى والتأمين والضرائب الجمركية وتكاليف تجربة الآلات والمعدات والأجهزة.

#### ع .. المكانب والأثاث والمفروشات:

وهى نفقات تأسيس المكاتب والمخازن وغيرها من دواليب ومفروشات ومكانب وكراس وكسوة الارضيات والآلات الكاتبة والماكينات الحاسبة . . إلخ. وذلك فضلا عن نفقات تركيب وإعدادكافة تلك الآشياء.

#### ه ـ الادوات المساعدة:

وتشمل نفقات المواذين وأدوات الورش وصهاريج المياه وماكينات رفع الماه بالكهرباء . . إلخ من الأدوات المساعدة للعمليات الصناعية .

### ٧ ـ إحتياطيات الطوارى. وارتفاع الأسعار:

وهى المبالغ المخصصة لمقابلة أى تدكاليف أو نفقات طرصة أثناء فقرة التأسيس متل نفقات إختبارات إضافية المغربة التي يفام علبها موقع المشروع أو نفقات تعويضات وغرامات إشفالات الطرق وتعطيل المرور . إلخ .

وبالنسبة للمشروعات التي يستغرق زمن إنشاؤها أكثر من سنة فن للتوقع عالباً إرتفاع الاسمار المتعلقة ببنود التكاليف الإستثمارية الثابتة وهو ما يتطلب تخصيص بعض المبالغ أو الإعتبادات القابلة إرتفاع الاسمار في ضوء التوقعات الحاصة بالاسعار الجارية المحلية والحارجية وأسعار تكاليف نقل وشحن وتخزين وتأمين وصول الآلات والممدات الرأسمالية في المستقبل.

### التكاليف الإستثمارية غير الملموسة (طويلة الأجل) :

وتشمل النكاليف الحاصة بالبنود المعنوية ( بنود إستثمارية غير منظورة )، وتنقسم إلى :

### ١ ــ تـكاليف إستُهارية غير ملموسة ليس لها قيمة بيعية مثل:

- ـ تكاليف التجارب والفحوص الأولية الهكرة للشروع الصناعي.
- ـ تـكاليف التوثيق والنشر وأتماب المحامين والمستشارين خلال فترقة التأسيس.
  - تمكاليف در اسات الجدوى الإقتصادية قبل التشفيل العادى.

- تكاليف التعريف بالمشروع في المراحل الأولى من الإنشاء . الدعاية والإعلان ـ الحفلات الهدايا . . إلخ .

- فوائد القرض (طويلة الأجل) خلال مرحلة التشغيل الأولى أو خلال مرحلة التأسيس.

م تكاليف إعداد العمالة قبل الإفشاء وتكاليف دراسة عروض توريد الاصول والمستلزمات وتعتبر المبالغ المنفقة على كافة تلك البنود نفقات غارقة لا يمكن إستردادها بالبيع للغير ويتحقق منها فائدة المشروع خلال كافة سنوات عمره الإنتاجي وليس خلال مرحلة التأسيس فقط، ويطلق على كافة تلك النفقات بأنها إنفاق على أصول معنوية.

#### ٢ ـ تكاليف إستثمارية غير ملموسة لها قيمة بيمية :

(أ) مثال ذ**اك ح**قوق التأليف والنشر و وثانق التصميمات الهندسية ، وقوائم مواصفات الآلات والمنتجات والمستلزمات .

ويلاحظ أنكافة تلك البنود يجوز بيعها للغير وبصفة عاصة تلك البنود التي عكن أن يتحقق من إستخدامها نفع عام للشروطات الصناعية الاخرى.

(ب) ومن النكاليف الإستثمارية غير الملموسة وذات قيمة بيعية حق المعرفة ( Know How ) .

وهو الحق الذي يمكن الحصول علبه لتأسيس مشروع صناعي بأساليب مكنولوجية حديثة حيث يقدم المورد لآلة معينة مثلا مع الآلة خلاصة البحوث وأسرار معرفة التركيب والتشغيل . . إلح .

وبمكن للمشروع الحصول على قيمة أو مقابل إتاحة للمرفة التكنولوجية

لله: ير أو بيعها له ما لم تتقادم أو تصبيح معروفة للجميع أو للعاملين أو القائمين على تشغيل صناعة ما في مجال مدين .

### ( ج) الإتاوة:

وتمثل حق إمتياز يتيح الحصول على خبرة تشغيل مدينه لها صلة بالنواحي الفنية للعمليات الإنتاجية سواء دفعت الاتاوة دفعة واحدة ووحيدة خلال مرحلة الإنشاء، أو دفعت على أقساط سنوية تتناسب مع نتائج الأعمال.

و بلاحظ أن هذا البند من النفقات الإستثمارية لا تكون له قيمة بيعية إلا إذا سمحت شروط التعاقد بذلك وفى حالة ما إذا كانت الاتاوة مرتبطة ببرامة إختراع صناعى قابلة للتداول بموافقة صاحب الإختراع.

### (د) العلامة والاسم التجارى:

و تعتبر التكاليف المدفوعة للحصول على اسم ذو شهرة معينة أو علامة تجارية معروفة وموثوق بها نفقات إستثمارية غير ملموسة يمكن الحصول على قيمة أو مقابل نظير بيعها إذا سمح بذلك صاحب العلامة التجارية أو صاحب الإسم المشهور والذي قام ببيعها إلى المشروع الصناعي.

### التكاليف الإستثمارية قصيرة الا جل (المتغيرة):

وبقصد بها التكاليف الإستثمارية في رأس المال العامل خلال مرحلة الانشاء أي انفقات شراء الانصول المتداولة مثل:

\_ الخرون من الحامات والمستلزمات والسلم نعف المصنوعة . . الح خلال مرحلة الإنشاء . النقدية : المتاحة في الصندوق والبنك لحساب المشروع الصناعي واللازمة للانفاق على الأجور والمرتبات والرسوم الجركية والقراخيص والإنارة والتدفئة والإيجارات ، وذلك خلال فقرة إنشاء المشروع قبل المشعيل العادى (تقدر بالنسبة للمشروعات الصناعية عادة بنحو ثلاثة شهور إلى ستة شهور) ،

ونظراً لاهمية تلك البنود في سرحلة التأسيس وتوقف بده الإنتاج علمها فإن رأس للمال العامل في هذه الحالة يعتبر من بنود التكاليف الإستثمارية قصيرة الآجل ، وعادة ما يتم توزيع مستلزمات المشروع من الآصول المتداولة وفقاً لفترة الاحتياج إليها وبذلك يتضح ما يتعلق منها بمرحلة التأسيس أو قبل التشغيل العادى وهو ما يعتبر من النفقات أو التكاليف الإستشارية فقط أما ما عداه فيعتبر من التكاليف الجارية التي تحول من إيرادات المبيمات (تحويل ذائي)

### ب - الإيرادات الرأسمالية أو الاستثمارية :

تشتمل الإيرادات الرأسمالية على رأس المال المملوك، والقروض طويلة الأنجل، والقروض قصيرة الآجل

### (أ) رأس المال المملوك ويشمل

المركاء المينية مثل ما يقدمه الشركاء من أراضي أو مبانى أور وسائل نقل ، أو آلات ٠٠٠ إلح .

٧ ـ الحصص للنقدية سوا. والعملات المحلية أو الاجنبية .

٣- الحصص المعنوية أو حصص التأسيس وهي ما يمنح لشريك ذو

خبرة وممرفة ودراية بالاشراف على الانشاء والادارة وله شهرة أو يتمتع بثقة المتعاملين معه فى مجال الصناعة. وفى هذه الحالة يطلب المشروع من ذلك الشخص أن يكون شربكا فى المشروع مع تقدير مقابل مدين لما لديه من خبرات ومهارات وسمعة كحصة فى رأس المال دون أن يقدم تقود أو حصة عينية.

المسلمة ويقصد بها ما يقدمه صاحب حق المعرفة أو الانارة من حقوق للمشروع وتقدر له قيمة تعتبر مساهمة من صاحب المعرفة أو الاتاوة في رأس مال المشروع دون أن يدفع أية نقود أو حصص عينية أو غيرها.

## (ب) القروض الاستشارية طويلة الأجل ب

وهى القروض الى عادة ما يكون أجل سدادها أكثر من سنة ما اية واحدة . وقد تكون بسعر قائدة منخفضة ، وفترة سماح طويلة يدفع المقترض خلالها الفوائد فقط دون سداد أية أقساط ، ومن المكن أن تكون القروض طويلة الأجل قروضاً عينية للمشروع الصناعي مثل استخدام مبلغ القرض في توريد آلاجل قروضاً عينية للمشروع المقرض بدلا من تقديم مال نقدى .

## (ج) القروض الاستثبارية قصيرة الآجل:

وتختلف القروض قصيرة الأجل عن القروض طويلة الاجل من حيث فترة السداد والتي تكون قصيرة في حالة القروض قصيرة الاجل أي في حدود سنة ويكون سعر الفائدة عليها أكثر إرتفاعا منه في حالة القروض الطويلة الاجل. لذلك فقد لا تكون هناك حاجة إلى القروض قصيرة الاجل في حالة كفاية القروض طويلة الاجل وعاصة إذا كانت تلك القروض

الأخيرة في شكل تقدى وكافية لتمويل رأس المال العامل خلال فترة إنشاء المشروع، وكذلك إذا ما كان رأس المال المملوك كافيا بذاته لتمويل كافة متطلبات الإنشاءل في المراح الآولى من حياته.

ويتحدد الهيكل الأمثل للايرادات الرأسمالية تبعاً لظروف كل صناعة والمعوامل الإقتصادية والتكنولوجية ، وإيجابيات وسلبيات السياسات المحكومية في مجال الصناعة . . الح

# أسس تقييم المشروعات الصناعية :

هناك عدة أسس أو معايير لتقييم إستثبارات المشروعات الصناعية منها ما يتعلق بتقييم الربحية النجارية ومنها ما يتعلق بتقييم الربحية الإجتماعية أو اللقومية ، ونوضح كافة تلك المعاييركا يلى:

# (أ) معابير تقييم الربحية التجارية :

أم المعابير المستخدمة هو :

- ـ معيار فترة الإسترداد.
- معيار معدل العائد على رأس المال.
- ـ معيار القيمة الحالية للايرادات المتوقعة .
  - \_ معيار معدل العائد الداخلي .
  - معيار معدل العائد إلى التكلفة .
  - ـ معيار معدل صافى العائد إلى التكلفه .

وفيها يلى توضيح لكافة تلك الممايير : ـ

# ١ ـ معيار فترة الإسترداد: ـ

ويقصد بفترة الاسترداد تلك الفترة الرمنية التي تستفرق لإسترداد الإنفاق الرأسمالي أو الاستثبار المبدأي لإنشاء المشروع الصناعي من خلال صافى المكاسب أو العوائد النقدية الناتجة من هذا الانفاق.

ولحساب فترة الإسترداد يجب حساب الفرق بين التدفقات النقدية الداخلة (إيرادات) والتدفقات النقدية الحارجة (تكاليف) وهو ما يعنى حساب الربح السنوى المشروع ( بعد خصم الضرائب وقبل الاهلاك). والحطوة التالية هي قسمة قيمة الاستثمار المبدأي على متوسط الربح السنوى المشروع خلال فترة حياته الإنتاجية المتوقعة .

#### مثال : ـ

فيما يلى بيان بإبرادات وتكاليف أحد المشروعات. والمطلوب حساب فترة الإسترداد إذا علمت أن استشمارات المشروع بلغت نحو نصف مليون جنيه وأن التكاليف المكلية لا تتضمن الإهلاك كما أن المشروع معنى منه العنرائب كلية طوال حياته الانتاجية.

الربح السنوى النقدى	التكاليف	الايرادات	السنوات
•••••	۰۰۰۰	770,	1915
18.3	71.5	٠٠٠,٠٠٠	1918
14.7	۰۰۰ر۰۵۹	۳۲۰۶۰۰۰	1910
18.5	٠٠٠ر٠ ٢٣٠	۰۰۰ر۳۹۰	1917
17.5	44.7	44.0.04	1914
٠٠٠٠	78.3	۰۰۰ره۳۸	1911

# الحــل

متوسط الربح السنوى == 180،۰۰۰ + ۱۲۰،۰۰۰ + ۱۲۰،۰۰۰ + ۱۲۰،۰۰۰ + ۱۲۰،۰۰۰ + ۱۲۰،۰۰۰ - ۱۲۰،۰۰۰ الماري

فترة الاسترداد \_\_\_\_\_ به ١٠٠٠ \_ به ١٤ ( ثلاثة سنوات وتسعة الاسترداد \_\_\_\_ المعروب المعر

وبمكن حساب فترة الاسترداديًا يلى : ــ

قيمة الاستثمار الاصلي أو المبدق ١٠٠٠ ..ه

الربح النقدى في السنة الأولى ١٤٠٠٠ ..ه

الب القدى في السنة اشانية ١٤٠٠٠ الربح النقدى في السنة الثالثة ١٤٠٠٠ ... ١٤٠٠ الربح النقدى في السنة الثالثة ١٤٠٠٠ الربح النقدى في السنة الثالثة ١٤٠٠٠٠ الربح النقدى في السنة الرابعة ١٤٠٠٠٠ الربح النقدى في السنة الرابعة معفر الربح النقدى في السنة الرابعة الربح النقدى في السنة الربح النقدى النقدى في السنة الربح النقدى في السنة الربح النقدى الربح النقدى النقدى النقدى النقدى الربح النقدى النقدى

إذن فترة الاسترداد = ٤ سنوات (نفس النتبجة السابقة).

ويماب على معيار فترة الاسترداد أنه يتجاهل معدلات الأرباح المحققة في المشروع بعد فترة الاسترداد رغم توقف القيمة الحقيقة الشروع على عدد السنوات التي يتحقق خلالها عائد وهو ما يمني إمكانية اختيار أو الموافقة على استثمارات أقل كفاءة.

وبلاحظ أيضاً أنه في حالة وجود عدة بدائل لمشروطات صناعية تتساوى في فترة الاسترداد فإنه تكون هناك حاجة إلى معابير جديدة خلاف فقرة الاسترداد للتقييم المطلوب.

٧ ـ معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر : ـ

والمقصود به نسبة صافى الربح إلى رأس المال المستثمر. وصافى الربح فى هذه الحالة يمنى الربح الصافى بعد خصم كافة التكاليف والإهلاك والضرائب ويلوم لتطبيق هذا المعيار اختيار سنة قياس طدية غير متحيزة .

مثال:

إذا كانت قيمة إستثمارات أحد المشروعات الصناعية ٥٠٠٠ الفسج ورأس المال المملوك في صورة أسهم يبلغ نحو ٢٠٠٠ الف جنيه وصافى الربح بعد خصم الضرائب بساوى ٢٠٠٠ ؛ ألف جنيه . المطلوب حساب معدل العائد على آمو ال المساهمه .

# الحدل

 $1. \Lambda = \frac{1.0.00}{0.000} = \frac{1.000}{0.000}$ معدل العائد على رأس المال المستثمر

معدل العائد على أموال المساهمة = ٢٠٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠٠ .

ولا .. تخدام هذه المعادلات للحكم على كفاءة الإستئمار بمكن معرفة سعر الفائدة السائد في السوق و الذي يمكن الحصول عليه في حالة إيداع النصف مليون جنيه في البنوك . فإذا كان معدل العائد أكبر من سعر الفائدة فإن الاستثمار يكون بجديا ويجب قبوله والعكس صبح كا أنه في حالة وجود أكثر من بديل مثل (أ)، (ب)، (ج) فانه من المكن المفاضلة بينهم على أساس مقارتة المعدلات المستخرجة الكل منهم واختيار أعلى المعدلات للتوصية بنفذه .

# ٣ ـ معيار القيمة الحالية للايرادات المتوقعة :

و تقوم فكرة هذا المعيار على خصم قيمة التدفقات النقدية خلال الفئرة المقدرة لعمر المشروع للتفلب على أثر الاسعار في خفض القوة الشرائية

للنقود حيث تهبط قيمة الجنيه مثلا مع وجود عالة نصخم أو إرتفاع فى المستوى العام للاسعار ، وذلك لمعرفة القيمة الحالية للايرادات

وتتلخص الطريقة في أنه بعد حساب القيمة الحالية لصافى المندفق النقدى يطرح قيمة الاستثمار المبدئي منه فاذا كانت النتيجة موجبة يكون الاستثمار بحديا وذو كفاءة عالية والمكس صحيح إذا ما كانت نتيجة الحساب سالبة حيث تعجز الإيرادات المتوقعة (بعد إستبعاد أثر الاسعار) عن تفطية تمكلفة الاستثمار المبدئي

#### مثال:

فيما بلى بيانات أحد المشروعات الصناعية والمطلوب إتخاذ قرار يخصوص قبول أو رفض تنفيذ هذا المشروع إذا علمت أن سعر الحتصم على الأموال المستثمرة حدد بـ ٨ / سنويا وأن التكلفة الاستثمارية للمشروع تبلغ نحو ١٠/ مليون جنية تدفع فى بداية إقامة المشروع .

# اليسانات

	<b>₩</b> •	
الإيرادان(الالفجنيه)	التكاليف ( بالآلف جنيه )	السنوات
7	<b>**</b> •	•
۸	<b>{ • •</b>	<b>Y</b> .
14	<b>{••</b>	٣
7	10.	٤
E 71	٠٥١٢١ ج	الجموع

#### الح\_ل

القيمة الحالية الصافى التدفق النقدى	القيمة الحالية الجنيه عند ٨ / سنويا	صافی التدفق النقدی ( بالالف جنیه )		السنوات
*****	<b>۲۲</b> ۹د	<b>**</b> • *	+	١
<b>45474</b>	۷۵۸ر	<b>{ + •</b>	+	۲
•••	3886	۸٠٠	+	٣
*070	٥٣٧٥	0•	+	٤
٠٥٥د٢٩٢١	الجموع			

وبما أن النتيجة موجبة (صافى التدفق النقدى سنويا أكبر من قيمة الاستثمار المبدئ ) قانه يمكن التوصية بقبول تنفيذ هذا المشروع الصناعى.

# ع \_ معيار معدل العائد الداخلي :

يعرف معدل العائد الداخلي المشروع الصناعي بأنه سعر الحصم الذي يحمل القيمة الحالية لصافى التدفقات النقدية المتوقعة من الاستثمار المقترح مساوية القيمة الحالية للاستثمار المبدئي .

وللحكم على مدى كفاءة المشروع يلزم مقارنة سعر الفائدة السائد في السوق عمدل العائد الداخلي المحسوب فإذا كان معدل العائد الداخلي أكبر من سعر الفائدة كان الاستثمار مربحا وكفء، والعكس صبح .

3

فيما بلى بيانات أحد المشروط، الصناعية والتي أنفقت خو ٣٠ ألف جنيه إستشمار مبدق وتقدر حافى تدفقاته

النقدية بنهر ١٠٠٠ ألف جنيه علال هره الافترامي وزعة كابل :

sıs	الحالية لصاف التدفق النقدى	الجالبة لصاف	in in		بة الجنية	القيمة الحالية للجنيه		مان الدنقاق	-
. Yo	. / v.	./.		·/.	1.40 1.4.	01.7	1.	النقدية بالألفج	المران
( ir.)	(11.)	( :F.)	(F:)	- 2	- 2	2	1.7		•
-ر۸\$	66.63	16.40	ec3e	: ; ;	JAFF	• \\\`	4:40	•	-
ー・ナー	T.8.JV	47.7	*1.3	-35	3776	۲۰۸۲	JAKI	•	<b>.</b>
٠٠.٣	15.11	ナスト	٠ <u>.</u>	2017	1/05	7. Vol	3	•	<b>1</b>
17.24	15.30	17.71	٠٠٠	÷	J81	7/00	3775	•	w
ځ	۸۵۷	9.9	17.28	<b>STT</b>	7491	7830	145	· }	0
٠٠٠٨	+	+3641	+1001						

النتائج السابقة توضح أن معدل العائد الهاخلي للشروع يبلغ محو ٢٠. / وهو المعدل الذي عنده يكاد بنساوى القيمة الحالية السافى التدفقات النقدية المتوقعة خلال العمر الافتراهي للشروع مع قيمة الإستشمار المبدئي .

وإذا فرضنا أن سمر الفائدة السائد فى السوق والذى تتمامل البنوك على أساسه يبلغ نحو ١٦٪ مثلاقان هذا المشروع يعتبر من الإستثمارات الرابحة و يجب تنفيذه .

أما إذا فرضنا أن سعر الفائدة وي / مثلا فحينئذ يكون الاستثمار في هذا المشروع عاسراً ولا يحب تنفيذه وهكذا .

# • \_ معدل المائد إلى التكلفة:

يحسب هذا المعدل على أساس حساب القيمة الحالية للابرادات، والقيمة الحالية التكاليف ونسبة الأول إلى الثاني كما يلى:

كا يمكن التوصل من هذه المادلة إلى معدل صافى العائد إلى التكلفة كا يلى :

الفرق بين القيمة الحالية العائد والقيمة معدل صافى العائد إلى التكافة عد الحالية للتكاليف القيمة الحالية التكاليف القيمة الحالية التكاليف

وفيما يتعلق الممادلة رقم (١) لابد أن تـكون النتيجة أكبر من واحه

صحيح لاعتبار أحد المشروعات الصناعية مربحاً وبمكن تنفيذه. أما بالنسبة المعادلة رقم (٧) فإن المقارنة تتم بين عدة بدائل أ، ب، ج مثلا واختيار أكبر ناتج تزيد قيمته عن الصفر.

#### مثال:

قدمت إليك البيانات التالية عن التدفقات النقدية والمتوقعة لاثنين من المشروعات الصناعية خلال همرهما الإنتاجي والمطلوب حساب معدل العائد إلى التسكلفة إذا علمت أن القيمة الحالية للجنيه تحسب عند سعر خصم ١٠./.

• • • •		(1.)	ر ۱۹۰۵ ۱۸۳۸ ۱۸۳۷	( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (	(4.4) (80.7) (80.7) 107.7 107.7 74.00(-)
السواق	استروع (۱)	مشروع(۱)	الجنيه عند ١٠٠٠	مشروع (۱)	مشروع (۲)
	التدفقات النق	تدفقات النقدية بألف ج	القيمة الحالية	القيمة الحالية ا	القيمة الحالية لاندفقات النقدية

#### الحال

# ( ا ) مشروع رقم (۱) : ــ

ممدل العائد إلى التكلفة 
$$=\frac{(+)\wedge(3)}{(-)}=(-)$$
 ممدل العائد إلى التكلفة التكلفة ممدل العائد إلى التكلفة التكل

لا يجوز قبول هذا المشروع لأن للمدل يقل عن الواحد العجيج.

معدل صافی العائد إلی التکافة 
$$=\frac{(-)}{(-)}$$
 معدل صافی العائد إلی التکافة  $=\frac{(-)}{(-)}$  معدل صافی العائد ال

# (ب) مشروع رقم (۲):-

معدل العائد إلى التكلفة 
$$=\frac{9\sqrt{3}\sqrt{7}}{(-)}=(-)$$
 ١٨٩ر

رغم إنخفاص هذا المعدل عن واحد صحيح إلا أنه يعتبر مرتفعاً عنه النسبة للمشروع رقم (١) ( يلاحظ إهمال الإشارات السالبة ) ، ومن تم فإنه فى حالة المفاضلة بين المشروع (١) والمشروع رقم (٢) باستخدام معدل العائد إلى التكلفة يمكن التوصية باختيار المشروع رقم (٢) إذا ما كانت هناك اعتبارات أخرى تبور تحمل العائد المنخفض .

معدل صافی العائد إلى التكافة 
$$=\frac{(-)^{7}(-)}{(-)^{9}(-)^{9}}$$

وفى حالة المفاضلة بين المشروعين على أساس معدل صافى العائد إلى التكلفة يمكون المشروع رقم (٢) وهى نتيجة مفايرة لما توصلنا إليه باستخدام المعيار السابق.

#### معايير الريحية القومية : \_

وهى الآسس التي يتم تقييم المشروع على أساسها للحكم على مدى نفيع أو فائدة المشروع للاقتصاد القومى مثل أثر المشروع على ميزان المدفوعات : هل صادراته سوف تكون أكبر من وارادته ومن ثم تحقيق فائض في النقد الآجنى بميزان المدفوعات .

ومن ذلك أيضاً أثر المشروع على توظيف العمالة والدخول التي سوف يتقاضاها العمال في الافتصاد القومي ومن ثم حدوث رواج اقتصادي .

كا يمكن الحكم على المشروع فى ضوء الفرصه البديلة للاستثمار فى مشروع آخر أكثر وبحية من الناحية الاقتصادية من النشاط الذى سوف يراوله المشروع.

وبلاحظ أن هناك بعض المشروعات التي قد يبكون لها تكلفة اجتماعية طلية مثل تلوث الهواء بمنتجاتها أومصائعها وتلوث المياه أو حدوث أمراض معينة بين العاملين في المشروع وما يتطلبه ذلك من نفقات رعاية صحية وغذائية واجتماعية . إلح.

كا تحدر الإشارة إلى أن بعض المشروعات بطبيعتها قد يؤدى حجم إنفاقها إلى حدوث زيادة فى المستوى العام للأسعار المحلية ومن ثم حدوث صغوط تصخمية تخل بعدالة توزيع الدخل القومى بل أن بعض المشروعات

قد تستطيع جذب العمالة الماهرة من البنوك العامة والمصانع المملوكة للدولة ( قطاع عام ) مما يؤثر على حسن أداءها الاقتصادى ومن ثم حدوث خسائر أو عجر في المواذنة العامة للدولة . الح.

ويلاحظ أنه عند حساب بنود التكاليف والإبرادات المتوقعة من وجهة فظر الربحية القومية بجب استخدام ما يعرف بأسعار الظل.

#### سمر الظل: ـ

والمقصود بسعر الظل السعر الاقتصادى الذي يعبر عن تكلفة الفرصة البديلة عن المشروع على المستوى القومى. ميهى تعبر عن الاختلافات أو الفروق بين مفهوم الربحية الحاصة ومفهوم الربحية الاجتماعية. ويرجع ذلك إلى أن ما قد يعتبر نافعاً للمشروع الخاص قد لا يكون كذلك من وجهه النظر القومية والعكس صحيح كذلك.

وبلاحظ أن أسعار الظل تمكس كذلك الندرة النسبية لبعض العوامل التي تحكم نشاط المشروع كالعمالة ، ورأس المال ، والنقد الآجنبي ، وذلك في إطار أفضل تخصيص بمكن للموارد وعادة ما يوجد فروق جوهرية بهي قيم أسعار الظل والاسعار الفعلية . بيد أن هذه الفروق تقل كلما ازداده درجة التقدم الاقتصادي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية ،

ويلاحظ أنه من الممكن أن تكون الاسعار الفعلية أكبر أو أعلى من أسعار الظل لاسباب عادة ما تكون غير اقتصادية ,

وبذلك فإنه بعد حساب سعر الظل بتم حساب التدفقات الداخة والحارجة مددلة بأسعار الظل . كا يجرى حساب القيمة المصافة المحلية للمسروع الصناعي المقترح على أساس الفرق بين التكاليف والاعباء الجسارية المعولة بعملة صعبة وتكاليف إستيراد كمية منتجات مساوية لما سوف ينتجه المشروع ( مدع إستبعاد آية مدفوعات تحويلية ) . وذلك مع حساب قيم بنود التكاليف الاقتصادية بأسعار الظل.

•

# والفطهل الراماع

دالة الطلب على منتجات المشروع الصناحي

• 

# تمهيث

يقصد بدالة الطلب على منتجات المشروع الصناعي الدواءل التي تؤثر على الطلب على تلك المنتجات ومن ثم فأن العلاقة الدالية إنما هي علاقة سبب ونتيجة يتعلق السبب بالعوامل المؤثرة بينما تتعلق النتيجة بالتغيرات الحادثة في الطلب على المنتجات.

وفى هذا المجال قد يشور نساؤل وهو هل هناك فرق بين العوامل المؤثرة على الطلب على المنتجات الصناعية وبين العوامل المؤثرة على الطلب على أية سلع أو خدمات سواء صناعية أم زراعية أم خدمات متنوعة ٠٠ إلخ ؟.

إن الإجابة عن هذا السؤال هن موضوع هذا المبحث ، وذلك بتطلب منا أخذ فكرة عن الأسواق بصفة عامة وعن خصائص الآسواق التي تتداول فيها المنتجات الصناعية بصفة عاصة ومن كافة ماسبق نخلص إلى حصر لأهم العوامل المؤثرة على الطلب على منتجات المشروعات الصناعية. وفى ختام هذا المبحث نوضح صورة موجزة عن أسواق المنتجات الصناعية في مصر وطبيعة الطلب عليها والعوامل المؤثرة عليه .

أولا: فـكرة عامة عن الأسواق ومحددات الطلب فيها:

سبق أن تعلمنا في مبادى. علم الإفتصاد أن أسواق السلع والخدمات هي:

- سوق المنافسة الكاملة
  - سوق الإحتكار .
- ـ سوق المنافسة الاحتكارية .
  - ــ سوڤ إحتكار القلة .

#### ١ ـ سوق المنافسة الكاملة :

وتعرف المنافسة الكاملة بأمها المنافسة التي في ظلما ينعدم وجود أية مؤثرات مباشرة أو غير مباشرة على قرارات البائدين أو المشترين ، ويعنى ذلك عدم قدرة أى منتج فرد على التأثير على أسعار البيع التي تحددها قوى العرض والطلب والتي ليس له سيطرة عليها . أى أن المنتج أو البائم يتلقى الاسعار ويتصرف على أساسها دون أن يحددها أو يؤثر فيها نظراً لبلوغ المنافسة أقصى درجاتها .

وقد وضع الإقتصاديون عدة شروط لوجود حالة المنافسة الكاملة هي:

(أ) وجود عدد كبير من المنتجين على نحو يكون فيه من الصعوبة على أى منتج أو بادّع فرد أن يؤثر على المعروض الكلى من السلمة طالما أن إنتاجه أو مبيعاته لا تمثل إلا نسبة صفيرة من المعروض الكلى.

(ب) حرية دخول منتجين أو بائمين جدد إلى الأسواق دون أية قيود أبا كان نوعها وصفة واضعها . إذ قد توجد بمض القيود الموضوعة بواسطة السلطات الحكومية وثؤثر على حرية دخول منتجين جدد أو بائمين جدد فى الاسواق ، وقد تكون القيود بمعرفة نقابات مختلفة أو إتحادات تجارية أو صناعية أو قيود يضعها بعض المنتجين ذوى النفوذ فى سوق معين أو منطقة جغرافية معينة .

وتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن ما تضعه الحكومة في بعض الاحيان من شروط السماح للمنتجين باقامة المشروعات مثل بعض التراخيص والرسوم والدراسات الحاصة بالجدوى الافتصادية. إلح لا تعتبر من القيود التي تمنع من دخول منتجين جدد طالما أنها تطبق على الجميع دون استثناءات وطالما أنه سبق تطبيقها على المنتجين الموجودين فملا في الاسواق.

(ج) يشترط لتحقيق المنافسة الكاملة فى الأسواق تجانس السلمة المنتجة أو المطروحة للبيع تجانساً تاماً أو مطلقاً . ويعنى ذلك أن المشترى يجد أمامه سلمة ذات مواصفات وشروط بيع متطابقة لدى كافة البائدين بحيث لا يكون هناك سبب جوهرى يجعله يفضل التعامل مع منتج أو بائع دون الآخر .

(د) أن يكون البائمين والمشترين أو المتعامل جميعاً فى السوق على علم تام بكافة ظروف السوق مثل الكميات المعروضة من السلمة وحجم الطلب الكلى علمها والاسعار السائدة . إلخ.

# ( ه ) إنمدام تكلفة النقل :

وذلك لتأثير تكلفة النقل على الأسمار والإخلال بمبدأ المانسة نتيجة تفاوت تلك التكلفة من منتج إلى آخر .

ويتضح منكافة الشروط المذكورة أن حالة المنافسة الكاملة إنما هي حالة الظرية بحته لا تنطبق في الحياة العملية . والهدف من در استها هو محاولة تهيئة الظروف التي تؤدى إلى الاقتراب من تلك الحالة .

وبصفة عامة فإن شرط عدم وجود تكافة نقل وشروط العلم التــام بظروف السوق من أم الشروط التي في حالة توافرها يمـكن القول بوجود

المالة منافسة كاملة. وفي حالة عدم توفر هذين الشرطين مع بقية الشروط المالا على المنافسة في هذه الحالة المنافسة الصافية.

#### ٢ ـ سوق الإحتكار : ـ

وفى ظل هذه السوق تنعدم المنافسة تماماً. إذ يكون هناك منتج واحد ينتج سلعة ليس لها بديل آخر. ويتولى المحتكر فى هذه السوق فرض الأسعار والسكيات المنتجة والمعروضة التى تمكنه من الحصول على أفصى دربح ممكن.

ورغم ما سبق من الناحية العملية قد يواجه المحتكر بنوع من المنافسة تتمثل فى منافسة السلم المنتجة الآخرى التى تشارك السلمة التي ينتجها المحتكر فى الحصول على جزء من الدخل الذي ينفقه المشترى أو المستملك على كافة احتياجاته.

ويجدر ملاحظة أنه من الناحية العملية كذلك يصعب القول بأن هناك سلما ليس لها بديل قريب. فضلا عن وجود نوع من الضغط الضمى على قرارات المحتكر يتمثل فئ رد فعل المستهلكين تجاه قرارات المحتكر برفع الاسعار. ومن ثم المخفاض الإرباح التي يسمى إلى تحقيقها ويتوقف ذلك على درجة مرونة الطلب على تلك السلمة التي يعرضها المحتكر.

ولسنا محاجة إلى التذكرة بأن الإحتكار يمكن أن يتحقق من جانب المشغرى مثلما يتحقق من جانب المنتج. وذلك مثل إحتكار الحكومة شراء بعض الحاصلات الزراعية بالاسعار التي تحددها ومثل إحتكار شركة السكر والتقطير المصرية قديما لشراء محصول القصب.

#### ٣ ـ سوق المنافسة الإحتكارية :

وفي هذه السوق يوجد عدد كبير من المنتجين اسلع غير متجانسة إلا أنها تعتبر من السلع البديلة للسلع التي ينتجها الآخرون. ومذلك نجد أن المنافسة الاحتكارية تختلف عن المنافسة الكاملة في أن السلع المعروضة في سوق المنافسة الاحتكارية غير متجانسة تجانساً مطلقا الأمر الذي بجمل المستهلك يختار بين السلع المعروضة ويفضل بعضها ويرفض البعض الآخر اسكونها مدائل يمكن أن تحل محل بعضها في مجال الإستهلاك ، وتحقيق قدر معين من الإشباع للمشترى.

وبلاحظ أنه فى ظلى هذه السوق توجد صعوبة فى التفرقة بين ما يعتبر من البدائل القريبة السلعة وما لا يعتبر بديلا.

# ٤ ـ سوق إحتكار القلة : \_

فى ظل هذه السوق يوجد عدد قليل من البائمين يعرضون سلماً متجانسة مطلقاً أو سلم غير متجانسة نهائيا . وتعرف الحالة الأولى باحتكار القلةالمطلق بينها يطلق على الحالة الثانية إحتكار القلة غير الكامل .

وفى الحالة الأولى بجد أنه إذا قام البائع بخفض أسعار بيع السلعة فلا بد أن يسارع بقية البائعين القلائل بخفض الاسعار وإلا اضطروا إلى الحروج من السوق .

أما فى الحالة الثانية ( إحتكار القلة غهر الكامل) فإذا قام بائع بخفض أسعار بيع معروضاته يكون هناك رد فعل من جانب بقية المنتجين ولسكنه

يجى و بعد ففرة تأخير زمنى ليست كبيرة نظراً لعدم تجانس السلم المعروضة ومن ثم فليس من الضرورى أن يترتب على خفض السعر نحول المشترين إلى الشراء من البائع الذى خفض أسعاره بسبب اختلاف المواصفات ومدى الإشباع الذى يتحقق المستملك من الحصول على تلك السلع و

وتثبح فترة التأخير الزمن هذه فرصه الباهم لتحقيق أرباح هامة قبل أن يحاريه بقية البائمين في خفض الأسعاد .

# ثانياً : أسواق المنتجات الصناعية : ــ

وتسكتسب دراسة السوق بصفة هامة أعمية عاصة بالنسبة للمنتجات الصناعية . إذ أن سوق الإحتكار يترتب عليها عدم القدرة على إستخدام الطاقة القصوى وهو ما يعنى وجود موارد معطلة .

وفى حالة المنافسة الكاملة نجد أن مستوى النشغيل أو قدرة المشروع على العمل بكامل طاقته الإنتاجية تسكون أكبر منها فى ظل بقية أنواع الاسواق و

وه كذا فإن دراسة خصائص الآسواق المختلفة تساعد على معرفة سلوك المشروعات والتعرف على خططها المستقبلية فى مجالات الاستثمار والإنتاج والأسعار . . الح

وبالنسبة للمشروعات الصناعية نلاحظ أن أسواق تداول منتجاتها تكون أكثر ضيقا من بقية أسواق السلع والخدمات ويعنى ذلك إرتفاع معدل تركيز المشروعات الصناعية وعدم انتشارها أو انجاهها إلى الاستقرار في المدى القصير .

ونتيجة لما سبق نجد أن أسواق المنتجات الصناعية تتجه إلى عوذج

السوق الإحتكارى أو إحتكار القلة الذى يمثل موذجا شائماً لأسواق. المنتجات الصناعية فى المديد من الدول حيث تقركز الصناعة فى عدد محدود أو قليل من المنتجين.

#### مشال ذلك: \_

۱ - مشروعات النقل والمواصلات والسكهرها. والطاقة تعمل في ظل إحتكار إقليمي أو تنافس قلة مطلق.

٢ ـ صناعات إستخراج المواد الحام تتصف بعدم تركز الإنتاج والإنجاه إلى الإنتشار على نحو يجعلها تدخل فى إطار نموذج سوق إحتكار القلة غير الكامل. وفى حالة صناعات إستخراج البقرول فإنه فى بعض الدول تسكون فى إطار سوق منافسة إحتكارية وفى البعض الآخر سوق إعتكار كامل.

٣ ـ الحدمات الإنتاجية تتميز أسواقها بالإنتشار والتشتت لوجود عدد
 كبير من المشروعات الصغيرة تتعامل مع المشترين أو طااى الحدمات.

وترجع الطبيعة الإحتىكارية لأسواق المنتجات أو السلم الصناعية إلى وجود صعوبات تحول دون دخول منتجين جدد إلى بحال الصناعة مما يؤدى إلى إرتفاع درجة التركير وقفل الأسواق على عدد قليل من المنتجين أو البائعين وهي :

# القيود التي تعوق حرية الدخول في مجال الصناعة : \_\_

هناك العديد من القيود التي تحد من قدرة المشروعات الجديدة على الدخول في مجال الإنتاج أو منافسة المشروعات الصناعية القائمة ، وبعض هذه

القيود يعتبر ذو طبيعية قانونية وبعضها الآخر ذو طبيعة فنية. وبعضها يرجع إلى بعض المبرات التي تتمتع بها المشروعات القائمة فعلا والتي لا تتاح المشروعات الجديدة. ونوضح ذلك كما يلى

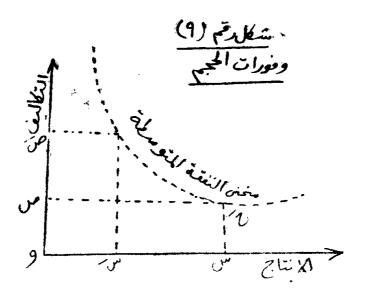
# (أ) الفيود القانونية: ـ

وهناك العديد من القيود القانونية الآخرى مثل إعداد الحكومة لقوائم تحرم أو تمنع إنشاء صناعات معينة لما لها من مساوى، أو أضرار على البيئة أو الصحة العامة أو غير ذلك .

# (ب) القيود الفنية والإنتاجية : ـ

ويقصد بها القيود المنعلقة بالفن الإنتاجي المستخدم أو الحاجة إلى تطبيق تمكنولوجيا مرتفعة التكلفة قد لاتقدر عليها بعض المشروعات وفد لا يستطيع المعاملون إستعيابها بسهولة .

وهناك العقبات الخاصة بضرورة الإنتاج بمجم معين لتحقيق الوفورات الحاجلية أو وفررات الحجم إذ أنه دون القدرة على الانتاج بطاقة إنتاجية مرتفعة . ومن ثم يصعب على المشروعات الصناعية المنافسة بل قد يؤدى ذلك إلى تحقيق خسائر لاتقدر على تحملها المسروعات الجديدة . وذاك كما يتضح من الشكل البياني التالى



ويتضح من الشكل البياني رقم (٩) أنه لكى يستطيع المشروع تحقيق الوفورات الخاصة بالحجم لا بد من إنتاج الحجم (وس) بتكلفة قدره (وس) وفي حالة تشغيل المشروعات بطاقة إنتاج تقل عن (وس)مثل (وس) فإن التكلفة ترتفع إلى (وص).

وفى حالة زيادة الانتاج عن الحجم (وس) فإن التكلفة المتوسطة تتميز بنوع من الاستقرار وإذا ما فرضنا أن هناك بعض المشروعات الجديدة للتى ترغب فى دخول السوق فإنها لا بدوأن تفتج نفس الحجم (وس) وهو

ما يمنى ضرورة إنتزاع بهض المملاء من المنتجين الذين يقومون بالإنتاج فعلا في السوق. ويعتبر هذا الآمر غاية في الصعوبة ويؤدى بالمشروع الجديد إلى تحقيق خسائر على الاقل في بداية الإنشاء. وتماثل هذه النتيجة نفس النتيجة التي تحدث في حالة تشغيل المشروع بأقل من الحجم (وس) حيث تسكون المتكاليف المتوسطة مرتفعة على نحو بحول دون وجود أية وفورات بل واحتمال تكبد خسائر فادحة.

# (ج) الفيرد التسويقية: \_

ونقصد بها القيود التي تعوق دحول مشروعات جديدة في مجال الانتاج بسبب الاسواق مثل اختلاف أو تباين أصناف السلع المنتجة . ومثل عدم وجود مزابا أو تسهيلات تتاح للمشروعات الجديدة مثلها هو متاح للمشروعات المقائمة فعلا ونوضح ذلك كما يلى : -

# تباين أصناف السلع الصناعية : -

حيث بحد أن تعدد وتباين الأصناف المختلفة من السلع الصناعية يشكل عقبة هامة أمام دخول مشروعات جديدة فى بحال الإنتاج ذلك أن المشروعات القائمة فعلا قد اكتسبت مع مرور الوقت منذ الإنشاء سمعة أو صورة ذهنية معينة لدى العملاء . كا أن منتجاتها قد استطاعت أن تلق قبولا لدى طائفة أو شريحة معينة من المستهلكين فى السوق . وبذلك فإنه والحالة هذه يسكون هناك صعوبة فى قيام المشروعات الجديدة باقناع المستهلكين بالتحول من استهلاك سلع تنتجها مشروعات قائمة واعتادوا على شرائها إلى شراء السلع التي تنتجها المشروعات الجديدة . وعادة ما يتطاب ذاك القيام بحملات إعلانية ضخمة وتقديم إغراءات متعددة وخدمات متنوعة العملاء

و إتباع فن تسويق غاية فى الدقة وتحمل أعباء مالية كبيرة لا تقدر عليها عادة المشروعات الجديدة .

وتعتبر الصناعات التحويلية من أهم الصناعات التي نخضم اثل هذه المقبات وكذلك صناعات التجميع كالسيارات والتليفونات والجرارات الزراعية • • إلخ ،

#### مزايا المشروعات القائمة فعلا:

هناك العديد من المزايا أو التسهيلات التي تتم بها المشروعات الجائمة فعلا وتجعلها في موقف تنافسي أفضل من المشروعات الجديدة التي إذا ما دخلت في بجال المنشاط الصناعي لا تستطيع التمتع بها . مثال ذلك أن المشروعات القائمة فعلا تستطيع الحصول على قروض بسعر فائدة ميسرة أو طويلة الأجل أو بفترة سماح مناسبة . أو حصول المشروعات المقائمة على معلومات أو فن إنتاج معين أو راءة إختراع تعطى للمشروع إستخدام طريقة حديثة أو ذات كفاية طالية في التشغيل . أو إستغلال الموارد المتاحة أو شراء المواد الحام والمستلزمات من مصادر أفضل وبشروط تجارية مغرية أو شراء المواد الحام والمستلزمات من مصادر أفضل وبشروط تجارية مغرية مثل الحصول على خصم مكتسب وبجودة عالية والشراء بالأجل . . إلخ.

وهذه كام مزايا لا تستطيع المشروعات الجديدة الحصول عليها ، وهو ما يجعلها تتردد كثيراً قبل الإقدام على إنشاء مشروع ف منطقة أو فى دولة ما .

وهكذا نجد أن كافة تلك العقبات تؤدى إلى ضيق نطاق أسواق المنتجات الصناعية والانجاء نحو النركيز في عدد قليل نسبياً من المشروعات وكذلك

فإن حالات الاحتكار واحتكار القلة والمنافسة الاحتكارية عادة ماتحكم تداول. منتجات المشروعات الصناعية القائمة .

وتعتبر تلك الظاهرة ظاهرة عالمية كذلك حيث نجد أن عدد الدول التي يجوز أن نطلق عليها دولا صناعية لا يتجاوز عددها أصابع اليدين. وذلك فظراً لوجود العديد من القيود الفنيه أو التكنولوجية والتسويةية والقانونية والاستراتيجية التي تجد من قدرة الكثير من الدول على أن تمتلك صناعات كبيرة متقدمة.

# قَالِثاً : العوامل التي تؤثر على الطلب على المنتجات الصناعية :

نوضح فيما يلى أهم العوامل التى تؤثر بصفة خاصة على الطاب على المنتجات الصناعية باعتبار شيوع تداول تلك المنتجات فى أسواق الاحتكار والمنافسة الاحتكارية واحتكار القلة وترتبط هذه العوامل بمقومات تشكيل تلك الأسواق مثل نجانس أو عدم نجانس المنتجان وما يرتبط بدلك من معالجة خاصة لكل من مرونة الطلب على السلع الصناعية الناشئة عن تغيرات أسعار ومواصفات السلع البديلة وأثر قرارات المحتكرين بشأن الاسعار على الطاب على المنتجات الصناعية . وأثر التكامل فى تحقيق الاشباع ، وأثر تعدد حنقاف التسويق بصورة واضحة فى المشروعات الصناعية

وفيها يلى تفصيلا لما أجملناه :

# ١ - السلع البديلة:

رغم أن هذا العنصر يؤثر على الطلب على أية سلع أو منتجات إلا أن . تأثيره يبدو أكثر قوة ووضوحا في حالة المنتجاث الصناعية . حيث سبق أن ذكرمًا أن وجود بدائل كثيرة للسلع يترتب عليه وجود نوع من المنافسة الاحتكارية ، ومن ثم فان أسعار البديلة ومواصفات تلك السلع تؤثر كثيراً في تحول المستملك أوالمشترى من شراء سلمة صناعية إلى سلمة صناعية أخرى ذات مواصفات فنية أفضل ودرجة جودة أعلى وأسعار أنسب وإذ من المعروف أنه في بجال الصناعة ليس قل الصناع على نفس الدرجة من المهارة عما يترتب عليه تفاوت الجودة وتفاوت درجات الاشباع من سلمة صناعية إلى سلمة صناعية أخرى على النحو السابق الإشارة إليه في الصفحات السابقة.

وفى هذه الحالة نلاحط أن تغيرات الطلب على إحدى السلع الصناعية . تبعاً لنغيرات سعر سلعة صناعية أخرى بديلة يمكن قياسها باستخدام مرونة . التقاطع وهى لسبة التغير في الدكمية المطلوبة من إحدى السلع إلى التغير في ثمن . سلعة صناعية أخرى بديلة كما يلي :

$$\sqrt{e^{i\bar{s}}} | \frac{1\omega - \gamma \omega}{1} | \div (\frac{\omega - \omega}{1}) + \frac{\omega + \omega}{1}) + \frac{1}{2}$$

حيث: ك١، ك٢ الدكميات المطلوبة من السلمة أ قبل وبعد تغير أسعار. السلم البديلة.

س ١ ، س٧ الاسعار قبل التغيير وبعده للسلعة ( ب ) .

مثال ذلك أن إرتفاع أسمار الآرز يؤدى إلى زيادة الكيات المطلوبة من المكرونة كما أن زيادة أسعار السجابر تؤدى إلى زيادة الطلب على الأدخنة الأخرى

وإذا ما ذكرنا أثر التجانس وفيكرة وجود بديل قريب وتمدد

الأصناف المنتجة من السلعة الواحدة فاننا نستطبع تطبيق مرونة التقاطع للحرفة التغير في الطلب على الأصناف المختلقة من إحدى السلع عاصة ما كان مها على درج تكبيرة من التماثل في الحواص والمواصفات الفنية. مثال ذلك أنه في حالة إرتفاع أسعار أحد أصناف المياه الغازية يلجأ الأفراد عادة إلى زيادة طلبهم على الاصناف الأخرى من المياه الغازية التي لم ترتفع أسعارها عاصة ما يتشابه منها في الحواص والمواصفات إلى حد كبير مع الصنف الذي إرتفعت أسعار بيمه ، وهكذا.

# ٣ ـ قرارات المحتكرين:

تعلمنا فى مبادى و الاقتصاد أن المحتكر هادة واليسعى للحصول على أكبر دبح ممكن سوا و فى الآجل الطريل وهو ما يعنى لجوء المحتكرين من فترة لآخرى إلى تعديل الاسعار لتحقيق أهدافهم ويسعى المحتكر غالباً إلى تحقيق حالة من التوازن بتساوى فيها الإيراد الحدى له مع المحتكر غالباً إلى تحقيق حالة أن السعر المحدد لا يتساوى فى هذه الحالة مع الإيراد الحدي مثله هو الحال فى حالة المنافسة المكاملة.

و ملاحظ أن المنتج المحتكر ينظر إلى إستواتيجيات وقرارات المحتكرين الآخرين قبل إتخاذ أى قرار يتعلق بالأرياح أو بالاسعار أو بالإنتاج . . الخوذاك بصفة دائمة . و تبعاً لذلك يؤثر على الطلب على المنتجات الصناعية (مع ثمبات العوامل الاخرى).

ويستخدم أسلوب المباريات أو نظرية الآلعاب الموضحة فى الجدول التالى الوصول إلى أفضل وضح ممكن ظل قرارات أو إستراتيجيات المنتجين الآخرين كما يلى :

النظر إلى الجدول أسفل الصفحة بحد أن المنتج (أ) لديه ثلاثة بدائل يتمين عليه الاختبار فيما بينها وهي أن أن أن أن كا أن المنتج (ب) لديه هو الآخر "ثلاثة بدائل بجب أن يختار من بينها أفضل البدائل المكنة.

وإذا نطرنا إلى بدائل المنتج (أ) نجد أن أفضل بديل يمكن له إختياره هو (أ٣) الذى عنده بحقق أرباحاً قدرها ٦ مليون جنيه مثلاً وهى أفضل من ٧٠ مليون في البديل أ١.

ولمائل فإن المنتج (ب) هو الآخر أن أفضل بديل يحب إختياره هو (ب٣) الذى عنده يستطيع تحقيق ٦ مليون جنيه مثلا وهي أكبر مما يستطيع الحصول عليه عند البدائل الآخرى.

ومن ذلك نرى أن المنتج ينظر بالهرجة الأولى إلى أفعنل أرباح يمكنه تحقيقها ولو تر تب على ذلك إر تفاع الأسمار الآمر الذي عادة ما يؤدى إلى المخفاض الكيات المطلوبة من السلعة الصناعية المنتجة.

ri	*1	,1	استراتیجیهٔ آ استراتیجیهٔ
Y	۲	0	ب ۱
A	٩	صفر	ب ۲
٦	V	11	ب۲

# ٣ ـ تكامل المنتجات الصناعية:

تتميز معظم المنتجات الصناعية بأنها لا نستخدم عادة بمفردها بالله قستخدم مضافة إلى منتجات أخرى ، وهو ما يعنى أن مجال الطلب المشتق ببدو أكثر وضوحا في سوق الصناعة . إذ أن الطلب على سلعة صناعية كالسيارات يتبعه بين آونة وأخرى طلب على الإطارات وعلى المحركات وعلى البطاريات السائلة وعلى الزجاج وعلى البنزين ، وعلى بعض الأجزاء والآدوات الكهربائية . . إلخ ، والطلب على الآحدية يتبعه طلب على المسامع وعلى المكاوتشوك وعلى مواد التلبع كالورتيش والصبغات . . إلخ وهكذا

ويترتب على خاصية إرتباط الطلب على سلمة صناعية بالطلب على سلمة أو سلم صناعية أخرى ( الطلب المشتق ) ضآلة أثر الموامل الآخرى المؤثرة على الطلب بصفة علمة كالاسعار والدخول، والتوقعات، والآذواق . . إلخ

ولتوضيح ما سبق نفترض أن سعر الاطارات أو البطاريات السائلة قد انخفض فهل يؤدى ذلك إلى زيادة الطلب عليها ؟ بالطبع لا . إذ أن المخفاض أسعار تلك المنتجات لن يترتب عليه زيادة الطلب على السيارات لارنفاع قيمتها بدرجة تفوق كثيراً أثر إمخفاض أسعار الإطارات أو البطاريات و مثال ذلك يمكن القول بأن إنخفاض سعر إطار السيارة من ٧٠ جنبها إلى وجنيه أو إلى ٥٠ جنيه لا يترتب عليه زيادة الطلب على سيارة قيمتها عشرة آلاف جنيه أو عشرين ألفا من الجنبهات).

وفى نفس الوقت نجد أن هناك مدة أو فترة زمنية عددة تستهلك خلالها المستجات الصناعية ومن ثم فإن إستهلاكما يعتبر إستهلاكا طويل الا جل نسبياً. فإذا فرضنا أن سعر الهوائى (إبريال التليفزيون) مثلا قد انخفض سعره في السوق فلن يؤدى ذلك إلى قيام أصحاب التليفزنات بشراء المديد

من تلك الهوائيات. إذ غالباً ما ينتظر صاحب جهاز التليفزيون حتى إنتهام صلاحية الهوائي أو تحطمه مثلا ثم شراء هوائى جديد. وبالمثل فان بطاريات السيارة مهما تغير سعرها فأنه لابد لصاحب السيارة من الحصول على مجرد بطارية واحدة لتشغيل السيارة كل فقرة زمنية ليست قصيرة بأى حال.

وتجدر الإشارة إلى انطباق نفس هذه الحقيقة على كافة العوامل الآخرى التي تؤثر على الطلب أو المرونات بصفة عامة مثل الدخل. إذ أن زيادة دخل المواطن ضعة جنبهات شهريا لن تجعله يزيد من طلبه على السيارات أو على بطار بانها أو اطاراتها أو على ما يحتاجه من أجهزة منزلية كالتليفزيونات أو الثلاجات . إلخ.

ويلاحظ أيضاً أن الملاحظات السابقة لا تنطبق على السلم الصناعية الشفيلة أو المعمرة بل غالباً ما تنطبق أيضا على السلم الصناعية غير المعمرة مثل أقلام الجاف أو أقلام الحمر أو الأقلام الرصاص أو الأوراق والادوات المكتابية أو الساعات ، أو الادوات المنزلية كالاطباق والآوان والا كواب الزجاجية ، والملاعق والشوك . . إلخ .

ولا يدى ما سبق أن كافة السلع الصناعية تخصف للحقائق أو الملاحظات السابقة . بل كما أشرنا في البداية فإن كثيراً من تلك السلم تنطبق عليها تلك الملاحظات بدرجة تفون كثيراً ما هو عليه الحال بالنسبة السلم غير الصناعية .

وهكذا نستطيع أن نقرر أن ارتفاع درجة تـكامل المنتجات الصناعية أو عدم إستخدامها بمفردها يؤثر بدرجة كبيرة على الطلب على تلك السلع اعتباره طلباً مشتقا من الطلب على سلع صناعية أخرى.

كا أن تلك الخاصية تؤدى إلى ضآلة أثر الموامل التي تؤثر على الطاب بصفة عامة فى مجال الطلب على السلم الصناعية التي تمطى قدر ممين من المنفعة أو الإشباع خلال فترة زمنية معينه. وهذا يجعلنا نقول بأن تكامل المنتجات الصناعية يؤدى إلى تحقيق نوع من الاستقرار فى أسواق السلم الصناعية على الأقل فى الأجل القصير.

#### ٤ - تغير ظروف السوق في الأجل الطويل : -

والمقصود بتغير ظروف السوق في الآجل الطويل فيها يتعلق بأسواق السلع الصناعية تغير ظروب الطلب على السلعة التي ينتجها المشروع الصناعي لإعتبارات تتعلق بتغير الآذواق وأنماط الإستهلاك وظهور سلع بديلة أو مكملة لم تكن موجودة من قبل وما يحدث من تغيرات في أسعار ما هو موجود في السوق من تلك المسلم

كا يقصد بتغير ظروف السوق أيضاً تغير ظروف المعروض من السلع الصناعية تبعاً لتغير الفن الإنتاجي أو التكنولوجيا المستخدمة ، أو تغير الفن الانتاجي أو التكنولوجيا المستخدمة وغيرها من التسويقي ، أو ظهور مصادر جديدة المواد الخام المستخدمة وغيرها من مستلزمات الإنتاج . وذلك بالإضافة إلى تغير الظروف المحيطة بالمشروع الصناعي والتي تؤثر في أدابه الاقتصادي وسياسته السعرية والإنتاجية . مثال فلمناعي والتي تؤثر في أدابه الاقتصادي وسياسته السعرية والإنتاجية . مثال ذلك ما يحدث من تعديلات أو صدور قرارات جديدة في مجال النقد الاجني أو الانتبان المحلى ، أو التشريعات العمالية ، أو أسعار العشرائب الماشرة وغير المباشرة ، وسياسات الإستيراد والتصدير . . إلح .

ويعنى ما سبق أن الطلب على منتجات المشروعات الصناعية عرضة التنهيرات غير العارضة في الأجل الطويل ، وهو ما يتطلب من تلك

المشروعات التغبؤ والتخطيط المستقبل ورسم السياسات الإنتاجية والسعرية والنسويقية الملائمة التحقيق أهداف المشروع.

و يحدر بنا الإشارة إلى أهمية دراسة مدى تأثر الطلب بالتغير ان الحادثة في الآجل الطويل - حيث أن هناك بعض الدراسات الاقتصادية الجديثة أوضحت أن تغير التكاليف و الاسعار يؤدى إلى تغير مناظر في درجة مرونة الطلب . أى أن زيادة سعر البيع نتيجة زيادة التكاليف أو إرتفاع أسعار الضرائب مثلا يؤدى إلى زيادة مرونة الطلب عن الواحد الصحيح (زيادة نسبة الزيادة في المحيات المطلوبة إلى الزيادة في الاسعار وايس بجرد تغير المحيات المطلوبة فقط) . ومن ثم فإن تغير الاسعار والتكاليف في الآجل الطويل يمكن أن يؤثر على مدى كالية أو ضرورية السلعة في صورة تغير مرونة الطلب عليها . وذلك بعكس ما سبق أن تعلمناه في مبادى علم الاقتصاد من أن مرونة الطلب ترتبط عدى كالية أو ضرورية السلعة وبمعني أن السلعة من أن مرونة الطلب عليها عليها ضعيفة (أقل من الواحد الصحيح) . العنمس السلعة الكالية الى تمكون مرونة الطالب عليها مرتفعة (أكبر من الواحد الصحيح) .

ويلاحظ أن الصورة السابقة لا سواق المنتجات الصناعية قلما بجد لها مثيلا في أسواق السلع غير الصناعية حيث تلعب مرونة الطلب الدور الرئيسي. في تحديد الاسعار ، وحجم السوق . إلح .

رابعاً: أسواق المنتجات الصناعية في مصر:

أظهرت محاولات دراسة أسواق المنتجات الصناعية في مصر ما يلي : \_\_\_

# (أ) بالنسبة الصناعات الإستخراجية :-

تسود أسواق الصناعات الإستخراجية فى مصر مثل إستخراج البغرول اللخام والفاز الطبيمي واستخراج عام الحديد والمنجنبز والنحاس والرصاص والالومونيوم . . إلح . احتكار بحث أو واقعى .

### (ب) بالنسبة للصناعات النحويلية :-

تنقسم أسواق هذه الصناعات إلى أسواق منافسة احتكادية ، أو أسواق احتكار القلة ، وبعضها ينطبق عليه سوق الاحتكار البحث . ونوضح ذلك كما يلى : -

# ١- سوق المنافسة الاحتكارية:

وينطبق هذا السوق على الصناعات الفذائية والمشروبات والتبغ، وصناعة الجلود الفزل والنسيج والصباغة والتجهيز، وصناعة الملابس، وصناعة الجلود والا حذية والمنتجات الجلدية، وصناعة الخشب والمنتجات الخشبية والاثاث والتجهيز، وصناعة منتجات الخزف والصبى والفخار، وصناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر...

### ٢ ـ سوق احتكار القلة : ـ

وذلك مثل أسواق صناعات الاسمدة والمبيدات، والعقافير والادوية والصابون، ومستحضرات التجميل والعطور، وتدكر ير البترول، ومنتجات المطاط، والزجاج والمنتجات الزجاجية والماكينات والاجهزة والادوات المكهرهائية،

#### ٣ - سوق الاحتكار البحت : \_

مثال ذلك أسواق الاسمنت والجير والمصيص ، والحديد والطلب ، سومعدات النقل ، وصناعة السكر وتكريره ، وصناعة غزل وفسج الجوت ، وصناعة السبارات ، وصناعة الراديو والتليفزيون .

#### ملاحظات: \_

يلاحظ على أسواق المنتجات الصناعية في مصر ما يلي : \_

(أ) ترجع الصفة الإحتكارية المديد من الصناعات فى مصر إلى سيطرة الدولة ممئلة فى القطاع العام على الكثير من الأنشطة الاقتصادية ملكية وإدارة وسياسات .. إلخ.

(ب) زيادة درجة تدخل الدولة فى تحديد الاسمار والارباح يؤدى إلى عدم ضرورة مطابقة الواقع العملي فى مصر لنوع السوق كنموذج نظرى.

(ج) إنجاه الدولة فى مصر إلى حماية الصناعات المحلية عن طريق منع أو تقييد الواردات من بعض السلع الصناعية يؤدى إلى سيطرة المشروعات المحلية واحتكارها للأسواق الوطنية.

# عاسا: تسمير منتجات المشروع الصناعي

مقسدمة

تعتبر السياسة السعرية من أهم السياسات المرتبطة به، والمؤثرة على كفاءة أداء المشروع ويقصد بها السياسة أو الوسياة أو الطريقة التي تتبع في تحديد أسعار منتجات المشروع وبذلك نجد أن هناك علاقة وثيقة بين سياسات الاسعار والمبيعات والأرياح والتكاليف وحجم الإنتاج ونوعيته أو مواصفاته . كما نتأثر سياسة التسعير بعوامل عديدة أخرى منل هدف المشروع واستراتيجيات المشروعات المنافسة وحجم السوق وأسعار مستلزمات الإنتاج أو أسعار عوامل الإنتاج المختلفة وأهمها أجور العمال ومستويات أسعار الفائدة والربع وأسعار المواد الحام والمستخرجات من ماطن الارض كالبترول أو الطاقة أيا كان مصدرها . الح.

وتختلف محددات سياسه التسمير باختلاف طبيعة الأسواق الني يعمل في ظلم المشروع فهى في حالة المنافسة الكاملة غيرها في حالات الاحتكار بأنواعها المختلفة .

ويصفة عامة يمكن القول بأن هناك مدخلين لتحديد السياسة السعرية : احدهما نظرى يعالج الموضوع من الناحية المتعلقة بالفروض الانتصادية النظرية والني قد لا تنطبق في الحياة العملية ، والآخر عملي يرتكز على حقائق فعلية معروفة ومحسوبة جيداً.

ونتناول فبما بلي توضيح ما سبق:

### أولا المدخل النظرى لرسم السياسة السعرية :

وطبقاً لهذا المدخل يقوم واضعوا السياسة السعرية بدراسة الطلب والعرض فى الاسواق التى تتميز بوجود نوع من المنافسة بين المشروعات أو البائعين لمنتج معين . كا يقومون بعداسة العوامل المؤثرة على كل من مرونات الطلب والعرض من ناحية تغيرات كل من العخول والاسعاد . والاستعانة فى ذلك بدراسات التنبؤ المستقبل . كا يلجأ مؤلاء المختصين بالسعرية إلى التحليل الحدى بهدف تعظيم الربحية سواء فى حالات المنافسة أو الاحتكار

# (أ) عالة المنافسة الكاملة:

وهى حالة نظرية افقراضية بعيدة عن الواقع العملى الذي يمكن أن نجد فيه فى بعض الأحيان بعض الأسواق القريبة من حالة المنافسة الكاملة عاصة فى أسواق السلع الزراعية والمعادن التي لها أسواق عالمية كالكاكاو والزنك والنحاس والرصاص والصفيح والمطاط والسكر والبن والقمح. الح.

وتتحدد الاسمار في هذه الاسواق عندما تلتقي رغبات كل من البائمين. والمشترين لتلك السلع . أي عند نقطة تلاقي المرض مع الطلب .

# (ب) أسلوب التحليل الحدى:

ويستخدم هذا الأسلوب لتحقيق التوازن الإقتصادى للمشروع وتحقيق أقصى ربح بمكن فى ضوء الظروف والإعتبارات الاقتصاديه التي تحكم عمل المشروع . ويصلح هذا الأسلوب لاستخدامه فى حالات المنافسة بين مغشآت قليلة العدد أو ما يعرف بالمنافسة الاحتكارية وكذلك في حالات الاحتكار المختلفة.

ويتحده السمر في حالات المنافسة الاحتكارية كما يلي :

سعر المنتج = التكافة الحدية = الايراد الحدى ( لتحقيق أقصى ربح عكن ) أما فى حالة الاحتكار فان سعر المنتج يكون :

السعر ﴾ الإيراد الحدى ( لتحقيق أقصى ربح ممكن ).

ولا يساوى السعر في هذه الحالة التكاليف الحدية بل غالباً ما يزيد عنها كثيراً نظراً لكون المنتج أو البائع يتمتع بمركز أقوى نسبياً في حالة اللمنافسة الإحتكارية.

ويقصد بالإيراد الحدى : ذلك الإيراد الذي يتحقق من بيع وحدة إضافية واحدة كل يقصد بالنكافة الحدية : تكلفة آخر وحدة إضافية منتجة .

وهناك عدة آرا، مختلفة حول مدى أهمية الإلتزام بمبدأ تحقيق أقصى وبع ممكن عند رسم السياسة السعرية للمنتجات. إذ يرى البعض أنه يجب رسم السياسة السعرية الى تؤدى إلى تحقيق أقصى ربح ممكن فى الآجل القصير لآنه فى الا جل الطويل يكون هناك احتمال له خول منتجين جدد إلى السوق ومن شم التأثير على الأرباح المحققة . وذلك فعنلا عن إحتمال تغير أسعار المستلزمات و ف خول العملاء . . . إلخ .

وهناك من يفضل رسم السياسة السعرية التي تحقق أقصى ربح بمكن فى الاجل الطويل فقط على أساس أن المشروع فى الاجل القصع يو اجه صعوبات جذب العملاء وتحسين علاقاته معهم بصرف النظر عن الارباح . ويزيد من

أهمية هذا الرأى الانجاء الحديث نحو إنفصال الملكية عن الإدارة . إذ بينها يكون هدف الملاك الحصول على أقصى ربح ممكن قان هدف إدارة المشروع يكون تثبيت أقدام المشروع في السوق وتعويد العملاء على منتجانه وكسب تقتهم فيه . ولذلك يفضل رأى آخر تحديد السعر الذي يؤدى إلى تحقيق أقصى حجم مسعات ممكن بصرف النظر عن الأرباح . إذ يمكن أن يترتب على ذلك في نظرهم تخفيض نصيب الوحدة المباعة من التكاليف الثابتة السكلة .

ويفضل إستخدام سياسة تحديد أسعار منخفضة بهدف زيادة المبيعات إذا ما كانت السلمة المنتجة من السلم الى تجد تفضيلا لدى جمهور المستهلكين أو إذا كان هناك تخوف من احتمال دخول منافسين جدد فى المستقبل القريب وهو الأمر الذى بدفع المسروع إلى إستخدام تخفيض الاسعار كوسيلة الجذب أكعر شريحة من المستهلكين قبل دخول منافسين جدد إلى السوق.

وفى كافة الحالات يحب أن يقوم المشروع بدراسة مرونة الطلب السعرية وهى نسبة التغير فى السكية المطلوبة من السلمة إلى التغير فى سعرها. وكذلك دراسة مرونة الطلب الدخلية . أى معرفة نسبة التغير فى السكية المطلوبة من السلمة إلى التغير فى دخول المستهاسكين فى تلك الاسواق وتفيد دراسات المرونة فى معرفة درجة أهمية السلمة أو الحدمة وإمكانية توسع المشروع فى زيادة السكيات المنتجة أو استيعاب السوق لمنافس جديد من عدمه .

ورغم أن أسلوب التحليل الحدى من الاساليب النظرية إلا أنه قد حظى بالتطبيق من جانب بعض المشروعات الناجحة فى الولايات المتحدة الاسميكية , بينما يهمله معظم المشروعات ولا يعترفون بأهميته أو قابليته

للنطبيق نظراً لحاجته إلى بيانات دقيقة وسايمة ونظام تكاليف سليم ونظام عاسبي كف وهي منطلبات هامة تفتقدها كثير من المشروعات في الدول النامية بصفة عاصة .

# ثانياً : المدخل العملي لرسم السياسة السعرية للشروعات :

يشتمل المدخل العملي لتحديد الاسمار على طريقتين إحداهما تعرف بطريقة تحليل التعادل ، واللاخرى تعرف بتحليل التكاليف . ونتناول بيان كل منهما فيما يلي :

### تعليل التعادل:

وهو من الاساليب التقليدية للتى تفيد فى بيان أثر الاسعار المحددة على الارباح ، ونحديد مستوى الإنتاج الذى يعتبر أكثر ربحية المشروع.

وتقدر نقطة المتعادل من خلال العلاقة بين ثلاثة متغيرات هي التكافة السكلية ، والإيراد الكلي ، وكمية الإنتاج خلال فترة زمنية معينة قصيرة الاعلى ، وذلك بافتراض ثبات أسعار عوامل الإنتاج والتكنولوجيا وأسعار البيء ونسب التشكيل الإنتاجي وحجم الطاقة التشفيلية ، وتكون نقطة النعادل هي النقطة التي عندها بتوازن الإيراد الكلي مع التكاليف المكلية في المشروع .

ويعتمد تعليل التعادل على الثمييز بين التكاليف المتغيرة الى لا تزيد أو تنقص بزيادة أو نقص حجم الإنتاج ، والتكاليف الثابتة الى لا تتغير بمغير حجم الإنتاج .

ولهستخدام تحليل التعادل يمكن معرفة الأسعار المتوقعة لمنتجات المشروع ذلك أن تغيرات الاسعار تتحدد بتغيرات التكاليف للوحدة مضافا إليها هامش الربح المناسب

ومن ثم فأنه بجب معرفة مقدار التغير في التكاليف التحديد مقدار التغير الملكن حدوثه في الأسمار.

ويـكون حجم مبيعات التعادل كما يلي :

التكاليف الثابتة التعادل التعادل التعادل التعادل التعادل التعادل التعادل التعادل التعادة التع

وتؤثر توليفه الإنتاج أو التشكيل البيعي لمنتجات المشروع على الأسعار التي يمكن العمل بها في المستقبل والمستخدمة في تحليل التعادل. إذ يتفاوت العائد الحدي من منتج لآخركا يعتمد الربح الكلي على نوعية المنتجات وتعددها وهو ما ينطوى على قعدد مستويات العائد الحدي ومن ثم التأثير على المحصلة النهائية للأرباح. ومن ثم يجب على المسئولين عن رسم السياسة السعريه في الوحدات الاقتصادية الاهتمام بالأهميه أو الوزن المنسي لمكل مفردة من مفردات توليفة الإنتاج أو التشكيل المنتجات جنباً إلى جنب مع الاهتمام بطراسة وتحديد حجم المبيعات والتكاليف والأسعار.

٢ - تعليل التكاليف: ويعتمر هذا الأسلوب هو الأكثر شيوعا في الحياة العملية. وقد تتخذ

صورة التسميرة على أساس تغطية كافة تكاليف الإنتاج مع ترك فائس بمثل. المائد المادل على رأس المال المستخدم في الإنتاج. وفي هذه الحالة يجب أن تؤخذ جميع بنود التكاليف الثابتة والمتفهرة في الحسبان (صناعية وتسويقية وإدارية)

وهناك أسلوب يرتكن على ضرورة أن يفطى السعر التكاليف المتفيرة الفقط ( إنتاج و بيع ) مثلها يتبع فى حالات أسعار الجملة وأسعار التجزئة ، مع وجود أو تحقيق هامش ربح إجمالي مناسب . ولـكن ما هو الحل إذا كان من الصعوبة حصر وتحديد التكاليف فى منشأة ما ؟

فى مثل هذه الحالة تتخذ السياسة السعرية من الأسعار المعلنة للمنتجات المثيله بواسطة المشروعات المكبيرة أو السائدة فى السوق. أساساً للنسعيرة ويطلق على هذا الاسلوب والتسعير على أساس المدلات الجاريه ،

وكفاعده هامة فى التسعير , يحب أن يغطى سمر السلعة تكلفة إنتاجها ، حيث يشمل جميع عناصر التكاليف وفقاً للاسس المحاسبية بما فى ذلك تكلفة رأس المال المملوك والمقترض وكذلك نسب استهلاك الأصول الثابتة المحتلفة مع تحقيق هامش معين لربح مقابل الجهد ، المخاطرة .

وقد ذهب بعض الاقتصاديين إلى الفول بأفضلية تحديد السعر على أساس التكاليف السكلية المتوسطة على أساس أن تحديد الاسعار على أساس التكاليف السكلية يعنى تحقيق فائض كبير المشروعات التي تعمل بسكفاءة أقل نظراً لإنخفاض سعر البيع في هذه الحاله عن التكاليف الإنتاجية . أما اتباع أسلوب التكلفة المتوسطة فإنه يمسكن بو اسطته تحديد أسعار السلع التي تعمل في الشاط عائل مع العمل على رفع إنتاجية المشروعات .

### سياسة النمييز السمرى: \_

يقصد بهذه السياسة تحديد أكثر من سعر للمنتج الواحد وفقا لهدجة جودة السلمة أو تفاوت بعض الميزائ المقدمة للعملاء لدى شراء أنواع مختلفة من السلم أو الإستفادة من بعض الحدمات. مثال ذلك تحديد أسعار تذاكر الطائرات والسكك الحديدية متفاوته من الدرجة الأولى إلى الدرجة الثانية. إذ يدفع راكب الدرجة الأولى سعراً أعلى للتذكرة مما يدفعه واكب الدرجة الثانية. ومن ذلك أيضاً وجود طبعة فاخرة من بعض الكتب بأسعار مرتفعة عن الاسعار المحددة لبيع طبعة شعبية من نفس الدكتب بأسعار مرتفعة عن الاسعار المحددة لبيع طبعة شعبية من نفس الدكتاب.

وعدكن ملاحظة نفس الشيء بالنسبة لبعض المنتجات الإستهلاكية التي تباع بأسعار متفاوته تبعا للتعبئة أو التغليف أو بعض المواصفات الشكلية. وليس من الضرورى أن يتساوى فرق السعر بين سلعة الدرجة الأولى وسعر المدرجة الثانية مع تكلفة المواصفات الإضافية أو الأفضل التي تتمتع بها سلعة المدرجة الأولى إذ غالبا ما تدكمون فروق الاسعار أكبر من تكلفة الميزة التي توجد في سلعة أو خدمة الدرجة الأولى والتي تحقق قدراً أكبر من الإشباع لمن يقوم بشرائها أو الإستفادة منها.

# والهدف من أتباع سياسة التمييز السعرى هو : ـ

ا \_ إرضاء الرغبات والآذواق المختلفة ومراعاة درجة اليسار المسادى لمختلف فئات أو طبقات المستهالكين . ومن ثم تثبيت أقدام المشروع في السوق وكسب المزيد من العملاء.

٣ \_ تعويض السلعة الرابحة للخسارة أو انخفاض الا دباح التي يحققها

للشروع من الإستمرار في إنتاج أو بيع بعض للمنتجات الآخرى المحدد لها أسعار منخفضة كثيراً عن أسعار السلم المربحة.

ويعتبر هذا الأسلوب من الاسآليب الهامة المتبعة في تسعير منتجات الصناعات المؤيمة في بعض الدول ذات الاقتصاد المختلط مثل بريطانيا. وكذلك بالفسبة لمنتجات بعض شركات القطاع العام في مصبر أو بعض الهيئات الاقتصادية مثل هيئة السلع النموينية التي تحدد أسعار اسلم البطاقات (السكر والشاى والوبت والأرز) منخفضه كثيراً عن أسعار بيع نفس السلع في السوق الحر والتي تتميز بمواصفات أفضل من مواصفات سلم البطاقات.

# السياسة السعرية لسلع التصدير: \_

تنحدد أسعار المنتجات الى توجه إلى التصدير فى الحارج على أساس تكاليف الإنتاج وحساب المكون الأجنبي والمحلى المستخدم فى إنتاجها وبالنظر إلى الأسعار العالمية إذ أن تصدرير سلعة ما بأسعار تقل عن تكلفتها يعنى خفض قيمة الجنيه بالنسبة لهذه السلعة وعادة ما لا يحدث ذلك إلا بالنسبة المصناعات الناشئه التى تكون في حاجة إلى التشجيع خلال فترة معينة ومحدودة كما أن تصدير سلعة معينة يكون المكون الاجنبي فى إنتاجها أكبر من قيمتها التصديرية أو مساويا لها يعتبر غير مقبول وينطوى على تبديد موارد الدولة التصديرية أو مساويا لها يعتبر غير مقبول وينطوى على تبديد موارد الدولة واستنزاف الموارد الاقتصادية دون طائل . لذلك يفضل دراسة تكلفة المكون الاجنبي وتحديد الاسعار التي تؤدى إلى تحقيق إضافة جوهرية لموارد الدولة من النقد الا جنبي وزيادة قيمة العملة الوطنية في مو اجهة العملات الا جنبية.

أثر الضرائب والدعم على السياسة السعرية :\_

قد تلجأ الدولة إلى فرض ضريبة غير مباشرة على استهلاك بعض السلع

عبر الضرورية . وفى هذه الحالة يتضمن تمن السلعة قيمة الضريبة والتي يوردها المصنع إلى مصلحة الضرائب ثم ينقل عبتها على تاجر الجملة الذى بدوره ينقل عبتها على المستهاك .

ومن أمثلة ذلك الضرائب على الإستهلاك المفروصة بالقانون رقم ١٢٣ السنة ١٩٨١ على بعض السلع المنتجة محليا (كالسكر والشاى والمياه الغاذية والسجائر والصابون والأجهزة السكهربائية رالمغزلية وغيرها)، وعلى بعض السلع المستوردة من الحارج كالدقيق الفاخر وسيارات الركوب والسجائر والأجهزة الدكهربائية والشاى المستورد والسكر المستورد وغيرها.

و فى هذه الحالة يكون سعر بيع السلعة كما يلى :

١ - سمر البيع تسليم المصنع = إجمالى تكلفة الإنتاج + ربح المصنع
 + ضريبة الإستهلاك

٢ - سعر بيع الجملة = سعر المصنع + رح تجارة الجملة
 ( تتضمر ضريبة الإستملاك في سعر المصنع )

٣ ـ سعر النجزئة حد سعر الجملة + ربح تجارة التجزئة
 ١ سعر الجملة يتضمن ضريبة الإستملاك)

### مثال:

إذا كانت سلعة يتكلف إنتاجها ١٥ قرشا ويربح المصنع فيها خمسة قروش وتفرض الدولة ضريبة إستهلاك عليها ثلاثة قروش وبقدر ربح تجارة الجلة فيها بقرش صاغ. كا يقدر ربح تجارة التجزئة فيها بنحوه را قرش قان سمر بيع هذه السلمة المستملك يكون على النحو التالى:

سعر بيع التجزئة = تكلفة الإنتاج + ربح المصنع + ضريبة الاستهلاك + ربح تجارة الجلة + ربح تجارة التجزئة.

0007 = 01 + 0 + 7 + 1 + 001

ويجدر الإشارة إلى أنه فى ظل الإقتصاديات آلق تعتمد على قوى السوق الحرة ووجود منافسة شبه كاملة بين المنتجين وبعضهم ونجار الجلة وبعضهم وتجار التجزئة وأقرائهم فإن نقل عب الضريبة غير المباشرة إلى المستهلك النهائي يعتمد على مركز قل منهم فى المسوق ودرجة أهمية السلعة المستهلك ومدى قدرته على خفض الكيات المستهلكة منها وهو ما يعرف فى علم الإقتصاد بمرونة الطلب السعرية. إذ أنه إذا كان المنتج أو التاجر فى وضع أو مركز أقوى من المستهلك فانه يستطيع أن ينقل عب الضريبية بالكامل على المستهلك الهائي.

أما إذا كان العكس هو الصحيح فان المنتج أو التاجر هو الذي يتحمل الضريبة بالكامل ويصعب نقل عبنها على المستهلك. بيد أنه قد يكون كل من المنتج أو التاجر والمستهلك النهائي في مراكز متساوية لا يستطيع أحدها أن يفرض شروطه بالكامل على الآخر. وفي هذه الحالة يتم إقتسام العب، يفرض شروطه بالكامل على الآخر. وفي هذه الحالة يتم إقتسام العب، المضريي بين كل من المنتج أو التاجر والمستهلك النهائي بنسب قد تكون متساوية وقد تكون مختلفة تعكس المراكز النسبيه الكل منهم في التأثير على السوق الحر.

ونود الإشارة منا إلى أنه قبل عام ١٩٨١ كانت هذاك عدة صرائب غهد مباشرة منا على السلم الإستهلاكية و بعض السلم المعمرة وهي :

١ ـ رسوم الإنتاج على بعض السلع منذ عام ١٩٣٢ .

٢ ـ رسوم الإستهلاك على بعض السلع المستوردة .

٣ ـ فروق الاسمار . وتفرض على بعض السلم المنتجة عليا وتتضمن السمارها هذه الفروق وغالبا ماكانت تحدد الاسمارجويا أو بقرارات وزارية من الوزراء المختصين .

# ع \_ حريبة الجهاد على بمض السلم منذ عام ١٩٧٣ .

وقد أدبجت كافة هذه الضرائب فى ضريبة واحدة تعرف بضريبة الإستهلاك منذ عام ١٩٨٩ وقد تم تعديل القانون المذكور ١٣٣ لسنة ١٩٨١ المافانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨٢ حيث أضيفت بعض السلع الآخرى إلى جدول السام الخاضمة لأحكام ضريبة الإستملاك.

وقد بلغت حصيلة الدولة من صرائب الإستهمك نحو ١٣٤١ مليون جنيه علم ١٩٨ / ١٩٨٤ وبلغت حصيلة هذه الصريبة نحو ١٦٠٠ مليون جنيه علم ١٩٨٥/٨٤ . ويقدر أن تصل قيمة الحصيلة إلى نحو ٥ر٢١٣٤ مليون جنيه علم ١٩٨٨/٨٦ ، وإلى نحو ٥ر٢٣٤٤ مليون جنيه علم ١٩٨٨/٨٧ .

وفيما يتعلق الدعم الذي تمنحه الدولة لبعض الشركات أو المصانع التي تنتج سلعا ضروريا لجهور المستهلكين فإن الهدف منه هو تثبيت الأسعار أو بيع المنتجات بأسعار تقل عن تكلفة إنتاجها وأرباح المصنع منها. إذ تتحمل الحزانة العامة في هذه الحالة بالفرق وغالبا ما تـكون الأسعار محددة جعرياً . ويكون الشعر المحدد كا بلى :

# سعر البيع = سعر السوق الحر - قيمة الهاعم للسلمة = تكاليف الإنتاج + ربح المصنع - الدعم

مثال:

إذا كانك مناك سلعة ضرورية يتكلف إنتاجها خمسة وعشرون قوشا ويربح المصنع فيها ثمانية قروش ويحصل على دعم الموحدة من الحزانة قدره خمسة قروش قان السعر المحدد للبياع للمستهلك يكون على النحو التالى:

0-A + Y0 = YA

أى أن الدعم الذى تدفعه الدولة قد أدى إلى خفض سعر البيع للسنهاك من ٣٣ قرشاً إلى ٢٨ قرشا فقط الوحدة .

الفصل الخامس الصناعات الصغيرة

قبل حدوث الثورة الصناعية في أوروا لم يكن هناك ما يعرف بالصناعات الله المستعمرة أو الصناعات الثقيلة بل كان المشروع الصغير هو النمط السائد للمشاريع في تلك الآونة. إذ ارتبط وجوده بوجود الأفراد في مجتمع صغير بدائي يعمل فيه مالكه سواء بمفرده أو مع بعض المساعدين له مثل زوجته أو أبناءه أو صبية أو أسطوات بقومون بتعليم الصبية الصغار أثناء المعمل.

ونظراً لبدائية أساليب الحياة قبل الثورة الصناعية ووجود نوع من الإنفلاق أو الاكنفاء الذائي في مختلف الدول فقد كان بجال أنشطة الصناعات الصغيرة يتركز في القيام بالصناعات التي تتصل بشكل مباشر بالمستهلاك الأفراد مثل صناعة الملابس الجاهزة أو صناعة الأحذية أو صناعات غزل ونسج الافطان والاصواف يدويا أو بواسطة مفاذل خشبية صغيرة وبدائية ومثل صناعة أواني الطهي الفخارية والحشبية والمدنية ومثل صناعة بعض المستلزمات المنزلية من الآثاث، وموائد الأكل (الطبالي)، والحصير . الح.

ورغم ما ترتب على الثورة الصناعية من تقدم كافة الصناعات وتعقدها

فليجة إستخدام أساليب تكنولوجية حديثة ، إلا أن الصناعات الصفه قا ما زالت حتى اليوم محتفظة بطابعها المعيز ولم تندثر بل وتستحوذ على نسبة عامة من النشاط الاقتصادى في كافة بلاد العالم الثالث ( الدول النامية ) .

ولا يستطيع أحد أن ينكر شيئاً من النفير قد حدث في أساليب النشفيل. في كافة الصناعات الصفيرة في دول العالم المتفدمة (الدول الصناعية)، ومع ذلك لا تزال تلك الصناعات تحفتفظ بوجودها وتساير التطور العلمي مثلما هو حادث الآن في اليابان والولايات المتحدة الأمريكية ومريطانيا وغيرها عاصة في بجال الصناعات التحويلية والتي تتميز باستخدام نسب كبيرة من العمال في الصناعة ونسبة صعيرة من رأس المال كصناعات الفزل والنسيج والمعزد والمياه الفاذية معارة من رأس المال كصناعات الفزل والنسيج والمعزد والمياه الفاذية معارة من رأس المال كصناعات الفزل والنسيج والمعزد المياه الفاذية معارة من رأس المال كسناعات الفزل والنسيج والمعزد المياه الفاذية معارة من رأس المال كسناعات الفزل والنسيج والمعزد المياه الفاذية معارة من رأس المال كسناعات الفزل والنسيج والمعزد المياه الفاذية معارة من رأس المال كسناعات الفزل والنسيج والمعزد المياه الفاذية من المياه الفاذية من المياه الفاذية من المياه الفاذية من المياه الفاذية وليا المياه الفاذية من المياه الفاذية وليا المياه الفاذية ولياء المياه الفاذية ولياء المياه الفاذية وليا المياه الفاذية ولياء المياه الفاذية ولياء المياه الفاذية ولياء المياه المياه الفاذية ولياء المياه الفاذية ولياء المياه المياه المياه الفاذية ولياء المياه المياه

وفى الفكر الإشتراكي نجد أن النظرة إلى الصناعات الصفيرة تأخذ طابعاً أيدلوجيا يستخدم للدلالة على حتمية إنهيار النظام الرأسمالي واختفاء تلك الصناعات معه.

وبذلك فإن مفكرى الإشتواكية ينظرون إلى الصناعات الصفيوة باعتبارها علامة بميزة لمرحلة تاريخية معينة من مراحل التطور الاقتصادي والتطور الصناعي مآلها إلى الإندثار لا محالة . غير أن الواقع العملي قد أثبت عدم محمة هذا الزعم حتى في البلاد التي تحولت من الرأسمالية إلى الإشتراكية .

وفى هذا الفصل نتناول دراسة المعايير التي يمكن إستخدامها للتعربز بين الصناعات الصغيرة ، والصناعات الكبيرة ( معايير قياسر حجم المشروع ﴿) - مُم نتعرض لمشاكل الصناعات الصغيرة المختلفة وكيفية التغلب عليها . وفي

ختام الفصل نتمرف على ملامح الصناعات الصغيرة في مصر ، وأم مشكلاتها، وكيفية علاجها .

أولا: معايير التفرقة بين الصناعات الكبيرة والصناعات الصغيرة :

هناك بعض المعايير التي يمكن إستخدامها التفرقة بين الصناعات الـكبيرة والصناعات الصنيرة وهي :

- ـ عدد العاملين في المشروع.
- كمية المواد الحام المستخدمة .
  - حجم الإنتاج.
  - \_ عدد الآلات .
  - ـ قيمة المواد الحام .
    - \_ قيمة الإنتاج .
  - ـ قيمة رأس المال.

ونوضح فيما يل كيفية إستخدام كل معيار ونتعرف على مزايا إستخدامه وعيوبها

# ( أ ) عدد الماملين :

طبقا لهذا المميار نتم المقارنة بين المشروعات على أساس المدد المطلق للماملين فى كل مشروع. وبذلك فإن المشروع الذى يضم أو يوظف عدد المحالين يعتبر من المشروعات الكبيرة بينها المشروع الذى يوظف أعداد محدودة منهم يعتبر من المشروعات او الصناعات الصغيرة.

و يعتبر هذا المعيار من أسهل وأشهر المعابير المستخدمة، ويرجع ذلك الله سهولة الحصول على البيانات الحاصة بعدد العاملين في المشروعات المختلفة. وذلك فعنلا عن بساطتها الواضحة دون تعقيدات فنية.

### ويماب على إستخدام هذا المعيار ما يلى :

\_ افتراض تجانس العاملين من حيث درجة المهارة أو الـكفاءة المهنية وما يبذلونه من جهود. إذ أن الواقع يشير إلى أن العاملين فى أى موقع إنتاجى يتميزون عن بعضهم البعض من حيث الخبرات والثقافة والتدريب ، والقدرات الذهنية والجمانية والسن والجنس ، إلخ ،

- يعتبر هذا المعيار معياراً متحيزاً لصالح المشروعات الصغيرة الني بطبيعتها تستخدم أسلوب إنتاجي يعتمد على تـكشيف العبالة. وقلة رأس المال يعكس المشروعات الكبيرة التي تستخدم أسلوب التكثيف الرأسمالي وقلة العبالة ومن ثم فإن المقارنة يمسكن أن تكون مضللة عاصة في العبول الصناعية المتقدمة التي تعتمد بشكل كبير على إحلال الآلات الحديثة محل العبال في عملية الإنتاج.

\_ تجاهل الطاقة الإنتاجية الآلات التي يعمل عليها العيال.

- في حالة المقارنة بين المشروعات التي تنبع صناعات مختلفة تبدو المساوى. السابقة أكثر وضوحا خاصة فيها يتعلق بدرجة تكثيف العمالة أو رأس المال ، وتفاوت كفاءة أو درجة مهارة العاملين من صناعة لآخرى. وذلك بالمقارنة لما يكون عليه التمييز بين حجم المشروعات التي تنتمي إلى حيناعة واحدة .

# (ب ) كية المواد الحام المستخدمة :

عمد التمييز بين الصناعات من حيث الحجم تبعاً لكية المواد الحام المستخدمة . إذ أنه طبقا لهذا المعيار يعتبر المشروع الذي يستخدم كميات كبيرة من المواد الحام مقدرة بالوزن من المشروعات السكبيرة ، بينها يعتبر المشروع الذي يستخدم كميات قليلة الوزن من المواد الخام أو مستلزمات المانتاج من المشروعات الصناعية الصنيرة .

### ومن عيوب استخدام هذا الممار ما بلي :

- التحيز لصالح المشروعات الصناعية التي تستخدم مواد عام أو مستلزمات إنتاج ثقيلة الوزن وقد لا يكون حجمها كبيراً. وبالعكس هناك بعض المشروعات التي تستخدم مواد عام أو مستلزمات قليلة الوزن ومع ذلك فإنها من المشروعات الصناعية العكبيرة مثل صناعة الساعات والمياه المفازية.

- عند المقارنة بين أحجام مشروعات تنتمى إلى نوع واحد من الصناعة تكون النتائج مضللة عاصة وأن توفير القدر المستخدم من المواد الخام والمستلزمات الوسيطة يرجع عادة إلى كفاءة الإدارة والعاملين في استخدام الموارد المتاحة بيها قد يكون ارتفاع وزن السكيات المستخدمة من المواد الخام والمستلزمات راجعا إلى سوء الإدارة، وانخفاض كفاءة الاستخدام وما ينتج عن ذلك من تبديد المهوارد المادية.

# (ج) حجم الإنتاج:

وباستخدام هذا المميار تحدث المقارنة بين المشروعات على أساس كمية

المنتجاف النهائية المصنوعة بإلطن مثلا أو السكيلو جرام . . إلح . وقد يسكون القياس باستخدام عدد الوحدات المنتجة . وبذلك فإن المشروع الذى يقل فيه كمية المنتجات وزنا أو عدا يعتبر من الصناعات الصفيرة . بينها يعتبر المشروع الذى يرتفع وزن أو عدد الوحدات المنتجة من المشروعات أو الصناعات السكبيرة

### ومن عيوب هذا المعيار ما يلي :

\_ يعتبر استخدام هذا المسيار مضللا كذلك لعدم أخذ نسبة الإنتاج إلى الطاقة القصوى المتاحة للمشروع فى الحسبان. إذ يمسكن أن يكون هناك مشروعين (أ)، (ب)، ينتج المشروع:

(أ) ألف وحدة أو ألف طن مثلاً تمثل . ه / من الطاقة القصوى بينها يفتج المشروع.

(ب) ٢٠٠٠ و حدة ، أو ٢٠٠٠ طن مثلاً وتمثل ٨٥ / من الطاقة القصوى . ومع ذلك لا يمكن القول بأن المشروع (أ) مشروع صغير ، والمشروع (ب) مشروع كبير . إذ يكون العكس هو الصحيح ، وما النتائج المحققة سوى انعكاس لضعف الإدارة وعدم القدرة على استخدام الموارد أو الحجم المكبير للمشروع (أ) .

# (c) عدد الآلات :

وعند استخدام عدد الآلات للمقارنة بعتبر المشروع الذي يستخدم عدداً كبيراً من الآلات من المشروعات السكبيرة بينها المشروع الذي يستخدم عدد محدود من الآلات بعتبر من المشروعات الصغيرة . وذلك

سواء كان المشروعان يتبمان صناعة من نوع واحد أو يتبعان نوعين مختلفين من الصناعة

### و بعاب على استخدام هذا المعيار ما يلي :

- يعطى نتائج مصللة لعدم أخذ الطافة الإنتاجية لكل آلة في الحسبان. إذ من الممكن أن يكون عدد الآلات في أحد المشروعات كبيراً ومع ذلك تقل طافة إنتاج هذه الآلات عن الطافة الإنتاجية لآلة كبيرة واحدة في مشروع آخر.

حس يتجاهل هذا المعيار كذلك مستوى الفن التكنولوجي المستخدم وأثره على الجودة إذ أن هناك صناعات يمدكن أن تكون كبيرة ومع ذلك يقل استخدام الآلات الحديثة فيها والاعتباد على المهارات اليدوية كالسجاد والدكليم مثلا الذي ينتج عمدا باستخدام الآبدي العاملة الماهرة لما له من قيمة إشباع عالية لدى بعض المستهدكين بالمقارنة بالسجاد المصنوع بألآلات الحديثة.

### (ه) قيمة المواد الحام:

طبقا لهذا المعيار يكون المشروع الذى يستخدم مواد خام ومستارمات إنتاج مرتفعة القيمة من الصناعات السكبيرة بينها يسكون المشروع الذى يستخدم مسواد خام أو مستلزمات إنتاج رخيصة الثمن من الصناعات الصغيرة .

ويعاب على هذا المميار ما بلي :

\_ قد يرجع ارتفاع القيمة إلى عوامل العرض والطلب رغم انخفاض

المحيات المستخدمة من المواد الحام والمستلزمات الآخرى. ومن ثم فإن عوامل السوق هذه يمكن أن نجعل قيمة موادخام يستخدمها أحدالمشروهات مرتفعة القيمة هما يستخدمه مشروع آخر من كميات مساوية لها فى الوذن أو المدد وتنخفض أسعارها بسبب لا دخل للمشروع فيه وهو ما يعرف بخداع النقود.

تؤدى النفيرات المستمرة فى الاسعار سنة بعد أخرى إلى اختلاف التصنيف لحجم المشروع تبعاً لذلك. ويعنى هذا أن أحد المشروعات يمـكن أن يعتبر صغيرا فى العام القادم الميجة انخفاض أسعار المواد الحـام وثبات أو ارتفاع أسعار المواد الحام المستخدمة فى مشروعات أخرى وهكذا. وهذا أمر غير مقبول عمليا.

# (و) قيمة الإنتاج :

ويقصد بقيمة الإنتاج كمية الإنتاج أو عدد الوحدات المنتجة مضروبة في سعر بيع الوحدة . ومن ثم فإن النتيجة الحادثة تستخدم المقارنة بين الصناعات المختلفة فإذا كانت إحدى الصناعات تنتج منتجات قيمتها الإجمالية . مرتفعة اعتبرت من الصناعات الكبيرة . والعكس بالنسبة الصناعات التي تنتج منتجات قلية القيمة الإجمالية .

### ويعاب على هذا المعيار ما يلى :

- قد تتساوى كيات الإنتاج فى صناعتين ومع ذلك ترتفع قيمة الإنتاج فى إحدى الصناعات عنها فى الصناعة الآخرى نتيجة إرتفاع سعر الوحدة فى الصناعة الأولى عنه بالنسبة لمنتجاف الصناعة الثانية. ولذلك لا يجوز اعتبار الصناعة الأولى صناعة كبيرة والصناعة الثانية صناعة صغيرة

وبذلك فان النتائج يشوبها شيء من التحيز لصالح المشروعات التي تبيع بأحماد مرتفية.

و يلاحظ أنه فى حالة تقدير قيمة المنتجات على أساس تكافة العوامل المستخدمة بدلا من سعر البيع فإن التضليل يكون واردا أيضاً نظراً لاحتمال تفاوت أسعار شراء المستلزمات السلعية والحدمية وكافة أسعار عوامل الإنتاج من صناعة إلى أخرى ، ومن مشروع إلى مشروع آخر داخل النوع الواحد من الصناعات .

# (ر) رأس المال:

وطبقاً لهذا المعيار تتم المقارنة بين المثمر وعات الصناعية تبعاً لقيمة رأس مال كل مشروع فإذا كان هناك مشروعين (أ)، (ب) وكان رأس مال مشروع الأول مليون جنيه عام ١٨٥/٥٤ ورأس مال المشروع الثانى نصف مليون جنيه اعتبرنا المشروع (أ) مشروع صناعى كبير والمشروع (ب) مشروع صناعى صفير.

### وبعاب على إستخدام هذا المعيار ما يلى :

- صعوبة نحديد المقصود برأس المال . إذ أن هناك أنواع متعددة .. ومفاهيم كثيرة لرأس المال فمناك رأس المال الثابت ، ورأس المال العامل ، ورأس المال المصدر ، ورأس المال المستثمر ، ورأس المال الإسمى . • إلح .. وبذاك قان المعيار المستخدم يفتقد إلى التحديد والوضوح .

- هناك بعض العيوب النقدية التي ترد على إستخدام هذا المعياد ، إذ أن تغير أت قيمة النقود من فترة إلى أخرى تؤدى إلى تضاؤل القيمة الحقيقية

قرأس مال المشروع خاصة ذلك الجزء من رأس المال المصدر فى صورة أسهم وسندات حيث أن تغيرات أسعار الأوراق المالية فى البورصة نؤدى إلى وجود إنحراف بين القيمة الإسمية والقيمة السوقية لحذه الأوراق ويعنى ذلك أن إستخدام القيمة الإسمية ينطوى على عدم مطابقة لحقيقه رأس المالى ومن ثم فانه فى حالة المقارنة بين مشروعين على أساس القيمة الإسمية لرأس المال المصدر تكون مثل هذه المقارنة مصللة إلى حد كبير م

- هناك جزء من رأس المال يكون رأس مال عينى فى صورة آلات وممدات وأسول تابئة أخرى مختلفة ، والمعروف أن لكلآلة طاقة إنتاجية تختلف بالزيادة أو النقص عن الآلات الآخرى المستخدمة فى صناعات أو مشروعات أخرى ، ومن ثم فإن المقارنة المطلقة تصبح مضللة أيضا .

مناك بعض الأصول التي تسته إلى قيمتها بالكامل دفتريا ولكن القيمة السوقية لها تكون مرتفعة ، وبذلك فان هناك جزء من الإحتباطيات معتبر سريا أو غير ظاهر في الدفاتر وبدون أخذه في الحسبان تكون المقارنة المطلقة لقيمة رأس المال مضللة أيضاً .

وهكذا نجد أن هناك معايير متعددة للحكم على حجم المشروع الصناعى ، ولكل معيار من هذه المعايير بعض العيوب أو المنحفظات التى ينبغى أخذها في الحدبان عند المقارنة حتى تدكون النتائج صحيحة .

وبعد إستمراض كافة هذه المعايير يثور تساؤل فى الأذهان وهو ما هو المعيار المفضل أو الذى يجب أخذه فى الحسبان أو الاعتماد عليه دون بقية المعايير ؟

وللاجابة على هذا النساؤل نقول:

# المفاضلة بين المعايير المذكورة:

يحب النفرقة بين حالتي الآجل القصير والآجل الطويل عند إستخدام معايير الهيين أو المقارنة بين أحجام المشروعات المختلفة ومع ذلك فستطيع القول بأنه لا يوجد معيار واحد أو وحيد يتعين الآخذ به دون المعايير الآخرى وإنما لابد من استخدام أكثر من معيار أو إستخدام كافة المعايير المذكورة وفقا لظروف ونوع الصناعات موضع المقارنة ووفقا لظروف ونوع الصناعات موضع المقارنة ووفقا للله كا يلى :

### ١ - في الأحجل القصير:

بمكن الاعتماد على أحد المعايير السابقة أو أكثر من معيار لآخذ فكرة تقريبية أو مبدأية عن حجم المشروع بالمقارنة بأحجام المشروعات الآخرى التي تنتمي إلى صناعة واحدة ، ويكون القرار تحكميا إلى حدكبير .

# ٢ ـ في الآجل الطويل:

يتميز الآجل الطويل (أكثر من سنة ) بوجود فرصة لحدوث تغيرات في طبيعة العناصر التي تستخدم للحكم على حجم المشروع. وبذلك فان النتائج التي يتم التوصل إليها تعتبر ذات أهمية ضعيفة .

و الاحظ أنه فى حالة وجود سوق منافسة كاملة بتحقق فيها شيء من المتجانس بين المنتجات وعوامل الإنتاج، وأسعار البيع، والشراء تكون هناك فرصة طيبة الوصول إلى نتائج مرضية. وذلك فى حالة المقارنة بين مشروعات من نفس نوع الصناعة. أما فى حالة المقارنة بين مشروعات من أنواع مختلفة من الصناعات فإن المشاكل المتعلقة باستخدام المعايير المذكورة تظل قائمة.

### ثانياً: المشاكل التي تواجه الصناعات الصغيرة:

يمكن حصر أم المشاكل التي تواجه الصناعات الصعيرة فيما إلى 🕾

- صَالَة رأس المال .
- \_ تخلف مستوى التكنولوجيا المستخدم .
  - ـ انخفاض مهارة العهال .
  - \_ ضعف المقدرة النمو يلية .
  - ـ مشكلات إدارية وتسويقية .
    - ـ ضآلة حجم الإنتاج .
      - ر تلو**ث البيئ**ة
        - \_ المنافسة .

و نوضح ما سبق كما يلى :

١ ـ صَالَة رأس المال:

نظراً لقيام معظم الصناعات الصغيرة على أساس ملكية فردية لفرد أو إثنين تكون قدراتهم محدودة فى توفير رأس المال اللازم لدورة الإنتاج أو محاولة عمل توسعات إستثهارية. كما يصعب على المشروع الصناعي الصغير إتباع أساليب زيادة رأس الال التي يمكن للمشروع السكبير الحصول عليها عما يحد من قدرة المشروع الصغير على زيادة حجمه بالتبعية .

# ٧ \_ تخلف مستوى التكنولوجيا المستخدم:

حيث نعتبر أساليب الإنتاج المتبعة في المشروعات الصفيرة بجرد أساليب بدائية تعتمد على كثافة الآيدى العاملة أو عنصر العمل ويقل فيها استخدام التكنولوجيا أو يكاد يتعدم وبطبيعة الحال ينعكس ذلك على مستوى الجودة وحجم الإنتاج، والتكاليف. . إلح.

ورغم أن هناك بعض الصناعات التي تأثرت بالثورة الصناعية في دول أوربا رغيرها من الدول المتقدمة إلا أن المقارنة بين مثل هذه الصناعات الصغيرة والصناعات الدكبيرة في هذه الدول تعتبر في غير صالح الصناعات الصغيرة أيضاً.

### ع \_ إنخفاض مهارة المهال:

تعانى الصناعات الصغيرة من انخفاض درجة مهارة العهال نظراً لعدم وجود تدريب على الاساليب الافضل فى الاداء وحسن استخدام المواد الحام والوقت. وبتبع ذلك معاناة الصناعات الصغيرة من انخفاض مستوى الإنتاج أو درجة الجودة والمواصفات الفنية ومن ثم ضعف قدرتها على إنتاج منتجات تستطيع المنافسة فى الاسواق المحلية.

#### ع ـ صعف المقدرة التمويلية :

و تعتبر هذه المشكلة محصلة أو نتيجة لضآلة رأس المال المستخدم وعدم القدرة على توفير مصادر تموبل إضافية سواء من شركاء بالمال أو بالإقتراض من البنوك بأسعار فائدة مرتفعة ، أو ضآلة حجم المبيعات و من ثم انخفاض مقدار الإيرادات الذاتية الناتجة عن نشاط المشروع الصغير . وذلك فضلا

عن مدرية الحصول على مستان مات إنتاجية بالأجلوان استطاع المشروع ذلك على ما تحكون أسوأ الاصناف لهى الموردين لإحتياجات المشروع الصغير من المراد الحام والمستلزمات.

### ه \_ مشكلات إدارية وتسويقية

و تتمثل هذه المشكلات فيما يعانيه المشروع الصناعي من عدم وجود تخصيص وتقسيم العمل وما يتبعه من مزايا إدارية هامة . إذ غالبا ما نجد أن صاحب المشروع ومن معه من العمال يؤدى كل منهم عدة أعمال أو واجبات يؤديها العديد من العمال والموظفين في المشروعات السكبيرة .

وبضاف إلى ما سبق عدم وجود فصل بين الملكية والإدارة فى مثل هذه المشروعات الصناعية الصغيرة ، وهو الا مر الذى يؤدى إلى عدم اتباع مالك المشروع لأساليب حديثة أو وضع أهداف غير تقليدية المشروع ، ومن شم عدم وجود تغيير فى علاقة المشروع بالعملاء أو بغيره من المشروعات الا خرى وعدم القدرة على فتح منافذ نسو يقية جديدة .

وترجع المشكلات المتعلقة بضعف القدرة التسويقية للمشروع إلى ضعف المقدرة التمويلية له والسابق الإشارة إليها، حيث أن النشاط التسويق يتطلب إنفاق على الدعاية وتطوير التعبئة والتغليف ، والتسعير ، الحدمات المقدمة إلى العملاء والبيع الآجل أو بالتقسيط معالج. وبطبيعة الحال تحول المقدرة التمويلية المشروع الصناعي الصغير دون أداء كافة هذه الانشطة .

# ٦ - ما لة حجم الإنتاج:

نظراً اضآلة رأس المال ، وضعف المستوى التكنولوجي المستحدم

وضعف المقدرة التمويلية للشروع الصغير فإن للشروع لا يستطيع زيادة حجم الإنتاج إلى المستوى الذي يمكنه من الحصول على مزايا الحجم السكبير أو تحقيق الوفورات الداخلية والوفورات الحارجية ، ويترتب على ذاك إرتفاع متوسط تكلفة الوحدة من النفقات الثابتة في المشروعات الصغيرة عنما في المشروعات السكيرة . ويؤدى ذلك إلى هبوط مستوى الارباح المحققة في المشروعات الصغيرة ومن ثم صعوبة التوسع في حجم الإنتاج وهكذا في حلقة مفرغة .

#### تلوث البيثة :

ويقصد بذلك ما تسببه بمض الصناعات الصغيرة من تلوث للهواء أو للماء أو أمراض العبال أو للسكان في منطقة التوطن. إذ أن التجارب الماضية الصناعات الصغيرة توضح أن نشأة هذه الصناعات ارتبطت بالمنازل والمحال الصغيرة في الاحياء الشعبية المزدحمة بالسكان

#### ٨ ـ المنافسة:

ونقصد بها منافسة المشروعات الصناعية الكبيرة المشروعات الصغيرة في الأسواق المحلية. إذ أن قدرة المشروعات الكبيرة على تطوير المنتجات، وتخفيض أسعار البيع، والتمتع بوفورات الحجم الكبير من الإنتاج لا يوجد مثيل لها في حالة الصناعات الصغيرة الأمر الذي يؤدي إلى إرتفاع قدرة المشروعات الكبيرة على منافسة المشروعات الصغيرة في أسواق بيع منتجات كل منهم في السوق المحلى.

ويضاف إلى ما سبق المنافسة التي تقابلها منتجات الصناعات الصغيرة.

من جانب المنتجات المستوردة المثيلة والتي غالبا ما تمكون أفضل من حيث الجودة وما تحققه من منفعة أو إشباع للمستهلك ، وقد تمكون أقل سعراً من السلم المنتجة محلياً.

ولا يغبر من النتائج والملاحظات السابقة وجود حالة منافسة كاملة في الاسواق أو حالة احتكار أو منافسة احتكارية حيث أن ضآلة الحجم في الصناعات الصغيرة كفيلة بذاتها بأن تؤدى إلى تعقيد الأمور وعدم القدرة على مواجهة أى منافسة.

وقد يزيد الأمر صعوبة فى حالة ما إذا كانت بعض الحكومات تقوم بتحديد أسمار بيع جبرية لسلع تنتجها المشروعات الصغيرة.

إختلاف المشاكل في العدول النامية عنها في الدول المتقدمة :

يحدر الإشارة إلى أن المشاكل المذكورة آنفا تتفاوت حدثها فى المنشآت الصناعية الصغيرة بين الدول المتقدمة والدول النامية رغم النسليم بوجود كافة هذه المشاكل فى كل من الدول النامية والدول المتقدمة على السواء.

إلى حدتها في الدول المتقدمة مثال ذلك أن الصناعات الصغيرة في الدول النامية بالفسبة المنامية تعانى من مشكلة قلة رأس المال بدرجة أكثر حدة منها في الصناعات الثقيلة في الدول المتقدمة، نظراً لأن مستوى الدخل القومي ومتوسط نصيب الفيلة في الدول المتقدمة، فظراً لأن مستوى الدخل القومي ومتوسط نصيب الفرد منه في الدول النامية أقل منه في الدول المتقدمة. ولما كان المشروع الصناعي الصغير عادة ما يرتبط بدخل فرد أو عدة أفراد دخولهم منخفضة في المتوسط فإننا بطبيعة الحال نتوقع زيادة معاناة المشروع الصناعي الصغير من اعتفاض رأس المال وصعوبة زيادته في الدول النامية بدرجة أكبر منها في الدول المتقدمة.

مثال آخر: يتعلق بمشكلة أنخفاض درجة مهارة العامل في المشروع الصناعي الصغير إذ توجد هذه المشكلة في كل من الدول النامية والمتقدمة على السواء. ولكن بالنسبة للمشروع الصناعي الصغير في الدول المتقدمة نجد أنه كا سبق القول قد تأثر كثيراً بالثورة الصناعية وحدث نوع من استخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة في تلك الصناعات وإن كانت أقل منها في المشروعات الصناعية الكبيرة في تلك الدول وبذلك نجد أن انخفاض مهارة الأيدى العاملة يعتبر أكثر ضرراً في الصناعات الصغيرة في الدول النامية منه في الدول المتقدمة التي أصبحت تستخدم قدر من الآلات الحديثة الموفرة للأيدى العاملة.

ويمسكن ملاحظة نفس الشيء بالنسبة لمشكلة تلوث البيئة حيث تزيد حدتها في الدول المنامية و نقل في الدول المتقدمة التي لديها من الإمكانيات العلمية والطبية ما يمنع حدوث أضرار تلوث البيئة. وذلك يعسكس الحال في الدول المنامية.

# ثالثا: مشاكل الصناعة الصغيرة في مصر

### وكيفية علاجما

: 7-74c

نستطيع القول بأنَ الآساس المستخدم التفرقة بين الصناعات الصغيرة، والصناعات السعيرة، والصناعات الكبيرة في مصر يقوم على ما يلى :

### ١ \_ عدد العمال:

حيث تعتبر المنشآت التي توظف عددا من العاملين يتراوح بين عشرة عاملين ، وخمسين عاملا من الصناعات الصغيرة . ويستفاد ذلك من التصنيف الذي يتبعه بنك التنمية الصناعية في معاملاته مع المنشآت الصناعية المختلفة .

ويحدر ملاحظة أن البنك يعتبر المنشآت التي يقل عدد العاملين فيها عن عشرة عمال منشآت حرفية وتحصل هذه المنشآت على نحو ١٦ / من قيمة القروض قصيرة الآجل ، ونحو ١٦ / من قيمة القروض المتوسطة والطويلة الآجل بالعملة المحلية . وتحصل على نحو ٣ / من قيمة القروض متوسطة وطويلة الآجل بالعملات الأجنبية ، ويعنى ما سبق أن هذا النوع من المنشآت يحصل على نحو ٩ / من إجمالي قيمة القروض المعتمدة

أما الصناعات الصغيرة (غير الحرفية) فتحصل على نحو ٢٠٪ منه إجمالي قيمة المقروض الممنوحة وذلك وفقاً لاحصائيات البنك عن ١٩٧٩٠

#### ٢- وأس المال:

يستفاد من العلاقة بين بنك التنمية الصناعية والبنوك التجارية الهلية والمنشآت الصناعية في مصر أن تلك البنوك تعتبر الصناعة الصغيرة هي الصناعة التي لا يتجاوز رأس مالها ٢٥٠ ألف جنيه . إذ أن البنوك المذكورة تضع حدود قصوى للتمويل الممنوح للمنشآت الصناعية الصغيرة لاغراحي التكوين الرأحالي ويمثل نمن الآلات والمعدات فقط.

ومكذا نستطيع أن نقول بأن الصناعات الصفيرة هي الصناعات الق يتراوح عدد العاملين فيها بين ١٠-٠٠ عاملا ، وتلك التي لا يتجاوز رأس مالها الثابت ٢٥٠ ألف جنيه .

وبلاحظ أن هذا التمريف قابل التغير من فترة إلى أخرى تبعاً لتغير ظروف أحجام المشروعات السكبيرة والصغيرة على السواء، حيث أن تغير المقوة الشرائية النقود من فترة زمنية لآخرى يترتب عليه تغيرات عائلة في النظرة إلى قيمة رأس المال وبقية عناصر الإنتاج في كل من المشروعات السكبيرة والصغيرة على السواء.

وفيها يلى نتمرف على أهم المشاكل التي تواجه الصناعات الصغيرة في مصر وكيفية معالجتها .

## (أ) المشاكل:

يمكن التعرف على المشاكل التي تواجهها الصناعات الصغيرة في مصر من خلال التقرير الذي أعده البنك الدولى للانشاء والتعمير عن الصناعات الصغيرة في مصر عام ١٩٧٧ و هي:

و ـ تقادم الآلات والمدات في منشآت الصناعة الصغيرة واتباع أساليب تكنولوجية متخلفة يترتب عليها انخفاض معامل رأس المال إلى العمل عن الحد الآدني في بعض الصناعات.

٧ ـ سوء أساليب الإدارة والتنظيم والمحاسبة حيث إلا يوجد فصل بين الملكية والإدارة ولا يوجد تخصص أو تقسيم عمل فعال ولا تتبع المعابير أو الأسس السليمة في إعداد الهيكل التنظيمي الصناعة الصغيرة . كما يعتبر الفن المحاسى المستخدم في تلك المنشآت بدائياً إلى حد كبير

س- سوء تصميم المصانع وعدم ملاءة المساحة وطريقة البناء ، وسوء طروف العمل بتلك الصناعات . وذلك أن تلك الاعتبارات لا تحظى الاهتبام المناسب على النحو العمول به فى الصناعات السكبيرة أو الحديثة المتطورة . ولعل ذلك يرجع إلى أن هدف التوسع لم يكن واردا عند إنشاء المشروع . وذلك فضلا عن قصور الإمكانيات التمويلية اللازمة لتحسين ظروف العمل والمباني والأرض المقام عليها المشروع .

٤ - سوء الحدمات الفنية الصناعية الاساسية كالامن الصناعي ومراقبة الجودة والتوحيد القياسي والتصميمات الصناعية ، والإصلاح والصيانه . إلى ويرتبط ذاك ـ في رأينا ـ بقصور الامكانيات النمو يلية للمشروع الصغير والتي تعجز عن الإنفاق على كافة تلك الخدمات فضلا عن تصور الامكانيات الفنية والحبرات البشرية اللازمة الاداء تلك الخدمات بتلك المشروعات .

و التغذية الحكمرائية والمياه . . . إلخ . وذلك فضلا عن قصور المرافق الأساسية بالمشروع مثل شبكات تصريف المخلفات و التغذية الحكمرائية والمياه . . . إلخ . وذلك فضلا عن قصور المرافق الأساسية العامة في الا ماكن التي يوجد جما مواقع بعض المشروعات .

وذلك أن ما يصلح من المرافق العامة لحدمة الأحياء السكنية لا يتناسب مع متطلبات الصناعة عا يؤدى إلى حدوث أعطال كثيرة وتحمل خسائر كبيرة

٣ ــ وجود إختناقات أثناء عملية الإنتاج نتيجة عدم ورود المواد الحام أو المستلزمات الوسيطة مانتظام الامر الذي يترتب عليه تعطيل الإنتاج وتحمل خسائر أيضا بسبب عدم سرعة دور ان رأس للمال العامل.

٧- قصور الإمكانيات التمويلية للمشروعات الصغيرة ، وعدم قدرة هذه المشروعات على الحصول على مصادر تمويل إضافية سواء بزيادة رأس المال أو الاقتراض من الجهاز المصرفي أو التأجير . . . ألخ . وذلك بعكس المشروعات الكبيرة التي تستطيع طرح أسهم جديدة أو سندات ،أو الحصول بسهولة على القروض والقسهيلات المصرفية من المؤسسات التمويلية المختلفة ، أو الحصول على تسهيلات إنتهانية من مصادر مختلفة .

#### ٨ ـ مشكلات تسويقية :

تشمثل هذه المشكلات فى صعوبة فتح منافذ توزيع فى أماكن متعددة أو الإستعانة بالوكلاء بالعمولة أو تطوير التعبئة والتغليف أو البيع بالتقسيط أو بأسعار تنافسية أو تقديم خدمات للمستملكين ، أو دفع تمكاليف حملة إعلائيه فى مختلف وسائل الاعلام للتعريف بمنتجات المشروع ومزاياها . . إلخ . ويؤدى ذلك إلى ضآلة إيرادات البيع وتواضع الأرباح المحققة .

و ـ إنخفاض درجة مهارة العبال الأمر الذي يتمثل في انخفاض إنتاجية
 المعامل . ووجود فاقد أو ضائع من المواد الحام والوسيطة ، وارتفاع الشكلفة،
 واستفراق وقت أطول ، أي طول دورة التشغيل ولعل مما يساهم في إستمرار

مشكلة إنخفاض درجة المهارة عدم وجود تدريب مهى أو في للعاملين بمعظم، منشآت الصناعة للصغير ة نتيجة قصور الامكانيات المالية بتلك المنشآت على النحو. السابق إيضاحه .

#### ويمكن أن نضيف إلى المشاكل السابقة ما يلي :

• ١ - وجود بعض السياسات الحكومية غير المشجعة للصناعات الصغيرة مثل تحديد أسعار جبرية لمنتجات بعض المشروعات الصغيرة ، أو وضع حدود. قصوى لارباحها مثل صناعة الاحذية ، والمنتجات الجلدية .

11 \_ إلزام الحكومة لشركات وهينات القطاع العام والجهاز الإدارى الحكوم بالتعامل مع مشروعات صناعية كبيرة بمثلة فى القطاع العام المصرى، الآمر الذى يؤدى إلى عدم وجود فرصة للصناعات الصغيرة للمنافسة فى السوق المحلى حيث أن معظم منشآت تلك الصناعة قطاع عاص.

١٧ ـ وجود المكثير من منشآت الصناعة الصغيرة فى أحياء شعبية قديمة ومزدحة الآمر الذى يؤدى إلى صعوبة التوسع فى المستقبل ، وإلى وجود فرصة لتلوث البيئة والضوضاء وغيرها من الآثار الاجتماعية السيئة .

## (ب) تنمية الصناعات الصغيرة:

إن تنمية الصناعات الصغيرة في مصر يتطلب إنخاذ ما يلي :

ا ـ تحديد أولويات الصناعات الصغيرة تبعاً لمدى أهميتها للاقتصاد القومى واعتبارات التنمية الصناعية فى مصر خلال الحطة الحسية القادمة . وأن ينص صراحة على قصر الدعم أو المدونات والتسميلات أو الامتياز التي تمنحها الحكومة على المشروعات الصغيرة ذات الاهمية القصوى فقط.

٧ - الاهتمام بالدعم الفي والمالى الحكومى للصناعات الصفيرة ، وذلك أن تتولى أجهزة الحكومة والقطاع العام مسئولية المعاونة الفنية بواسطة المهندسين والفنيين والعلماء لمساعدة الصناعة الصفيرة على تطوير أساليب الإنتاج والإدارة ونحسين النظم أو التصميمات الهندسية ورفع مستوى الآداء.

أما الدعم المالى فيكون من خلال زيادة قيمة القروض الميسرة المقدمة من البنوك المتخصصة ومؤسسات التمويل الحكومية لتلك الصناعات.

٣- الإهتمام بأسس توطن الصناعة الصغيرة بحيث لا يقرتب على إختيار موقع المسروع تحمله بأعباء التنمية الاقليمية . ولذلك قانه يكون من الأفضل تركز المسروعات الصغيرة بدلا من إنتشارها حتى يمكن الاستفادة من وفورات التركز والتغلب على مشاكل إنخفاض حجم الإنتاج .

٤ - حسن إختيار الممط أو المستوى النكنولوجي الواجب التطبيق في الصناعة الصغيرة والذي يتناسب مع الجودة والتكلفة وظروف الطلب والعالة في مصر.

ه ـ الإستفادة من الحيرات الإدارية المتوافرة لدى المشر و عات الصناعية الكبيرة وذلك في مجالات توطن المشر وعات ، والإنتاج ، والمتنظيم والإدارة والمحاسبة والمتكاليف ، ونظام الرقابة والمتابعة . إلخ.

ويمكن أن يسام ما سبق في تحقيق التكامل الافتى والرأس بين المشروعات الصناعية في المستقبل ، فضلا عن حسن استغلال الموارد المتاحة وتحقيق نتائج أعمال عظيمة في الأجل القصير.

٦- الربط بين ما يمنح للصناعة الصغيرة من دعم ، والقيام ببمض

الواجبات أو الالتزامات خاصة ما يتعلق بأساليب التكنولوجيا ، ونوع المستجات ، والتوطن ، ومتطلبات الصناعة الحديثة . ويحقق ذلك الربط حسن توجيه وإرشاد أصحاب الصناعات الصغيرة إلى أفضل طرق التطوير والتحديث والتقدم الفني والإدارى .

ولا يخنى أيضا أهمية الربط بين الدعم وإلتزام بعض الصناعات الصغيرة بالبيع بأسمار معقولة دون إستغلال للمواطنين.

٧- العناية بتدريب العاملين بالصناعات الصغيرة فى منشآت التدريب المنى وفى بعض شركات القطاع كبيرة الحجم ، وفى مراكز التدريب الفنى والإدارى الحكومية.

٨ ـ النظر في إمكانية إدماج بعض الصناعات الصغيرة المتماثلة مع بعضها البعض للوصول محجم المشروع إلى مستوى محقق وفورات الحجم والتغلب علىمشاكل انخفاض حجم رأس العال ونقص أو قصور الامكانيات التمويلية.
 وذلك بالنسبة الصناعات الصغيرة التابعة للقطاع العام .

هـ العمل على نقل مواقع المشروعات الصناعية الحالية من الأحياء الشعبية والمناطق السكنية المزدحة إلى خارج كردون المدينة بصورة جعرية وذلك علاجا المشكلات تلوث البيئة والضوضاء وغيرها.

• 1- إنشاء مراكز متخصصة فى الصيانة والاصلاح والتجديد تقدم خدماتها الصناعات الصغيرة مقابل أسعار معقولة أو مخفضة تتناسب مع الامكانيات التمويلية المتواضعة لتلك الصناعات . وأن يكون موقع هذه الممراكر المقترحة بالقرب من أماكن تركز الصناعات الصغيرة فى كل مدينة أو منطقة صناعية .

11 ـ دعم النماونيات الانتاجية لمساعدة الصناعة الصغيرة على الحصول.
على الحامات والحدمات المشتركة التى عادة ما لا يستطيع المشروع الفردى الحصول عليها. وذلك فضلا عن إمكانية مساهمة النماونيات في المساعدة على سرعة تسويق منتجات المشروع الصغير وزيادة المبيعات ومن ثم الإيرادات وحل المشكلات التمويلية.

17 ـ دعم فكرة المجمعات الصناعية الما لها من أثر فى إطادة توطين المشروعات الصغيرة فى أماكن مناسبة تتوافر فيها المرافق الأساسية اللازمة الصناعة والعاملين مها كالماء والكهرباء والمواصفات والمساكن والصرف الصحى . وذلك فضلا عن المزايا المتعلقة بسهولة الحصول على الحدمات الصناعية والتسويق ، والائتمان التي يصعب توافرها بنفس التكاليف والكفاءة في حالة تشتعه أماكن توطن الصناعات الصغيرة .

• •

# الفصل السادس عوامل التوطن الصناعي وأساليبه

. .

# تهيث

يقصد بعوامل توطن المثمروع الصناعي الله العوامل التي يتوقف عليها إختيار الموقع الجغرافي للمثمروع.

وينوقف على حسن إختيار موقع المشروع الحصول على العديد من النسبيلات الإنتاجية التى تؤثر بدورها على ربحية الاستثبار فى المشروع الصناعى الجديد.

وهناك العديد من العوامل التي يتوقف عليها اختيار موقع المشروع ويجب أخدها في الحسبان مثل القرب من موقع إنتاج واستخراج المواد الأولية التي نستخدم في الصناعة ، أو القرب من الأسواق ، أو القرب من الوفورات الحضرية ، أو القرب من توطن العيال . وذلك فعدلا عن أهمية عنصر الأرض ، وعنصر رأس المال ، والمناخ ، وأهمية تكامل المشروعات الصناعية . الخ.

ونوضح كافة هذه العوامل في هذا الفصل ثم نتمرض لعراسة مبادى و التخطيط التوطن الصناعي وأم الأساليب الفنية في التوطن الصناعي .

#### أولا: عوامل التوطن الصناعي:

#### (أ) القرب من المواد الحام :

يعتبر مدى القرب أو البعد عن أماكن توافر المواد الحام من العواءل الهامة في التوظن الصناعي نظراً لما يترتب على ذلك من تأثر تكافة نفل المنتجات إلى المشروع الصناعي . وذلك فضلا عن إحتمال تحمل المشروع لتكلفة تخزين إذا ماكانت المواد الحام ذات مواصفات معينة وبخش المشروع من فقدان هذه المواصفات أو الحواص إذا ماكان النقل لمسافات بعيدة . ولا يخني أهمية عنصر الوقت أو التأخير الزمني الذي يمكن أن يؤدى في حالة المبعد عن مكان توافر المواد الحام إلى تحمل خسائر نتيجة إحتمال تأخر ورود المواد الخام وتعطل بعض خطوط الإنتاج .

ولذلك عادة ما نجد أن مشروعات صناعة السكر مثلا تتوطن القرب من مزارع القصب. وتتوطن مصا نع الحديد والصلب بالقرب من أماكن توافر الحجر الجيرى وعام الحديد، كما تتوطن مصانع الغزل والنسبج عادة بالقرب عن مزارع القطن وهكذا.

### ( ب ) القرب من الأسواق:

ترجع أهمية توطن بعض المشروعات الصناعية بالقرب من الأسواق إلى أهمية تكلفة نقل المنتج النهائي بالقسبة إلى أماكن تو اجد المستهلكين. وذلك بالاضافة إلى احتبال تحمل تكلفة تخزين المنتج النهائي حتى يصل إلى المستهلك إذا كان ذلك المنتج من السلع التي تفسد أو تفقد خواصها عرور فقرة من المؤمن . وذلك فضلا عن أهمية قرب المشروع من السوق ليتحقق له العلم بظروف السوق وأذواق ورغات المستهلكين ، وتوقعات الطلب على السلعة

### المنتجة وعلى السلع المثيلة المنافسة أو البديلة في المستقبل . . الح :

#### (ج) القرب من أماكن وجود العالة:

يتأثر توطن المشروعات الصناعية بالنوزيع الجغرافي العبالة وتزيد أهمية هذا العامل بالنسبة الصناعات التي يعتمد الإنتاج فيها على التكثيف العبالي ( استخدام عدد كبير من العبال) . وذلك على عكس الصناعات التي تعتمد على التكثيف الرأسمالي . وفي مثل هذه الصناعات تمثل تكلفة الآيدي العاملة فسبة كبيرة من التكلفة الكلية ولا تستطيع عوامل الإنتاج الآخرى تعويض المشروعات عن إرتفاع تكلفة العبالة .

وعند الحديث عن أهمية عنصر العمل يحب عدم إغفال نوعية العمالة أو درجة مهارة الآيدى العاملة خاصة بالنسبة للصناعات الى تعتمد على الآساليب التكنولوجية والإدارية الحديثة والتى تتطلب أيدى عاملة ماهرة .

وقدأوضح خبرا. منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة (اليونيدو) أنه من الصموبة إقناع العمال المهرة بالانتقال إلى مكان توطن المشروع الصناعي وترك أماكن توطنهم.

ومع ذلك فإن إستمالة مثل هؤلاء العمال وإغرائهم على الإنتفال إلى حيث تتوطن الصناعة تتطلب توفيع كافة متطلباتهم المعيشية الأمر الذي "عادة ما يكون مكافاً من الناحية المالية. وفي هذه الحالة تشتمل قيمة الآجر المدفوع للعامل على مزايا عينية بالإضافة إلى المزايا النقدية وهو ما يجب دراسة أثره على المركز المالى للمشروع بعناية.

### (د) توافر رأس المال :

يعتبر رأس المال من العوامل الهامة للانتاج عاصة بالنسبة للصناعات التي يعتبد أسلوب إنتاجها على التسكشيف الرأسمالي وقلة الأيدى العاملة ، وهي حادة الصناعات الهندسية والتسكنولوجية الحديثة .

وقد يكون رأس المال في صورة معدات وآلات حديثة ، أو في صورة نقدية من البنوك الوطنية أو من اكتتاب المواطنين في الأوراق المالية التي تصدرها المشروعات الصناعية. ويلاحظ أن البنوك التجارية عادة ما لا تفضل الاقالم التي ليس لها تقاليد صناعية وهو ما يعني ضعف قابلية رأس المال للانتقال من مكان إلى آخر .

وهناك بعض المشروعات الصناعية التي تفضل التوطن بالقرب من أماكن إنتاج الآلات والمعدات اللازمة وما يترتب على ذلك من تسهيلات إنتاجية وصيانة وإحلال وتجديد لرأس المال العيني في صورة آلات ومعدات .

#### ( ه ) الوفورات الحضرية :

ويقصد الوفورات الحضرية ما يقرتب على توطن المشروع في المناطق المضرية من مزايا تؤثر على تكاليف الإنتاج.

وتجيء الوفورات الحضرية من حصول المشروع الصناعي على خدمات و تسهيلات المؤسسات والمرافق العامة مثال ذلك:

- ـ القرب من البنوك ومؤسسات التمويل المختلفة ، وشركات التأمين .
  - ـ القرب من هيئات التخطيط وسلطات الدولة العليا والتنفيذية .

ـ القرب من مؤسسات الندريب وخدمات المعامل • • ألخ •

ـ القرب من المرافق الحيوية أو مشروطات البنية الآساسية مثل الـكمرياء والمجارى والمريد والبرق والحاتف ، والموالى ، والمطارات . . إلخ .

ويجدر الإشارة إلى أن هناك بعض الوفورات الحضرية السالبة مثل إرتفاع الأسمار وتكلفة المعيشة فى المدن والآثار الضارة على الحواء والماء والضوضاء . . إلخ .

ولذلك يجب المقارنة بين الوفورات الموجبة والوفورات السالبة المحكم على مدى أهمية الوفورات الحضرية. ومع ذلك فان هناك حدود معينة لحجم المدينة أو المنطقة الحضرية التي يكون معها التوطن الصناعي مفيداً وضرورا الصناعة والتنمية الصناعية بصفة عامة.

#### و ـ وفورات التكامل بين الصناعات :

تعتبر الوفورات التي تتحقق للشروعات الصناعية من تكاملها أو ترابطها بغيرها من المشروعات من أهم عوامل التوطن الصناعي الأمر الذي يتطلب دراسة دقيقة آثار العلاقات المتبادلة بين المشروعات الصناعية على أدلئها الإقتصادي ونتائج أعمالها.

وتزيد اهمية عامل الوفورات الناتجة عن تكامل المشروعات الصناعية فى الدول النامية عنها فى الدول المتقدمة. إذ يؤدى وجود تكامل بين المشروعات إلى مزايا متبادلة لتلك المشروعات . حيث نجد أن هناك مشروعات تقوم على إنتاج مستلزمات إنتاج أو سلم وسيطة تدخل فى إنتاج صناعات أخرى وبذلك يترتب على التسكامل تسويق منتجات الدوردين أو المصانع التي تنتج سلماً وسيطة وفى نفس الوقت توفير المواد الأولية والوسيطة اللازمة

اصناعات معينة تقوم استخدامها في إنتاج منتج نهائي موفرة بذلك تـكلفة تأنقل والوقت . . إلخ ·

ويلاحظ أن هناك بعض الصناعات التي يؤدى قيامها بالقرب من صناعة أخرى إلى الاستفادة من مخلفات أو عوادم صناعات أنمة بالفعل وهو ما يؤدى إلى تحقيق فو ائد متبادلة لكافة المشروعات.

وبلاحظ أن المتكامل أو القرابط بين الصناعات بؤدى إلى زيادة كفاءة الاستثمار في المرافق العامة التي تخدم عدداً كبيراً من المشروعات بدلا من عدد محدود في حالة تشتت الصناعات . وذلك بعكس المشروعات الصناعية الذي يتحقق في حالة وجود تكامل بين المشروعات الصناعية وتزيد معه كفاءة الاستثمار العام في مشروعات البنية الاساسية .

#### (ز) العوامل الطبيعية :

يقصد بالعوامل الطبيعية التي تؤثر على اختيار مواتع المشروع أو الوطنه قوع المناخ أو الطقس، والزلازل والعراكين. . إلخ.

ويلاحظ أن هناك بعض الصناعات التي يلزم توطنها في مناطق جغرافية ذات مناخ معين مثل صناعة الغزل والمنسوجات التي توطنت في لانكشهر في بريطانيا لاسباب مناخية تتعلق بأثر الرطوبة على منتجات الغزل والنسبج وهكذا .

وهادة ما يراعى عند اختيار موقع المشروع الصناعى البعد عن الأماكن التي تشتهر بحدوث ذلازل أو بزاكين فيها أو أماكن سقوط الأمطار والجليد بصفة دائمة تقريباً .

ومن العوامل الطبيعية أيضا توافر الأنهار والقرع اللازمة أو العيون الجوفية التى توفر المياه للصائع ، أو نقل منتجات المشروعات نقلا نهريا لمسافات قريبة داخل البلاد أو إلى مناطق بجاورة .

### (ح) الأرض .

يؤثر عنصر الارض على إختيار موقع المشروع الصناعى إذ ينظر المشروع فى هذه الحالة إلى مدى ما توفره الارض من مساحة كافية التوسع فى المستقبل فضلاهن مناسبتها لظروف التشغيل الأولى عند بده الشروع و كا يهتم المشروع قبل إختيار الموقع بمعرفة المدكونات الجيولوجية للارض و تلاؤمها مع ثقل الآلات والمعدات والسكك الحديدية الداخلية الى قه قستخدم لنقل المنتجات من داخل المصنع إلى موانى الشحن أو إلى مراكن التجميع أو المتخزين.

ويجدر الإشارة إلى أن هناك بعض الكتاب الاقتصاديين الذين يدبجون القرب من المواد الحام في عنصر الارض وما فيها من مواد عام وغاز طبيعنى . إلى وفي هذه الحالة تستخدم نفقة أو تكلفة النقل لبيان مدى أهمية عنصر الارض كمحدد لا ختيار موقع المشروع الصناعي .

#### ( ط ) الأمن والإستقرار :

يعتبر توافر الأمن والحمايه للمشروع الصناعي من الموامل المؤثرة مثال ذلك القرب من نقط حراسة بوابسية دائمة أو القرب من مركز المطافي. إلخ. إذ من الممروف بصفة عامة أن رأس المال جبان ويفضل الإستئمار في المناطق التي لا يوجد بها اضطرابات طائفية أو منازعات عسكرية مثل منطقة جنوب

السودان أو فى لبنان أو إيران أو العراق وغير ها من مناطق الصراع العسكرى في الشرق الأوسط والعالم .

وعلى مستوى العالم عادة ما لاتفضل المشروعات الاستثبارية الصناعية التوطن في الدول التي ما عدم إستقرار في النشريعات أو القوانين المختلفة بصفة عامة والتي تنظم إنشاء وإدارة المؤسسات الصناعية بصفة خاصة .

#### ثانياً : مبادى. التخطيط التوطن الصناعي :

يرى بعض خبراء التخطيط الإقليمى أنه نظراً لتفاوت الأقاليم المجفرافية فيما تحتوى عليه من مزايا ومساوى. الإنتاج فانه يجب النظار إلى التفاوت فى النمو الإقليمي باعتباره جزءاً من النظام الكلى شأنه فى ذلك شأن التخصص الإقتصادى وتقسيم العمل.

وبصفة عامة قان هناك ثلاثة مبادى، رئيسية ينبغى مراعاتها عندالتخطيط للنوطن الصناعي هي:

(أ) إرتباط توطن المشروع الصناعي الفردى بالعرائج القومية المتعلقة المتوزيع الصناعة بصفة شاملة في إطار الحطة العامة للتنمية الاقتصادية ويتطلب ذلك الإهتمام بأثر التغيرات المستقبلية المحتملة في العوامل الإقليمية على مزايا التوطن الصناعي.

(ب) تقليل نفقات النقل الإجمالية إلى أدنى الحدود لما لذلك من أثمار على الدكماية الاقتصادية لموقع المشروع ومصادر الحصول على المواد المخام ومنافذ بهم أو تصريف المنتجات النهائية .

و يلاحط أن الوزن النسى المناصر الإنتاج المختلفة يتناسب تناسباً طردياً مع الإستخدام النسي لكل عنصر و تكلفة الحصول عليه و نقله . كما يتناسب تناسباً عكسياً مع التكلفة الصافية لإحلال عوامل الإنتاج الآخرى محل العامل موضع الدراسة و على سبيل المثال تعبر تـكلفة نقل المنتج من المصنع إلى السوق و نسبتها من التكلفة الكلية للمنتج .

و يحدر الإشارة إلى أن عامل تكافة النقل ليس هو العامل الوحيد أو المرجح لاختيار موقع المشروع الصناعى . إذ تلعب العلاقات المتبادلة بين الصناعة وبقية فروع النشاط الإقتصادى دوراً لا يقل أهمية عن تكلفة النقل في هذا الشأن .

(ج) تحقيق الحد الأقصى من الوفررات الخارجية . إذ أن القرب من الصناعات الآخرى والقرب من الهياكل الرئيسية للاقتصاد القوى أو مشروعات المرافق العامة يؤدى إلى تحقيق منافع متبادلة للمشروعات المتكاملة وحسن إستخدام المرافق العامة وتقليل النفقات إلى أدنى الحدود .

وبحب أن يكون الحصول على الحد الأقصى من الوفورات الخارجية متفقا ومواكبا مع المبدأين الأواين وهما الارتباط بالعراج القومية فى التخطيظ وتقليل نفقات النقل إلى أدى الحدود.

وفى حالة ما إذا كانت سلطات النخطيط تتولى مهمة التنسيق بين التوطن الصناعي المشروعات ومتطلبات الخطة القومية للتوطن الصناعي قانه يجب بعد ذاك العمل على المواذنة بين تكاليف النقل، ومزاما الوفورات الخارجية التي تحققها المشروعات الصناعية.

#### ثالثاً: ـ الأساليب ألفنية في النوطن الصناعي:

هُنَاكُ عَدَةُ أَسَالِيبِ فَنَيَّةً تَسْتَخَدُمُ فَي النَّهِ طَنَ الصَّمَاعِي هِي:

- ـ دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية .
- ـ تحديد النركيب الأمثل للوحدات الصناعية.
  - المضاعف الإقليمي.
  - \_ البرنجة الخطية الإقليمية.

التحليل الإقليمي لنسبة المستخدم / المنتج.

ونوضح كافة هذه الأساليب يما يلي :

#### ١ ـ دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية :

ويقصد بدراساته الجدوى الاقتصادية دراسة الإمكانية أو النفع الذي يتحقق من إلشاء مشروع معين في منطقة معينة وذو نشاط محدد خلال فهرة زمنية معينة . أي أن دراسات الجدوى هي دراسات للحكم على مدى إمكانية نجاح مشروع ما من عدمها قبل إنخاذ قرار بالإنشاء أو البدء في التنفيذ . و بذلك فان داراسات الجدوى هي دراسات نقديرية إحتمالية في ضوء ، وشرات ومعابير معينة تستخدم للحكم على كفاءة الاستثمار في مشروع أو نشاط معين وتشتمل دراسات الجدوى الاقتصادية على دراسات جدوى بيئية للحكم على مدى ملاءمة البيئة المحمل على دراسات جدوى المثنية الحكم على مدى ملاءمة البيئة المحملة بالمشروع المؤوف التشغيل الاقتصادى ، ودراسات جدوى هندسية وفنية ، ودراسات مالية وتجارية في ظل عدم التأكد . وذلك فعللا هندسية وفنية ، ودراسات مالية وتجارية في ظل عدم التأكد . وذلك فعللا

عن دراسات اجتماعية لمعرفة مدى ما يحققه المشروع من ربحية المجتمع أو البيئة المحيطة ، أو للافتصاد القومي بصفة عامة .

وبهمنا في هذا الفصل معرفة استخدام دراسات الجدوى الاقتصادية كأسلوب الترطن الصناعى. ونظراً لآنه من الصعوبة بمكان إعداد دراسة خاصة لمكل إقليم من أقاليم دولة ما ودراسة جدوى لكل صناعة محتملة فإنه يفضل عمل تصنيف علم لمكافة الصناعات على ضوء الظروف التوطنية حتى يفضل عمل تصنيف علم لمكافة الصناعية التي يلزم عمل دراسات توطن معينة المكاف القطاعات الصناعية التي يلزم عمل دراسات توطن معينة المحال .

وتبدأ دراسة الجدوى الاقتصادية بدراسة الحنصائص الفنية والاقتصادية القطاع الصناعى، ثم دراسة المواقع الجغرافية التي تتوفر فيها الموارد والاسواق والظروف البيئية بصفة عامة والى يترتب عليها إرتفاع ربحية الاستثبار من الناحية القومية

ولدراسة التوطن على الأساس الفطاعي يلزم دراسة موارد وأسواق كل إقليم تم تحديد نوع القطاع الصناعي الذي يلائم الأقليم. وبذلك يمكن استخدام دراسة الجدوى أيضاً كمدخل للتخليط الإقليمي في إطار خطة التنمية الاقتصادية وتحديد الرمحية الاقتصادية على المستوى القومي وذلك فضلاعن الربط بين احتياجات الأقاليم التخطيطية المختلفة وأهداف الاقتصاد القومي. ونعني دراسة جدوى قوطن المشروع بدراسة الخدمات الموجودة في مكان التوطن والتأكد من أنها تتناسب مع احتياجات المشروع وسهولة الحصول على المواد الحام والسلم الوسيطة أو مستلزمات إنتاجه وسهولة النقل، وتو افر كافه الوفورات الحضرية اللازمة وتحديد مكان إقامة المشروع الصناعي بدقة في حدود تلك الاعتبارات كافة.

ويجب إعادة الفحص على الطبيعة لكافة المرافق الأساسية وعوامل اختيار الموقع للتأكد من عدم إغفال بعض الاعتبارات الهامة. مثال ذلك اختيار موقع لمشروع يستخدم قدرا كبيراً من الطاقة الكهر ومانية (الموقعة بواسطة المياه والنور بينات) ، ولكن المكان الذي وقع عليه الإختيار التوطن المشروع الصناعي يتطلب مد خطوط انقل الكهراء تويد كثيراً من تكاليف الحصول على الطاقة. مثال آخر قد تشير دراسات الجدوى لتوطن مشروع معين إلى أهمية إقامة مشروع يستخدم المواد الحام المحلية على أساس توفر المواصلات الملازمة انقل تلك المواد بواسطة سكك حديدية تمتد من مناطق تواجد المواد الحام إلى المصنع. غير أنه قد يتضع بعد ذلك أن أساسات الحط الحديدي لا تتحمل نقل كميات من الحام دون عمل بعض الإصلاحات والدعم للخط المقائم وهو ما يحمل التكاليف مرتفعة جداً وهكذا

#### ٢ - تحديد التركيب الأمثل للوحدات الصناعية:

ويطلق على هذا الاسلوب الحيانا ، مدخل تحليل المجمع الصناعى ، .
ويهدف هذا الاسلوب إلى تحديد العلاقات المتبادلة بين بجموعة من المشروعات الصناعية ودراسة الوفورات الحارجية الناشئة من وجود نوع من الترابط أو التكامل بين الصناعات . ويلزم للاخذ بهذا الاسلوب توافر بيانات عن كل مشروع على حدة ، ولكافة المشروعات التي ترتفع أهمية التكامل بينها والتي يتكون منها ما يسمى بالمجمع الصناعى الذي يمثل أفضل تركيب للوحدات السناعية . وبصفة عامة فإن الهدف من تحديد التركيب الأمثل للوحدات السناعية هو تقرير الحد الامثل للتكامل الفي والاقتصادى بين المشروعات المتركزة في منطقة توطن معينة .

#### ع \_ المضاعف الإقليمي:

ومتوى معيشة الاقليم اداة لتقدير أو حساب أثر إنشاء مشروح سناعي جديد على إقليم معين . ويمكن تبين أثر المضاعف الاقليمي وصوح عند إجراء دراسات الربحية الاجتماعية . إذ يمكن أن يترتب على إنشاء أو توطن مشروع صناعي معين في منطقة ما التأثير على درجة تحضر الإقليم وعلى توزيع الدخل بن الجيل الحاضر والاجيال المقبلة عن طريق الأوزان النسبية المحددة لمختلف الأهداف القومية للشروعات الصناعية . ويبدو ذلك واضحاً عندما تتخذ الدولة سياسة من شأنها مساعدة الإقليم المتخلف على الإنتقال إلى حظيرة التقدم . وهناك بعض المشروعات الصناعية التي تؤثر بدرجة متضاعفة سلبياً على الاقليم مثل تلوث البيئة والضوضاء وفقدان الموارد الاساسية كتبوير الاراضي الزراعية الحصبة وما يتوتب على كل ذلك من آثار متنالية على الإنتاج والإنتاجية والاسعار والاسعار والدخول معيشة الاقليم بصفة عامة .

#### ع \_ البرجة الخطية الاقليمية:

تستخدم البربحة الخطية الاقليمية كوسيلة للنخطيط الاقليمي لتوطن المشروعات الصناعية. والبربجة الخطية أسلوب رياضي يتطلب استخدامه الحصول على العديد من البيانات والمعلومات عن مختلف عمليات الإنتاج حيث أنه كلما زاد عدد المتغيرات التي تستخدم الوصول إلى نتائج حول أهمية التوطن الصناعي كلما كانت النتائج معمرة ودقيقة. وذلك بعكس الحال إذا ما كانت المتفيرات قليلة العدد أو غير دقيقة حيث نكون النتائج موضع شك.

ولإستخدام أسلوب البربحة الخطية الإقليمية يلزم عادة البيانات التالية ت

- ـ بيانات أساسية عن البيئة الاقتصادية والاجتماعية الشاملة في المنطقة الجفرافية محل الدراسة.
- \_ بيانات عن الظروف الحالية والمتوقعة مستقبلاً فى مختلف القطاعات الصناعية .
  - ـ بيانات تـكنولوجية عن عمليات الإنتاج البديلة .
  - ـ بيانات تفصيلية عن المرافق الإنتاجية الملائمة للظروف المحلية.

و بمكن إعداد دراسات البرمجة الخطية الإقليمية على مستوى الاقتصاد القومى كله ، وعلى مستوى الفطاع الصناعي ، وعلى مستوى المشروع الفردى.

ويمتاز أسلوب العربحة الخطية بأنه يجمع بين مزايا طريقة المؤاذين السلعية فى التخطيط، وطريقة المستخدم / المنتج التى يعاب عليها إهمال التنهرات التكنولوجية المتلاحقة.

#### ٥-التحليل الإقليمي لنسبة المستخدم / المنتج:

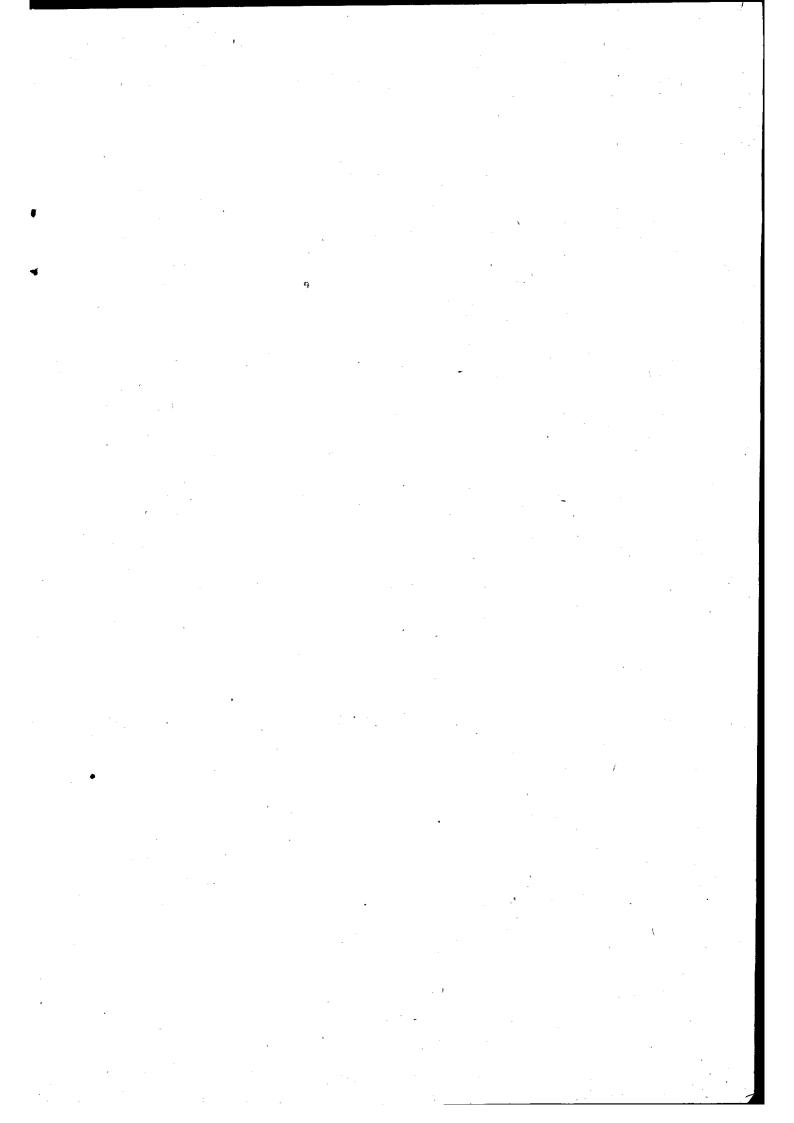
يستخدم أسلوب التحليل الاقليمى لنسبة المستخدم / المنتج في تحديد المرقع الذي عند، تنخفض نفقة أو نكلفة النقل أويتحقق أقصى قدر من الوفورات الخارجية الناشنة عن النكامل بين المشروعات.

وبلزم تقدير مزاما "وعيوب التجمعات الحضرية وتقييم أثر تفاعل المشروع السناعي مع الانشطة الاخرى عارج نطاق الصناعة وبصفة عامة فإنه كلما كان معامل المستخدم /المنتج أقل من الواحد الصحيح

كلما دل ذلك على تحقيق وفورات هامة المشروع فى منطقة النوطن. والعكس محيح إذا ما زاد المعامل عن الواحد الصحيح.

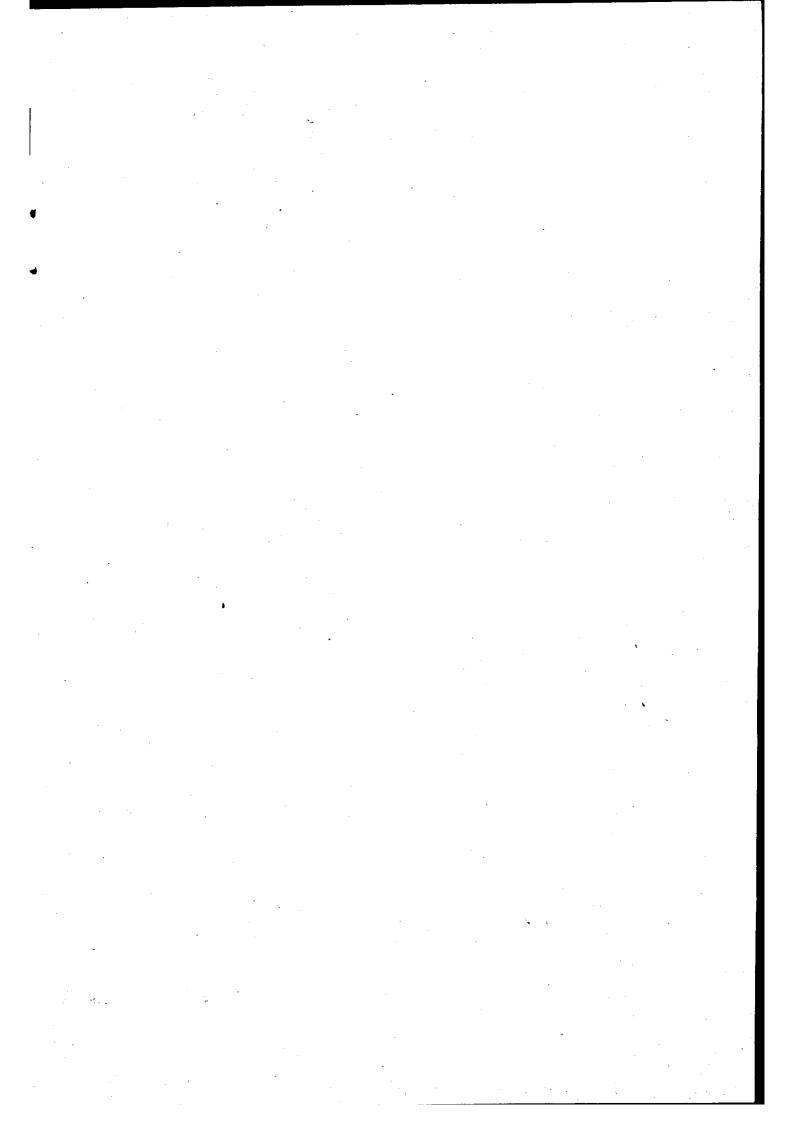
وهـكذا أهـكن تبين أم الآساليب الفنية المستخدمة فى التوطن الصناعى. ويمكن إستخدام كافة الآساليب للحـكم على فعالية توطن مشروع ما أو استخدام بعض هذه الآساليب تبعا لمرحلة التخطيط الصناعى والمستوى الذى بتم عنده التخطيط ( مستوى الانتصاد القومى أو مستوى المشروع الفردى ).

وقد سبق أن أشرفا إلى أن أسلوب تحليل المستخدم / المنتج يعتبر ذو طبيعة استأتيكية تهمل التغيرات الديناميكية التكنولوجية المتلاحقة ويعتبر هذا النقد الموجه اليه من أهم الإنتقادات التي عادة ما توجه إلى الأساليب السكية المثيلة . إلا أنه مع ذلك يعطى فكرة هامة عن أهمية التوطن الصناعي المشروع مافي صوء الإمكانيات والقسه يلات المتاحة في مكان أو منطقة التوطن .



الفضيل الستاج

النقل وتجارة مصر الحارجية



يلمب النقل دوراً هاماً ومؤثراً على التنمية الاقتصادية والاجتهابية صفة عامة ، وعلى التجارة الحارجية بصفة عاصة . إذ ترجع قائدة النقل إلى تحقيقه المنفعة المسكانية كما استقر على ذلك الرأى في علم الاقتصاد الحديث . فهناك بعض السلع الني تقل منفعتها المستهلسكين في بقعة أو دولة معينة بيها ترتفع منفعتها المستهلسكين في بقعة أو دولة معينة بيها ترتفع منفعتها المستهلسكين في دولة أخرى أو بقمة جغرافية أخرى داخل الدولة الواحدة .

وفى مثل هذه الحالات يجيء دور النقل فى توفير السلم المنتفهين بها أينما وجدوا . وبذاك يسام النقل فى تعظيم القيمة أيضا للسلم المختلفة وزيادة ربحية المتاجرة فيها . أى أن النقل وسيلة هامة كذلك الربط بين قيمة الشيء ومنفعته المتمثلة فى مقدار الإشباع الذى يحصل عليه الحائزون السلم المختلفة والذى يعتبر أهم دوافع المستملك إلى تعظيم القيمه النقدية التي يكون على إستعداد الدفعها مقابل الحصول على إحتياجاته من تلك السلم . وذلك فضلا عن حقيقة أهمية النقل التحقيق التبادل التجارى .

ويمتبر البعض النقل عنابة البارومتر أو المقياس الحقيقي التقدم الاقتصادى والاجتماعي الشعوب مشيراً في ذلك إلى ارتفاع نسبة النقل إلى

"النائج الحلى الإجمالي في الدول المتقدمة عنها في الدول النامية أو المتخلفه . إذ تبلغ هذه النسبة نحو ٢٠ / في الولايات المتحدة الأمريكية(١) . أما في مصر قان هذه النسبة تنخفض إلى ٨٥٧ / عام ١٩٨٣ / ١٩٨٤(٢).

وفى بحال النجارة العولية نجد أن تكلفة النقل تعتبر من المؤثرات الهامة على حربة انتقال عناصر الإنتاج على المستوى العالمي فضلا عن تأثيرها على حربة انتقال السلع والحدمات بين الدول وبعضها البعض من خلال تأثيرها على المزايا النسبية ، والنفقات المطلقة للسلع موضع التبادل -

ولعلنا نتذكر فكرة حدى خروج ودخول الذهب الناشئة عن التبادل التجاري الدولى فى ظل قاعدة الذهب والتى تتأثر بنفقة نقل الذهب. إذ عندما كانت تضاف نفقة نقل الذهب إلى سعر التعادل نصل إلى وحد تصدير الذهب، وعندما كانت تطرح تمكلفة نقل الذهب من سعر التعادل نصل إلى وحد إستيراد الذهب،

وبعد خروج العالم عن قاعدة الذهب ظلت فكرة تأثير تكلفة النقل على مستوى قيمة مكاسب التجارة الخارجية وحركة الصادرات والواردات على مستوى العالم قائمة . إذ أوضح علماء الإقتصاد الدولى أن التجارة الدولية بين دولتين تعدم نهائياً في حالة ما إذا كانت نفقات النقل تفوق الفرق في سعر السلمة موضع التبادل بين الدولتين . وهذا هو السبب الرئيسي لعدم دخول كثير من السلم في نطاق التجارة الدولية رغم اختلاف أسعار مثل هذه السلم بهن الدول المختلفة . ويعني ما سبق أن تسكلفة النقل تؤدى إلى وجود فجوة بهن اسعار التصدير وأسعار الاستيراد لسلمة ما بترتب عليها انخفاض حجم استجارة الخارجية بالمقارنة لما يمكن أن تسكون عليه في حالة عدم وجود تكلفة التقل ٢٥ .

ولعل أم وسائل النقل العاملة فى بجال التجارة الدولية فى العصر الحديث هى الطائرات والسفن وخطوط الأنابيب المستخدمة لنقل مستخرجات الميترول .

وفى مصر بجد أن النقل البحرى يلعب دوراً رئيسياً فى نقل سلم التجارة المخارجية الصادرة والواردة للبلاد عبر موانى الاسكندرية والسويس وبورسعيد وأخيراً نويبع بشبه جزيرة سيناه . فضلا عن أن هناك ميناه جديد حديث الإنشاء هو ميناه دمياط . أما البضائع الصادرة والواردة بواسطة الطائرات فان وزنها النسى لا يزال صئيلا حيث ترد بعض السلع بصحبة الراكب وهي ما قل وزنه وارتفع ثمنه غالباً .

أما السلم الصادرة والواردة برأ عن طريق السيارات فأنها تتعلق البضائم الواردة أو الصادرة إلى دول عربية بجاورة يربطها بمصرطرق برية صالحة مثل الطريق البرى لشهال أفريقيا الذي يربط مصر بالدول العربية الواقعة في شمال أفريقيا . وفيما يتعلق بالنقل المائي ودوره في التجارة الدولية فأنه يقتصر على النقل عرنه والنيل بين مصر والسودان .

يضاف إلى ما سبق دور النقل فى التجارة العابرة فى قناة السويس وما يوفره من عوائد أو إبرادات الملاحة فى القناة سنويا كايرادات غير منظورة بميزان المدفوعات.

وفي هذه الدراسة فعرض للملاقة بين النقل وتجارة مصر الخارجية حيث نتعرف على دور النقل البحرى في تنمية الصادرات والواردات المصرية ومدى ما يساهم به النقل الجوى في هذا الشأن . وكذلك التعرف على دور النقل في تحقيق إيرادات التجارة العابرة مثل الملاحة في قناة السويس وخط الأنابيب (سوميد).

و نستخدم فى هذه الدراسة أسلوب التحليل الاحصائى البيانات الرحمية عن الجهاز عن الجهاز المركزى التعبئة العامة والإحصاء .

وفى ختام الفصل نعرض لاهم النتائج والمقترحات التى بمكن أن تؤدى إلى. زيادة دور النقل فى تنمية التجارة الخارجية لمصر ..

وبذلك فان مكونات هذا الفصل تـكون كما يلي :

المبحث الأول: النقل البحرى وتجارة مصر الخارجية .

المبحث الثاني : النقل الجوى والتجارة الخارجية لمصر ..

المبحث الثالث : النقل والتجارة المابرة .

عًا ثمة و تو صيات :

#### المبحث الآول

#### النقل للبحرى وتجارة مصر الحارجية

يمهيت.

يعتبر النقل البحرى أهم وسائل النقل المستخدمة فى مجال التجارة الخارجية قديما وحديثا حيث يضطلع بالنصيب الأكبر فى نقل التجارة الخارجية على مستوى العالم لعدرجة يمكن القول معها أن النقل البحرى يعتبر فى وضع إحتكارى بالفسبة لمعظم العول وعلى الصعيد العالمي (1). إذ أن النقل الجوى فظراً لارتفاع تكلفته لا يقدر على منافسة النقل البحرى إلا فى حالات قليلة تتعلق بنقل بعض السلم المرتفعة القيمة وخفيفة الوزن.

ولاهمية النقل البحرى في مجال التجارة الحارجية فعادة ما تتضمن اتفاقيات التجارة والدفع واتفاقيات التعاون الاقتصادى واتفاقيات التكامل الاقتصادى بين عدة دول فصوصاً تنظم مسألة النقل البحرى ، واتباع سياسة مشتركة في مجال النقل البحرى . إذ أن اتفاقية إفشاء السوق الأوربية المشتركة على سبيل المثال - فصف المادة ١٨ منها على أنه بحوز لمجلس السوق بالإجماع أن يقرر أن تشمل السياسة المشتركة للنقل كل من النقل البحرى والنقل الجوى ورغم عدم توصل دول السوق الاوربية المشتركة حتى الآن إلى سياسة مشتركة النقل إلا أن العولى الاعضاء قد استطاعت إيجاد حلولا علية لاية مشكلات تتعلق بأثر النقل البحرى والجوى على حركة التجارة الحارجية الدول الاعضاء . (٥)

وفي هذا المبحث نحاول التعرف على حقيقة الهور الذي يلعبه النقل

اللبحرى في تنمية تجارة مصر الخارجية وأم المعرقات أو العقبات أو المشاكل التي يعانى منها قطاع النقل البحرى وتحد من فعاليته في هذا الشأن.

ويتطلب ما سبق دراسة حجم النجارة الخارجية (صادرات وواردات) الني تحى الى ، أو تخرج من مصر محرا ، وأهم شركات النقل البحرى المصرية ونصيبها من ذلك الحجم ، كما نتعرض بالإشارة إلى أسعار الشحن والنولون وتغيراتها طبقا للمناطق الجغرافية من العالم ولنوع البضائم المنقولة ، ووفقاً لنظام تأجير وسائل النقل أو استخدام شركات نقل وطنية .

وفى ختام هذا المبحث نتناول بيان أهم مشاكل النقل البحرى فى مصر . ونوضح كافة ما ذكر كا بلى :

#### أولا: حجم التجارة الخارجية المنقولة بحرا:

بوضح الجدول رقم (١) تطور حجم تجارة مصر الخارجية ( سادرات وواردات) الى تم نقلها بحراً من وإلى موانى الجهورية الرئيسية ( الاسكندرية بورسميد ـ السويس ) كما يوضح الجدول أيضا الأهمية النسبية البضائع المنقولة بحراً إلى إجالى تجارة مصر المخارجية وذلك خلال الفترة (١٩٧٤)

,
•

	Ć.
	بخيه إلا لف طن
1	F
-	-
	ځ.
	?
	=
-	
-1	
_	
١	
- 1	
1	~
.	
	5
	م * \
=	
	عر
-	~
-	-
_	
į	
-	
-	٠.
1	
-	٧.
l	

	1 1 1 1 1 1 E	الجال النجارة الحارجية عرا	ę.	الواردات	ن	الصادرات	;; =
رقم فيأسي		1.5.1		<b>1</b>		11.5.1	į
	١٢٥١	1.11.30	۸۹۹۸	1901	70.00	orbol 1	3461
17110	١٩٩١	1744000	هر مو	31.6	مروو	71/1/28	1910
1016	٧١٩٨	108/11/1	٨٧٩٨	9.49	٥١٩٩	12.50	1947
14.04	١٥٩٩	フィヤニス	٨٩٨	1.4.51	36.98	124171	1944
14.04	Vr. 6.6	IATTO	29.09	14419	30,96	7/7720	1911
ا ٥ر ١٨٠	7090	1472900	٩٩١٩	1-191	30.86	١٩٥٢٥٥	1949
T170A	44U/	4101778	٩٩٠٩	11297	000	177-28	
<b>3</b>	۸۵. ۸۵.	7/111	44.4	1/0//	4904	AVETU.	14/1
T-7-7	4909	4.11V3	۸ر ۹۹	7	ارهم	٩٢٦٢٠١	19/1
778.39	30.00	74401	400	77047	٥٠٠٥	117703.	19/1
TX114	1007	TE071	ا مرمم	VE-34	99,00	1.0.10.	3461

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - السكتاب الإحصائي السنوي ١٩٥٢ - ١٩٨٢ - يونيو ١٩٨٤ . ونشراك النجارة الحارجية ـ سنوات عثلفة .

#### من جدول رقم (١) يتضع ما يلي :

ار ۱۰ ارتفعت كمية البضائع المنقولة بحرا (صادرات وواردات) من ار ۱۰ مليون طن عام ۱۹۷۶ إلى نحو ۲ر۲۶ مليون طن أى بنسبة ٦ر٢٤٢ / ويبدو ذلك واضحا من قطور الرقم القياسي لإجمالي التجارة الخارجية المنقولة بحرا الذي ارتفع من ۱۰۰ عام ۱۹۷۶ ألى ١٩٧٠ عام ۱۹۷۸ ثم الى ١٩٠٤ عام ۱۹۸۶ م

ويرجع إنخفاش الرقم عام ١٩٧٩ عن عام ١٩٧٨ إلى إنخفاض حجم التجارة الخارجية المنقولة بحرا فى ذلك العام بنسبة ٢ر٥ / خلال نفس الفترة ويرجع هذا الإنخفاض بدوره إلى انخفاض حجم تجارة مصر الخارجية عام ١٩٧٨ بنفس انسبة تقريباً عن عام ١٩٧٨.

٧ ـ تتراوح نسبة التجارة الخارجية المنقولة بحرا إلى إجمالي تجارة مصر الخارجية بين ٤ر٩٩ / عام ١٩٨٠، ١٩٧٨ / في أعوام ١٩٧٨ ، ١٩٨٠ .

٣ - فيما يتعلق بالصادرات المنقولة بحرا فقد اتجهت كميتها إلى الزيادة من ار٣ مليون طن عام ١٩٧٤ إلى نحو ١٠ مليون طن عام ١٩٨٠ ثم إلى نحو ٣٠٠ مليون طن عام ١٩٨٤ ويتمشى مر١٥ مليون طن عام ١٩٨٤ ويتمشى ذلك مع تطور السكميات المصدرة من السلم المصرية إلى الخارج خلال نفس الفترة .

٤ - تتراوح نسبة الصادرات المنقولة بحرا إلى إجمالي الصادرات المصرية بين مر٩٩ / عام ١٩٨٣ ، مر٩٩ / في أعوام ١٩٧٦، ١٩٤٠

ه ـ بالنسبة للواردات المصرية المنقولة بحرا فقد ارتفعت كميتهامن نحو الميون طن عام ١٩٧٨ ثم الى ١٠٤١ مليون طن عام ١٩٧٨ ثم الى ١٠٤١ مليون طن عام ١٩٧٨ ، وذلك تبعا للزيادة السكلية الى حدثت في إجمالي حجم الواردات بالطن خلال نفس السنوات المذكورة .

- يتراوح الأهمية النسبية للنقل البحرى في نقل الواردات المصرية السكلية بين ٨ر٩٩ / ، ٩ر٩٩ / في معظم سنوات العراسة.

ويعنى كافة ما ذكر أن النقل البحرى هو الوسيلة الرئيسية والهامة التي تعتمد عليها تجارة مصر الحارجية الصادرة والواردة . ومن تم فإن حجم التجارة الخارجية لمصر يتأثر إلى حد كبير بسكافة الظروف والعوامل التي على النقل البحرى ، وهو ما نوضحه فيها يلى :

ثانياً ؛ الموامل المؤثرة على النقل البحرى لتجارة مصر الخارجية :

هناك بدن العوامل التي تؤثر على حجم التجارة الخارجية المنقولة عرا خلال فترة العراسة :

أهمها : \_ مدى كفاية أسطول النقل البحرى المصرى .

- \_ أسمار الشحن والنولون، والتأمين.
  - \_ نوع السلم المنقولة .
    - ـ المناطق الجغرافيه .

ونوضح ما سبق كما يلى :

### (1) مدى كفاية أسطول النقل البحرى المصرى:

تشير الإحصائيات المتاحة عن السنوات ( ٨٩/٨١ - ٨٩/٥٨) إلى عدم كفاية أسطول النقل البحرى فى تفطية احتياجات النجارة الخارجية لمصر مما يضطر الشركة المصرية العامة لأعمال النقل البحرى (مارترانس) المشرفة على عمليات نقل التجارة الخارجية الصادرة والواردة ، إلى اللجوء إلى تأجير سفن اجنبية لشحن البضائع وتحمل تكاليف شحن ونوالين مرتفعة كثيرا عما يكافه الشحن على سفق مصرية .

والجدول رقم (٢) يوضع نسبة البضائع الصادرة والواردات المنةولة بواسطة السفن التابعة لشركات أجنبية إلى إجمالي الصادرات والواردات المصرية المنقولة بمعرفة الشركة المصرية لأعمال النقل البحرى خلال الفقرة ( ٨٢/٨١ - ٨٥/٨٤). مع مراعاة أن المساهمة في هذه الحالة تقتصر على المخطوط المنتظمة ولا تشتمل على نظام التأجير.

عدول رقم (۲) مدى مساهمة الشركات الآجنبية في نقل تجارة مصر الخارجية (خطوط منتظمة) تجارة مصر الخارجية (خطوط منتظمة)

(الكية الالف طن )

	الإجالي			الواردات	ادرات	الماد	
رفع فيأمها		·E		:5,	+	: 27	السنوان
•	V <b>F</b> U-	14097	V1.09	1109.0	<b>3</b> r/v/	7.0.0	۸۲/۸۱
36.40	てつ	47124	477	7775	\$U.83	40,0	^ <u>~</u>
·	* Y->Y	11/001	۵۱ ۵	117721	٦٤ ٢	170-	<u>}</u>
YCE3	77.3	۷۰۸•۸	マアンマ	74.74	100	٠, ٢	>0/ ×

الصدر: الشركة المصرية لأحمال النقل البحرى - بيانات غير منشورة

### يوضح جدول رقم ( ٧ ) ما يلي :

۱ - بترافح نسبة ما تقوم الشركات الآجنبية العاملة في مجال النقل البحرى بنقله من تجارة مصر الحارجية بين ۸ ر۲۳ / عام ۸۵/۸۶ ، ۳۰ / ۲۰ مام ۸۲/۸۱ ، وهو ما بعني عدم كفاية أسطول النقل البحري المصرى للوقاء احتياجات التجارة الحارجية .

٢ - فيما يتعلق بالصادرات يتراوح نسبة ماتقوم شركات الشعن الآجنبية بنقله بين ١٠٤٤ / عام ١٨/٨٦ ، ولايخني مدى ارتفاع هذه النسب .

٣- أما فى بجال النقل البحرى للواردات المصرية قان نسبة ما تقوم اللسركات الاجنبية بنقله إلى اجمالى الواردات القومية فيتراوح بين ٢ ٣٣٠ / عام ٨٥/٨٤ .

ع ـ بالنسبة لنطور الدكميات المنقولة من تجارة مصر الخارجية بواسطة الشركات الاجنبية توضح الارقام انجاهما نحو الانفاض من نحو ١٠٠ مليون طن عام ١٨/ ٨٨ إلى نحو ١٠٥٨ ألف طن عام ١٨٤ ٥٨ أى بنسبة ٤٤ / نقريبا ، ولعل هذا يرجع إلى ما أناحته سياسة الانفتاح الاقتصادى من فرص ناسيس شركات ملاحة مصرية جديدة الأمر الذي ينعكس على زيادة عدد الشركات المصرية العاملة في نقل التجارة الخارجية.

هـ تشير أرقام الصادرات التي قامت بنقلها شركات ملاحة أجنبية إلى وجود نوع من الثباك النسي باستثناء عام ٨٢/٨٤ الذي بلغت فيه كمية الصادرات

المصرية المنقولة بواسطة شركات شحن أجنبية نحو ١٣ ألف طن ، حيث أنه في هذا العام ذهب جزء كبير من الصادرات المصرية إلى دول لهيها شركات شحن أو تتعامل مع شركات شحن منافسة مثل دول غرب وشرق أوربا ، وبعض هول شرق آسيا كالصين والهند والباكستان وبعض دول حوض البحر المتوسط ودول أمريكا وكندا.

٣ ـ يمكن ملاحظة نفس الظاهرة السابقة فى مجال نقل الواردات المصرية حيث ترتفع نسبة ما تستورده مصر من دول أوربا الغربية وأمريكا «وكندا و بمض دول حوض البحر المتوسط وشرق آسيا

وتؤكد كافة الملاحظات الست السابقة حقيقة ضآلة نصيب شركات النقل البحرى المصرية في بجال نقل التجارة الخارجية المصرية رغم زيادة عدد المسركات المصرية العاملة في بجال الشحن البحري ودخول شركات قطاع عاص ميدان نقل الصادرات بصفة عاصة إلى الدول العربية المجاورة كالاردن والسعودية والمسودان والكويت.

أما في مجال الواردات فلا يزال دور القطاع الخاص والا فراد ه تميلا جداً في نقل الواردات ، وفقا لاحصائيات الشركة المصرية العامة لا عمال البحرى

### شركات النقل البحرى المصرية :

يبلغ عدد شركات النقل البحرى المصرية (خطوط منتظمة ) نحو ١٣ شركة قطاع عام ومشتوك وذلك فصلا عن شركات القطاع الخاص والآفراد. و تضطلع الشركات المصرية بنقل نحو ١٩٦٢ / من إجالى كية التجارة الخارجية لمصر المنقولة بحراً عام ١٩٥/٨٠ كما تقوم بنقل نحو ٢٠٤٤ / من كمية الواردات المصرية ونحو ١٩٦٨ من كمية الواردات المصرية في نفس العام

أما القطاع الخاص والآفراد قان فسبة ما يقوم بنقله من نجارة مصر المخارجية المنقولة بحرا تبلغ نحو ٧٠ / عام ٨٤ / ٨٥ . وتمثل تلك الفسبة نحو ٧٠ / من الدكميات التي تقوم الشركات المصرية للملاحة بنقله في نفس العام .

ويمثل تشغيل الشركة المصرية العامة لأهمال النقل البعدى ( مارترانس ) نحو ١٢٧٣ / من اجمالي الكيات التي تنقلها الشركات المصرية ( خطوط منتظمة ) في نفس العام ، وهي نسبة لا يخني نواضعها .

ويحدر ملاحظة أن فسية إجمالى نقليات مارترانس إلى اجمالى كمية التجارة الخارجية المنقولة بحرا تبلغ نحو ١٠٨ / فقط وهى نسبة تعكس ضآلة مساهمة سفن الخطوط المنتظمة في نقل التجارة البخرية لمصر

وهكذا توضح المؤشرات السابقة عدم قدرة الشركات/العاملة فى مجال النقل المبحرى على الوقاء لمحتياجات نقل تجارة مصر الخارجية الأمر الذى تضطر معه الجهة المسئولة عن الإشراف على النقل البحرى فى مصر اللجوء إلى تأجير السفن .

### نظام التأجير :

مناك عدة أسباب توجب اللجوء إلى أسلوب تأجير سفن النقل البحرى

منها اعتبارات السكافة ، وتوع السلع المنقولة كالمنتجات أو البضائع السائلة. التي يتطلب نقلها استخدام نوع مدين من الدفن قد لا يتوفر لدى الشركات المصرية.

وذلك بالإضافة إلى عدم كفاية الطاقة الحالية لشركات النقل البحرى المصرية لاستيعاب التطور السريع فى حجم تجارة مصر الخارجية المنقولة على سفن أجنبية ومصرية مؤجرة بمعرفة شركة مارترانس ، واسبة الصادرات و فقا لنظام التأجير إلى اجمالى نقليات الشركة وكذلك بالنسبة للواردات.

جدول رقم (٣) البطاع المنقولة وفقا لنظام الناجير ( ٨٨ / ٨٨ - ٨٨ / ٨٨)

(بالالك عن)

	•	スキーラ	- -	<u> </u>	الواردان	5	e l'illa	•
	نظور		٦.	-:	٢٠.	. :	3:	4:
•	:	5	670F3	× 53	1111.3	?	8013	I AT M
1673	177.	78.7-	5	×	401640	*CVO		Nr /Nr
4064	117.29	127	024114	۰ ۲ ۲	Olofish	150	18839	15/15
7637	1170	TADE	7777 1777	ナンナン	16797	15.7	5.5	1/ eV

الصدر: أنظر مصدر الجدول وقم ( ۴ )

#### يستفاد من جدول رقم ( ٣) ما يلي :

١- تتراوخ نسبة البضائع المنقولة وفقاً انظام التأجير بين ١٧١١ / من اجهالى كمية البضائع المنقولة بمعرفة (مارترانس) عام ٨٢/٨١ ، ١٢٨٤ / عام ٢٨/٨٤ ، وتعتفر هذه النسب مرتفعة الامر الذي يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التبادل التجاري بين مصر والعالم الخارجي .

٧- نشير الارقام القياسية إلى ارتفاع الكية الكلية الصادرة والواردة لنظام التأجير حيث ارتفع الرقم من ١٠ عام ٨٢/٨١ إلى نحو ١٢٩ عام ٨٣/٨٧ ألى مو ١٤٦ عام ٨٥/٨٤ ألى مو ١٤٦ عام ٨٥/٨٤ وهو ما يعنى عدم قدرة أسطول النقل المصرى المدار تحت إشراف شركة مارترانس على الزيادة تبعا السرعة تطور حجم التجارة الخارجية لمصر.

٣- باستثناء عام ٨٢/٨١ الذي كانت فيه كافة السفن المستخدمة سفنا أجنبية فان نسبة ما تنقله السفن الأجنبية يمثل نسبا تقراوح بين ٢٤٦٧ / من اجهالي الكيات المنقولة و فقا لنظام التأجير عام ١٨/٨٥ ، ٢٤٣٤ / عام ١٨/٨٧ وهو ما يشير إلى انجاه نظام التأجير إلى تفضيل شركات الملاحة المصرية على شركات الملاحة الأجنبية المرتفعة التكاليف، وهي ظاهرة طيبة.

عدفيا يتعلق بالصادرات تشير الارقام إلى أن كيات البضائع المنقولة وفقا لنظام التأجير في زيادة مضطردة حيث ارتفعت بنسبة ١٠٨٣/٨ / عام ٨٥/٨٤ عن عام ٨٠/٨١.

ولدلك انجهت نسبة كمية الصادرات المنقولة وفقا لنظام التأجير إلى اجمالى الصادرات التي تنقلها مارترانس إلى الزيادة من ٢٧ / عام ١٨/٨١ إلى ٢٠٨٥. / عام ٨٢/٨٠ ألى ٢٠٨٥. / عام ٨٢/٨٠.

هـ ويمكن ملاحظة نفس الظواهر السابقة بالنسبة المواردات المنقولة وفقا لنظام التأجير حيث ارتفعت الكيات المنقولة بنسبة ٣٠٠ه / عام ٨٥/٨٤

أما نسبة الواردات المنقولة وفقا لهذا النظام إلى اجهالى الواردات المنقولة بمعرفة مارترانس فتتراوح بين ٧ر٧١ / عام ٨٣/٨٣ ، هر٧٦ عام ٨٤/٨٣

ويحدر ملاحظة أن الأرقام والنسب المستخرجة تقتصر على صادرات وواردات البضائع الصب أو البضائع الجافة ومن ثم فإنها لا تشتمل على تقلبات البرول الساحلي الذي ينقل بكامله وفقا لنظام إستنجار السفن والذي سوف فوضحه تفصيلا عند شرح أثر نوع السلمة كمنصر مؤثر على النقل البحرى التجارة الحارجية.

### (ب) تكلفة النولون :

التعرف على تكافه أو أعباء النولون نورد فيها يلى الجدول رقم ( ٤ ) .

	· · ·	,	
* ; * .			
	- 34/0461)	النولون	(3)
	14-34	-	جدول رقم

(القيمة بالالف جنيه)

		إجمالي النقليات	<u> </u>	14:	الواردات الجانة	ات الجانة	الصادرات	
*	التطور	العلم	النواون	ن نو الم	الذولون	أية الطن	النولون	Ë
, :	•	17.	170- For-9107	٠١٥٠	LC010-11	4CL4	٥٦٩٩٥٥	\\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\
	1-7-7	15.	(CWATOAA	777-	1.CA1160.4	757	***	/\r'/\x
	VC45	17.7	OCVADIDA ACAI	VC37	ACOABANA	*1JK	VC1317	\(\ell \) \/r
	٧٤٤٠١	וניזו	ACINANIA   1941	VC 4.4	ACEL ACEANASEL VOLL	707	٥٥٢٧٧٥	\0 /\d

المصدر : أنظر جدول رقم ( ۲ ) .

#### يشير جدول رقم (٤) إلى ما يلى:

۱- تراوح قيمة النو لون للدفوع للشركات المصرية والآجنبية خلال الفقرة (١٩/٨٦-١٨٤/٨٤) بين ما بقرب من ٢٩٧ مليون جنبه عام ٨٤/٨١ ١ (٣٥٣ مليون جنبه عام ٨٤/٨١ و تقراوح قيمة النولون المدفوع للطن في المتوسط بين ٢٠٠٧ جنبه عام ١٣٠٨ ٨٤/٨١ جنبه للطن ١٣٠٤ بنسبة زيادة قدرها مين ١٣٠٧ جنبه عام ١٨٤/٨١ ، ٣٠٤ / عن عام ١٨/٨١.

ويرجع الإعفاض الذي طرأ على متوسط تكلفة النولون للطن ١٤/٨٨ إلى إعفاض قيمة النولون المدفوع إلى شركات أجنبية لنقل البقرول الساحلى من ٢٥٠٢ مليون طن نولوني عام ١٨٠/٨٨ إلى نحو ١٤٠٣ مليون طن نولوني عام ١٤٠٣ إلى نحو ١٤٠٣ مليون طن نولوني عام ١٨٠/٨٨ والخفاض متوسط قيمة النولون لنقل طن البقرول الساحلي من ١٤٠٠ جنبها في المتوسط على هذه الشركات الاجنبية إلى ٩٣ قرشاً المطن في المتوسط خلال نفس الفترة

ويحدر ملاحظة أن الإنجاء نحو زيادة كميات البترول الساحلي المنقولة على سفن شركات مصرية يؤدى إلى زيادة قيمة النولون المدفوع وارتفاع تكلفة النقل . إذ بينها يتجه متوسط قيمة النولون المدفوع لنقل طن البترول بواسطة الشركات الاجنبية إلى الإنخفاض من ١٠٢٣ جنبها الطن ١٨٣/٨٨ إلى مايقرب من جنيه واحد للطن عام ١٨٥/٥٤ فإن متوسط قيمة النولون المدفوع لنقلطن المبترول بواسطة الشركات المصرية تتراوح بين ٢٠٢٥ جنبها الطن عام ١٨٤/٨٣ وذلك بعكس متوسط قيمة النولون المدفوع لمفاه الشركات عن نقل طن البضائع الجافة كما ذلك فيها بعد .

#### ٧ - والنسبة الصادرات الجافة:

يوضح الجدول أن قيمة النولون المدفوعة عن نقل الصادرات من البضائع الجافة تتراوح بين ١ره مليون جنيه تقريباً عام ٨٣/٨٧، ٢٠٧٠أرون جنيه عام ٨٤/٨٣.

و بتراوح متوسط قيمة النولون الطن بهن ١٩٥٧ جنبها عام ١٨/٥٥ م. ٧ جنبها الطن عام ٨٠/٨١.

ويرجع الإنجاء التنازلي في متوسط قيمة النولون الطن من الصادرات من البضائع الجافة إلى الإنجاء نحو ذادة الدكميات المنقولة على سفن شركات مصرية تنخفض فيها قيمة النولون بالمقارنة بالشركات الآجنبية. إذ تشير بيانات الشركة المصرية العامة لأعمال النقل البحرى إلى أن متوسط قيمة النولون المدفوع لشركات الشحن المصرية عن بضائع جافة تتراوح بين النولون المدفوع لشركات الشحن المصرية عن بضائع جافة تتراوح بين بمراوح جنبها المطن عام ١٩٨٨ مرامه بينها بينا هرام عام ١٩٨٨ مرامه بينها بينا المرام عام ١٨٥/٨٨ مرام جنبها المطن عام ٨٥/٨٨ مرام جنبها المطن عام ٨٥/٨٨ مرام جنبها المطن عام ٨٥/٨٨ مرام المرام المر

ويمى ما سبق أن متوسط قيمة النولون لطن البضائع الجافة برتفع فى السركات الآجنبية عنه فى السركات المصرية بنسب تتراوح بين ٢٠٩٩ / عام ١٨٥/٨٤ . ولذلك فإنه من الأفضل الإنجاه نحو زيادة نصيب الشركات المصرية فى نقل التجارة الحارجية لمصر فيها يتعلق بالسلم أو البضائع الجافة .

٣ ـ النسبة الواردات الجافة:

تتراوح قيمة النولون المدفوع عن نقل الواردات الجافة بين ٢٧٧ مليون

جنيه نقريباً عام ٨٤/٨٢، ٥٠٠٥ مليون جنيه عام ٨٨/٨٨.

أما متوسط قيمة النولون المدفوع عن نقل الطن فتتر اوح قيمة بين٣٧،٨٣ جنيها للطن عام ٨٥/٨٥ ، ٥٠١٥ جنيه عام ٨٢/٨١ .

ويرجع الإنجاء النزولى فى كل من قيمة النولون المدفوع عن الواردات الجافة، ومتوسط نصيب الطن إلى الإنجاء بحو زيادة التعامل مع الشركات المصرية وانخفاض نسبة السكميات المنقولة بواسطة الشركات الآجنبية. إذ ارتفعت كمية الواردات المنقولة بواسطة الشركات المصرية من ١٩٠٩ مليون طن عام عام ١٨٥/٨٨ إلى نحو ١٠٥ مليون طن عام عام ١٨٥/٨٨ ألى نحو ١٠٥ مليون طن عام عام ١٨٥/٨٨ ألى نحو ١٠٥ مليون طن عام عام ١٨٥/٨٨ ألى نعو وذلك فى الوقت الذي انخفضت فيه كميات البضائم الجافة المنقولة على سفن عركات أجنبية وفقاً لنظام التأجير من ١٠٤ مليون طن عام ١٨٥/٨٨ إلى نحو عرو مليون طن عام ١٨٥/٨٨ إلى نوب عرو مليون طن عام ١٨٥/٨٨ أي بنسبة انخفاض قدرها ٢٥٨٠ أنه .

# ( ج ) التأمين :

تشعر الإحصائيات إلى انخفاض قيمة عمليات التأمين من نحو ورهم جنيه عام ١٨/٨١ ثم إلى نحو ١٦٦ مليون جنيه عام ١٨/٨١ ثم إلى نحو ١٦٥ مليون جنيه عام ١٨/٨٤ أى بنسبة انخفاض قدرها ١٢٧٨ / عن عام ١٨/٨١.

وانخفضت قيمة الأقساط المدفوعة من نحو ۱۹ مليون جنيه عام ۱۸۲/۸۹ لى نحو ۸۷۹۷ ألف جنيه عام ۱۸۲/۸۹، ثم بلغت بحو ۸۷۹۷ ألف جنية عام ۱۸۲/۸۹ بنسبة انخفاض قدرها ۱۹ر. و / عن عام ۱۸۲/۸۹.

أما قيمة العمولات فقد انخفضت من نحو هر ٢٤١ ألف جنيه عام ٨٧/٨١

الى محو ١٤٨٧ ألف جنيه عام ١٨ / ٨٨ ثم إلى محو ٥٠٠٠ ألف جنيه عام ١٨/٥٨ بنسبة انخفاض قدرها ٧ر٥٥ / عن عام ١٨/٨١.

وإذا ما نسبنا قيمة عمليات التأمين إلى اجمالى المكيات الصادرة والواردة كل عام يتضح لنا أن متوسط نصب الطن من هذه القيمة يبلغ نحو ٨٤٤ جنبها عام ٨٨/٨٨، ونحو ٨٠٧ جنبها الطن عام ٨٤/٨٨، ونحو ٨٠٧ جنبها اللطن عام ٨٤/٨٤،

وفى حالة نسبة قيمة العمولات المدفوعة إلى قيمة عمليات التأمين يتضع لنا أنها تبلغ بحو ٣٤٤ / عام ٨١/٨١ ، وبحر ٣٣٤ / عام ٨٢/٨٢ ، ونحو٣ ٣٤ / عام ٥٠/٨٤ .

ويستفاد من المؤشرات السابقة أن هذاك اتحاها تنازليا فى كل من قيمة عمليات التأمين البحرى على النجارة الخارجية المنقولة بإشراف عارترانس ، وقيمة الاقساط المدفوعة ، والعمولات المدفوعة . ونظراً لعدم وجود بيانات عن قيمة البضائع المنقولة فانه يصمب معرفة تكلفة التأمين للجنيه .

ويجدر الإشارة إلى أن عمليات التأمين على النقل البحرى اختيارية إذا رغب العميل فى ذلك ، ويتحمل فى هذه الحالة كافة التكاليف والا فساط والعمولات .

وقد أشارت إحدى الهراسات إلى أن حجم أفساط التأمين البحرى في مصر يمثل نحو ٣٥ / تقريباً من إجمالي أفساط التأمينات العامة عام (٦) ١٩٨٠).

## (د) نوع البضائع :

هتاك بعض أنواع من البضائع التي تحتاج في نقلها إلى ناقلات ذات مواصفات عاصة ، أو تجهيزات معينة تناسب طبيعة هذه البضائع ، وذلك مثل المواد السائلة التي منها البترول الساحلي في مصر ، وبعض المواد السائلة الآخرى كالمواد الكيماوية ، والمواد البترولية . . الح .

ويوضح الجدول رقم (ه) نسبة نقليات البضائع السائلة إلى إجمالى : نقليات التجارة الحارجية لمصر التي تمت بمعرفة و(شراف (مارترانس) : خلال الفترة ( ٨٢/٨١ - ٨٤/٨٤ ) .

جدول رقم (٥) نقلیات المضائدع السائلة (السكية بالآلف طن)

	٣	بعض المؤشراء			ĺ
متوسط نولون الطن	نصيب لفركًات الآجنبية	/ من الإجمالي	الكمية	السنسة	
( جنيه )	1.				
190	4737	<b>مر</b> ۲۷	1-404-1	11/11	
12894	975-	7701	۲۷۸۰۹۲۱	17/14	
1.11	11)-	۱۳۶۱ /	10.4T-27	15/14	
**************************************	٣د٨٨	<b>۲</b> ۰۰۲	3637131	10/18	

المصدر: \_ أنظر مصدر جدول رقم (٢).

### من جدول رقم ( ٥ ) يمكن إستنتاج ما يلي:

۱ - تتراوح كمية فقليات البضائع السائلة بين ۱۶۱۱ مايون طن عام ۱۸/۸۶ مليون طن عام ۲۰/۸۶ و يرجع الانخفاض الحادث في كمية تلك النقليات منذ عام ۸۲/۸۲ إلى حالة البكساد العالمي في سوق البغرول و انجاه أسعاره بحو الانخفاض باضطراد حتى الآن .

٧- تراجعت نسبة نقلیات البضائع السائلة إلى إجمالی نقلیات النجارة الحارجیة بمعرفة شرکة (مارترانس) من ٥٠٧٧ / عام ٨١/٨١ إلى ١٦٦٦ / في كل من عامي ٨٨/٨٠ ، ٨٤/٨٠ ثم إلى ٣٠٠٦ / فقط عام ٨٤/٨٠ . وذلك تبعا لظروف الطلب العالمي على البترول كما سبق ذكره في البند (١) .

٣- يلاحظ إرتفاع نسبة ما تقوم الشركات الآجنبية بنقله عن البضائع السائلة حيث تتراوح هذه النسبة بين ١٨٧٨ / عام ١٨٥/٨، ١٠٥٩ / ١٨٥٨ و ١٨٥/٨ و ١٨٥ و ١٨٠ و ١٨٠

ع - يترارح متوسط قيمة النولون المطن بين ١٠١ جنيه عام ١٠٣٩٠،٨١/٨٣ منذ جنيها عام ١٠٨٧/٨٣ و وصفة عامة فقد إتجه ذلك المتوسط إلى الانخفاض منذ عام ١٨٤/٨٣. ويرجع ذلك إلى انخفاض متوسط قيمة النولون للطن المنقول

بو اسطة الشركات الأجنبية من ١٠٢٣ جنبها للطن عام ٨٣/٨٢ إلى ٩٣ قرشة الطن عام ٨٨/٨٤ إلى ٩٣ قرشة الطن عام ٨٤/٨٤.

كا الخفس متوسط قيمة النولون الطن المنقول بواسطة الشركات المصرية من ٢٠٣٠ جنيها عام ٨٢/٨٢ إلى و٢٠٢ جنيها للطن عام ٨٢/٨٤ ، ثم بلخ ٢٠٢١ جنيها اللطن عام ٨٥/٨٤ ، وهو ما يوضح أن الخفض الذي حدث في متوسط قيمة النولون الطن يرجع إلى الخفاض ما تحصل عليه كل من الشركات المصريه والشركات الاجنبية من قولون عن نقل البضائع السائلة وإن كان المخفض الذي حدث في متوسط قيمة النولون المدفوع الشركات الاجنبية كان أكبر من الخفض الذي حدث في متوسط قيمة النولون المدفوع الشركات الاجنبية الملاحة المصرية .

### ( ه ) المناطق الجغرافية :

يؤثر التوزيع الجغرافي التجارة الخارجية على النقل البحرى البضائع الصادرة والواردة حيث بتطلب النقل لمسافات بعيدة ، أو إلى مناطق جغرافية من العالم متباعدة عن بعضها استخدام ناقلات ذات كفاءة عالية كما ترتفع قيمة النولون والتأمين . . إلح .

و توضح احصائیات النجارة الخارجیة أن یحو ۷۰ من وار دات مصر یجی من دول غرب أور با و دول أمریكا الشهالیة و استرالیا والیابان . کایذهب نحو ۱۰۵ من صادر ات مصر إلی هذه الدول عام ۱۸۵/۸۶ (۷۶).

وفيما يتعلق بنقليات الواردات المصرية على سفن الخطوط المنتظمة بحد أن هناك بعض الدول الى تستخدم سفن الشركات المصرية فى نقل البعثماثع الواردة منها وهى كندا والعرازيل والارجنتين والغرويج والدائمرك، وفنلندا

والصين ، والباكستان والفلبين وتايلاند واستراليا وجنوب أفريقيا ، وبعض الدول المربية والافريقية الاخرى .

وكذاك الحال بالنسبة الصادرات المصرية المنقولة على سفن الخطوط المنتظمة حيث لا تستخدم سفن الشحن المصرية النقل إلى دول أمريكا والداعارك والسويد وتركيا وقوص وألمانيا الشرقية ورومانيا واليابان والهند وأندونيسيا وسيريلانكا. والفلبين وبعض الدول المربية والاسيوية الاخرى واستراليا.

ويوضح الجدول رقم (٦) التوزيع الجغرافي لنقليات التجارة الخارجية التي تحت إشراف (مارترانس) خلال عام ٨٤/٨٣ على سفن الخطوط المنتظمة .

جدول رقم (٦) التوزيع الجغرافي لمناطق الشحن والتفريع عام ٨٤/٨٣ (خطوط منتظمة) (نسبة مثرية)

نقليات الشركات المصرية	<b>صادرات</b> /	e (cel = 1	المنطقة الجغرافية
٠/٠	٩١١	ا ۹د۱۰	أمريكا وكندا
PC17	3277	Y0 >•	شمال وغرب أوريا
-د۸۸	721	<b>726</b>	المدك المتحدة
۸۱۸۰	۳۷۸	3137	البحر الآبيص المتوسط
٥د٨٤	۱۶۹	1017	الكتلة الشرقية
•00	٩٤٦٥	10.81	"الشرق الا"قصى
<b>Y00Y</b>	1	1	الجسوع

المصدر: \_ حسبت من بيافات ( مارترانس ) \_ غير منشورة.

يوضع الجدول رقم ( ٩ أ) أن الجزء الأكبر من صادرات مصر يذهب إلى دول الشرق الآقمى ودول شمال وغرب أوريا ، بينما تأتى معظم البضائع المنقولة كواردات إلى مصر من دول غرب وشمال أوريا ودول البحر المتوسط والمكتلة الشرقية ثم دول الشرق الأقصى وأمريكا وكندا.

ويلاحظ من الجدول كذلك المفاص نسبة ما تقوم سفن الشحن المصرية بنقله إلى معظم المناطق الجغرافية الموضحة بالجدول باستثناء المملك المتحدة وشمال وغرب أوربا . ويعنى ذلك ضعف مساهمة السفن التابعة لشركات الملاحة المصرية في نقل التجارة الحارجية المصرية مع دول أمريكا وكندا والكتلة الشرقية ثم بعض دول الشرق الأقصى وبعض دول البحر الأبيض المتوسط.

وبذاك نجد أن نسبة نقليات الشركات المصرية إلى دول العالم لا تتعدى. ٧ر٧٥ / من اجهالي البضائع المنقولة على سفن الخطوط المنتظمة.

### ثالثاً : مشاكل النقل البحرى في مصر:

يوجد بعض المشاكل التي يعان منها قطاع النقل البحرى في مصر أهمها نقص المتاح من النقد الاجنبي اللازم لفتح الاعتمادات المستندية لتأجير سفن الشركات الاجنبية ، والآثار المترتبة على مشكلة التكدس الملواني المصرية ، مشاكل المنافسة (سوق الملاحة الدولية) ، وحدوث بعض صور التلاعب في العطاءات ، ارتفاع درجة المخاطر والاعباء التي تتحملها الشركات المصرية للملاحة .

#### ١ \_ نقص المتاح من النقد الا جنى:

حيث أن الشركة العامة لاعمال النقل البحرى (مارترانس) بصفتها المسئولة عن الإشراف على نقليات النجارة الخارجية المصرية بحراً سواء بمعرفة الشركات المصرية أو الشركات الأجنبية ، ونظرا الاسباب التي أو ضحناها في الصفحات السابقة لعدم كفاية أسطول النقل البحرى المصرى المقابلة وحياجات نقل نجارة مصر الخارجية فإن الآمر يتطاب استنجار بعض سفن الشركات الاجنبية للملاحه .

وهو ما يعنى الحاجة إلى نقد أجنبى الهتم الاعتمادات المستندية الدفع لهذه الشركات . غير أن عدم توافر النقد الاجنبي يؤدى إلى ضعف قدرة النقل البحرى على الاستعانة بالسفن الاجنبية فى الوقت المناسب لتوافر البضائع الصادرة أو الواردة إلى مصر

وتعتبر هذه المشكلة جزءاً من مشكلة عدم نوافر النقد الاجنبي على المستوى القومى وبذلك فهى من الاعتبارات الحاكة لكفاءة النقل البحرى في مجال التجارة الحارجية .

### ٧ - أعياء التكدس بالمواني المصرية:

تؤدى ظاهرة تكدس البضائع فى الموابى المصرية إلى المخفاص معدل دوران السفن المصرية ويترتب على ذلك المخفاض عدد الرحلات وفقد إيرادات النوالين التي كان من الممكن الحصول عليها عن نقل البضائع . كا تؤدى إلى ارتفاع تكلفة إنتظار السفن على المخطاف وتقاس بمتوسط التكلفة اليومية للسفينة مصروبة فى عدد أيام الانتظار . مثال ذلك تـكاليف التـكدس.

التي تحملتها الشركة العربية للملاحة في الثلث الأول من عام ١٩٧٨ والتي بلغت أنحو ٢٠٣٢ ألف دولار أمريكي

وقد اتجهت مؤتمرات الملاحة الدولية إلى رفع أسمار النقل إلى المواني التعانى من التسكدس وذلك بفرض علاوة تضاف على النولون تسمى علاوة الزدحام السفن أو علاوة التكدس وتحتسب كنسة منوية من قيمة النولون الأصلى . وتتراوح هذه النسبة بين ١٠// ، ه٧// . مثال ذلك ما قرره مؤتمر هونج كونج من زيادة لرسوم شحن البضائع المسافرة إلى الاستكندرية علم ١٩٧٨ نظراً لحالة التكدس التي تعطل أعمال التفريغ .

يضاف إلى ما سبق أن طول فقرة انتظار السفن بالموانى تؤدى إلى دفع غرامة تأخير السفن الاجنبية المستأجرة والمحملة بالبضائع. وقد بلغت قيمة اللغرامات التي دفعت خلال الربع الاول من عام ١٩٧٨ في ميناء الاسكندرية نحولار ١٨٢٨ ألف دولار طبقاً لإحصائيات الهيئة العامة لميناء الاسكندرية (٨)

### ٣ ـ مشاكل المنافسة الاجنبية:

يعانى أسطول النقل البحرى فى مصر من منافسة شركات الملاحة الأجنبية وقد سبق أن أشرنا فى الصفحات السابقة إلى ارتفاع متوسط قيمة النولون الطن المنقول على السفن المصربة خاصة فى بجال نقل البضائع السائلة بالمقارنة عما مو عليه الحال فى شركات الملاحة الاجنبية.

ويحدر الإشارة إلى أن هناك بعض الشركات الآجنبية للملاحة لها وكلاء في مصر بمن شفلوا في الماضي مناصب وظيفية هامة يقومون بعمل كافة الاتصالات والتسهيلات التي تساعد موكايهم على منافسة شركات الشحن المصربة خاصة شركات القطاع العام.

ويزيد من حدة مشاكل المنافسة في سوق الملاحة الدوليه أن هناك بعض الشركات الأجنبية العاملة في مجال التصدير والإستيراد لديما أسطول نقل عاص بها تشترط في معاملاتها مع الجانب المصرى أن يدكون نقل البضائع على السفن المعلوكة الشركة ( بعض الشركات اليابانية والأمريسكية ).

ويضاف إلى ماسبق أن هناك بعض الشروط الحاكة التي تؤدى إلى تضييق حجم السوق أمام شركات الملاحة المصرية مثل الشروط الحاصة بنقل السلم الواردة كقروض أو منح أجنبية لمصر على سفن شحن أجنبية و ذلك فضلا عن وجود بعض الاحتكارات في مجال النقل البحرى من جانب بعض الشركات الكوى الإجنبية والتي تحتكر نقل بعض السلم إلى مناطق مختلفة من العالم . وفي هذه الحالات يتعين على الجانب المصرى الحضوع لضغط الاحتكارات وعدم استخدام سفن شحن مصرية .

#### ٤ - النلاعب في العطاءات:

وهناك بعض الطرق غير الأمينة التي تلجأ إليها بعض شركات الشحن الشحن المصرية من الأجنبية بمعرفة وكلام في مصر وكذلك بعض شركات الشحن المصرية من القطاع الحاص أو الأفراد ، ويترتب عليها إسناد المكثير من عليات نقل التجارة الحارجية إلى تلك الشركات ومنافسة شركات الشحن المصرية عاصة شركات القطاع العام .

ومن أمثلة التلاعب في العطاءات تقديم بعض الشركات عرض لنقل البضائع عدم وعند التنفيذ تقوم النقل فوب وبذلك تضيع الفرصة على شركات الشحن التي نقدم عرض فوب فقط أعلى في القيمة عا تقدمه الشركات المتلاعبة في حقيقة العطاءات.

وما يؤسف له أنه لا توجد شروط جزائية لاستبعاد الشركات غير الأمينة من المعاملات مستقبلا في سوق الملاحة الدولية.

ومن الصور الآخرى النلاعب في العطاءات قيام بعض شركات الملاحة متقدم عطاءات ترتفع فيها قيمة التكاليف أكثر بما ينبغي حتى تبدو قيمة التولون أقل من الحقيقة وذلك بعرض سعر نقل فوب أقل وبذلك بتم ترسية العطاءات على نلك الشركات نتيجة المنافسة غير المشروعة الناجة عن المتلاعب في قيم العطاءات المقدمة.

#### المخاطرة :

ترتفع درجة المخاطرة التي تواجه شركات الشحن المصرية نتيجة أن كافة نقليات بعنائع الفطاع الحكومي، والقطاع الاستثباري تكون على أساس النقل فوب. وبذلك فان شركات النقل البحري المصرية تتحمل كافة الأعباء التي يمكن أن تحدث نتيجة تلف بعض البضائع أو فقداما في المواني.

وقد سبق أن أشرنا في الصفحات السابقة إلى أن هناك اتجاها تنازليا في قيمة عمليات المنامين البحرى على التجارة الحمارجية المنقولة بمعرفة المرترانس). إذ انخفضت قيمة عمليات التأمين البحرى بنسبة ١٠٣٨/ طم ١٨٥/٨٤ عن عام ١٨/٨١ كما سبق القول.

وه كذا نجد أن مناك عدة مشاكل تواجه قطاع النقل البحرى فى مصر يجب العمل على علاجها بالوسائل المناسبة خاصة وأن معظمها مشاكل قابلة العمل فى الآجل القصير ، وهو ما نؤجله إلى نهاية هذا الفصل .

# المبحث الثاني النقل الجوى والنجارة الحارجية

عمور سند ل

تتميز البضائع التي يتم نقلها على الطائرات بأنها سلع سريعة التلف مثل:
﴿ الْحُضَرُ وَاتِ الطَازِجِةِ ـ الفُواكُ الطَازِجِةِ ـ الشِّتلاتِ الزراعيةِ ـ الحيواناتِ
﴿ الْحَيةَ ـ الطَيودِ الْحَيةُ أَو المَذْبُوحَةِ لَا النَّجلُ الحَي ـ الضّفادع ـ الجرائد المحليةِ الأفلام الإخبارية وذلك بالإضافة إلى بعض السلع العادية مثل:

الأدوية ـ الكتب والمطبوعات ـ السجاد وخيوط الغزل.

وتهتم شركات الشحن الجوى بوذن البضائع المنقولة حيث أنها تعاسب العميل على أساس الحصم أو الوزن أينها أفضل للشركة الشاحنة.

وفى مصر يوجد الآن ١٤ مطاراً فى مختلف أنحاء الجمهورية تعمل كلها فى بحال نقل الركاب، أما ما يعمل منها بالفعل فى نقل البضائع فلا يتجاوز أربعة مطارات هى القاهرة، والاقصر وأسوان، والوادى الجديدكما نظهر ذلك إحصاء.

وقد سبق أن أشرنا فى المبحث السابق إلى ضآلة الآهمية النسبية لكمية البضائع الى تنقل بالطائرات وأن الفالبية العظمى من تجارة مصر الحارجية تتم على أساس النقل بحراً.

وفي هذا المبحث نوضح بالأرقام مدى مساهمة النقل الجوئي في مجال التجارة الخارجية لمصر

كية البضائع المنقولة جواً :

يوضح الجدول رقم (٧) كمية البضائع المنقولة جواً (بالطائرات) خلال ا الفترة ( ١٩٧٤- ١٩٨٤).

جدول رقم (٧) البضائع المنقولة جـــوا الكية (بالآلف طن )

ر من إجمالي تجارة	ر قم قیامی	التكميات	النة
مصر			
75	1	775-	194
۲۱	34711	ree?	1940
ُ ∀د	۲ د ۱۳۸	<b>۲۰</b> ۶٤	1977
٧٢ ′	۹د ۱۸۰	14 AC PT	1977
۲۲	VC#V1	-د۴۸	1974
۴ر	341.4	4633	1949
۲ر	7177	<b>♦</b> 73∀	194.
٢د	7474	1675	1441
٣	2100-	7219	1947
36	16970	74071	1945
٤٠.	12.75	PCAPI	3421

المصدر: - حسبت بيانات الجهاز المركزي للتعبئة الدامة والإحساء المسكتاب الإحساني السنوى السنوى المسكتاب الإحساني السنوى الجهاز.

### يستفاد من جدول رقم (٧) ما يلي :

۱ - ارتفعت كمية البضائع المنقولة او اسطة الطائرات من نحو ـ ر۲۷ ألف طن عام ١٩٧٤ إلى نحو ٣ر٤؛ ألف طن عام ١٩٧٩. أى بزيادة نسبتها ١ د ١٠٠ / عن عام ١٩٧٤.

وقد تو الى ارتفاع السكميات حتى بلغت بحو لارد١٢ ألف طن عام ١٩٩٣ بزيادة قدرها ٢ر١٨٠ / عن عام ١٩٧٩ شم ارتفعت الى ٢ر١١٨ ألف طن عام ١٩٨١ بزيادة نسبتها لار١٠ / عن عام ١٩٨٠ .

وبذلك فإن معدل نمو كمية البضائع المنقولة جوا يبلغ نحو ٢١٦١ / سنويا. وبرجع ذلك إلى زيادة الحكميات المصدرة والمستوردة من السلع غير النقليدية وسريعة التلف، وبعض السلع الآخرى كالآدوية التي ارتفعت قيمة الواردات منها من ٢رع مليون جنيه عام ١٩٧٤ إلى محو ٨ر٦٦ مليون جنيه عام ١٩٧٤ إلى محو ٨ر٦٦ مليون جنيه عام ١٩٧٤ أى بنسبة ٢ر٧٣٧ / تقريباً.

كا ارتفعت قيمة صادرات غزل القطن من ورهم مايون جنيه عام ١٩٧٤ إلى نحو ١٩٧١ / تقريبا . كا الى نحو ١٩٧١ مليون جنيه عام ١٩٨٣ أى بنسبة ٢٠١١ / تقريبا . كا ارتفعت إلى نحو ١٩٤٤ مليون جنيه عام ١٩٨٤ بنسبة ٢٠٢١ / عن عام ١٩٨٤ .

ويوضح الجدول رقم (٧) أيضا أن الرقم القياس لكمية البضائع المنقولة جواً قد ارتفع من ٩٠٠ عام ١٩٧٩ إلى نحو ١ ٢٠١ عام ١٩٧٩ تم الى ١ د ٣٩٥ عام ١٩٨٣ ثم إلى ١ د ٣٠٠ عام ١٩٨١.

٣ - يتميز الورزن النسبي للكمية البضائع المنقولة جوا بالثبات النسى

خلال الفترة ( ۱۹۷۴ ـ ۱۹۸۱ ) حيث أن الفروق لانتدى ١٠٠. / من سنة لاخرى ، وقد تم تقريبها لأقرب رقم عشرى. غير أنه ابتدا من عام ۱۹۸۲ انجه الوزن النسبى لتلك البضائع إلى الزيادة من ۱۹۸ / عام ۱۹۸۲ إلى نحو ١٥ / في كل من عامي ۱۹۸۷ ، ۱۹۸۸

ويرجع السبب فى تغير الوزن النسبى لـكمية البضائع المنقولة جوا إلى ما سبق أن أشرنا إليه من زيادة فى تجارة مصر الحارجية فى السلم غيرالتقليدية وسريمة التاف والادوية وخيوط الغزل وكذلك الحضر والفاكمة الطازجة والمطبوعات والحيرانات الحية والمذبوحة ... إلح.

وهكذا بحد أن البقل الجوى يعتبر الوسيلة الثانية فى الأهمية لنقل تجارة مصر الحارجية بعد النقل البحرى. ويكاد يقتصر نقل التجارة الحارجية لمصر على ها تين الوسيلتين فقط حيث أن الوسائل الآخرى كالنقل البرى أو النهرى قكاد أهميتها النسبية لا تذكر تماماً.

ولا يتبق بعد ذلك إلا أن نتعرف على أوضاع نقل التجارة العابرة (الترانزيت) والذي تستخدم وسائل نقل مصربة في نقلها وتحقق بذلك إضافات هامة إلى الدخل القومي مثل قناة السويس وخط الأنابيب (سوميد) وهو ما نتناوله في المبحث التالي.

## المبحث الثالث

#### النقل والتجارة العابرة

تهريد

يقصد بالنجارة العابرة البضائع التي ترد إلى الدولة لا بغرض الدخول كواردات الاستخدام المحلى ولكن بغرض المرور من الجدود المصرية سواء على وسائل نقل مصرى أو أجنبي، وقد يكون المرور عبر حدود مصر عبى بحرى مألى مصرى مثل قناة السويس أو عبر خط أنابيب لنقل البترول مثل المخط سوميد.

وفي هذا المبحث نتباول دراسة دور قناة السويس كمرفق مصرى لعبور الله المارة في تسهيل حركة التجارة الدواية وتو فير دخل لمصر . كما نتناول أنو خط الانابيب سوميد في تو فير حصيلة من النقد الاجنبي تسهم مع إبرادات اللهناة في دعم ميزان المدفوعات المصرى .

### أولاً : قناة السويس :

تعبر قناة السويس حوالى ٢٧ ألف سفينة سنويا تحمل أنواع مختلفة من البضائع ، وتتبع دول مختلفة ، وبعض السفن العابرة متخصص فى نقل البقرول والمواد السائلة وهى الناقلات العملاقة التى تطور حجمها ومواصفاتها كثيراً خلال فقرة إغلاق قناة السويس منذ عدوان ١٩٦٧ حتى إعادة الإفتتاح فى ١٩٧٥ وذلك لكى تتناسب مع طول رحلة الدوران حول رأس الرجاء الصالح

ولذاك فقد عنين السلطات المصرية بنطوير وتعميق القناء لمواكبة التغيرات التي حدثت في مواصفات وأحجام السفن العابرة.

ونعرض فيها يلى لدور قناة السويس فى نقل التجارة العالمية العابرة. والمنقولة بحراً ، ثم نبين أثر ذلك فى دعم ميزان المدفوعات المصرى .

### (أ) نصيب قناه السويس من النجارة العالمية:

يوضح الجدول رقم (٨) تطور النصيب الذي تحصل عليه قناة السويس من التجارة العالمية المنقولة بحراً وذنك فيها يتعلق بنقل كل من المواد البقرو أية والبيضائع الجافة.

ويلاحظ أن الإنتهاء من مراحل تطوير القناة عام ١٩٨١ وعام ١٩٨٦ قد ساهم يشكل فعال فى زيادة حركة الملاحة فى القناة رغم ظروف الكساد العدالمي فى سوق البترول منذ عام ١٩٨٧ أظراً لظروف الحرب بعد العراق وإبران وما ترتب عليها من عدم إمكان نقل بترول العراق عبر تركيا وسوريا بواسطة الآنابيب. وذلك فضلا عن زيادة الكيات المنقولة عبر القناة من بترول كل من إبران والسعودية منذ عام ١٩٨٧.

وقد سارت قناة السويس على سياسة إعادة النظر فى رسوم المرور فى قناة السويس كل عام فى مداية شهر يناير, نبعاً لما يطرأ على التجارة العابرة من ظروف ، وما يطرأ على الاقتصاد العالمي من تغيرات ، وما يطرأ على مستويات الاسعار العالمية النفل البحرى من تغيرات وأثر ذلك على المرور فى قناة السويس .

" جدول رقم (٨)

نصيب قناة السويس من التجارة المالية المنقولة عجر

		مليون طن )			(19	14/5-19/1			
		IK-41			البضائع الجافة			المواد البترولية	-
		القناة	ليا			2	The second secon	::	163
	700	111/27	44.87.	100	\r.J\	-0.431.1	73	ヤナンハ	17/17/3-
	٨٤٧	۷۲۸۷۶	- C2773-	100	427	-נפעדו	てし	45.09	リンペンシー
	703	٨د٩٤١	48910.	1	1177	17762-	100	イヤント	14440-
1	763	19.07	TVOOJ.	30	35311	1977)-	でし	47.	12177
	5	リンプンド	4.57.		TET UV	て・て・ジ	757	5470	175/0-
	0	19708	40.17.	Ş	18157	7.783	707	VC30	1818
1	אנץ	SCLAA	-C-1144	<b>VCV</b>	15179	-CL161 65131	700	ا ەرس	ארטס ו ואאעני

VIPI

البحري - عن مقدم إلى المؤتمر العلمي السنوي الناسع الافتصاديين المصريين - الجمية المصرية الاقتصاد السياس والإحصاء المصدر : عبد النواب حجاج - تقيم دور فنأة السويس في تخفيف حدة الازمة الاقتصادية العالمية في جال النهل والتشريع - نوفهر ١٩٨٤ ،

19/1 14.

1949

19V/

وبصفة عامة فإن الجدول (٨) يوضح أن نصيب قناة السويس من التجارة العالمية المنقولة عراً قد اتجه إلى الإرتفاع باضطراد من هرا عام ١٩٨٣. وقد كان الارتفاع واضحاً فيه يتعلق بنقل المواد البترولية عبر القناة عنه في حالة نقل البضائع الجافة إذ ارتفعت فسبة الدكميات البترولية المنقولة عبر قناة السويس من ١٩٨٧ عام ١٩٨٧. بينيا إرتفعت كميات البضائع عام ١٩٨٧. بينيا إرتفعت كميات البضائع الجافة المنقولة عبر الفناة من ١٩٨٥ الى ١٩٨٧ خلال نفس الفترة غير أن ذلك لاينتي حقيقة أن فسبة البضائع الجافة المنقولة عبر الفناة المناق خلال الفترة المناق خراة عبر الفناة خلال الفترة المنكورة .

### (ب) مؤشرات حركة الملاحة في القناة:

يشتمل الجدول رقم (٩) على أهم مؤشرات حركة الملاحة فى الفناة منذ إعادة الإفتتاح في موفيو ١٩٧٥ إلى نهاية عام ١٩٨٤.

# من جدول رقم (٩) يمكن ملاحظة ما يلي :

١ ـ ارتفع عدد السفن والناقلات العارة لقناة السويس من ١٩٨٨
 ألف سفينة عام ١٩٧٦ إلى محو جررح ألف سفينة عام ١٩٨٤.

وارتفعت الحمولة الصافية من ٨٧ مليون طن إلى - ٢٧١٥ مليون طن خلال نفس الفقرة . و بلاحظ أنه خلال الفقرة ( ١٩٨١ - ١٩٨٤ ) حدث ذيادة ملحوظ، في كل من عدد السفن العابرة والحمولة تقيجة ما سبق أن أوضحناه من تطورات حدثت في المجرى الملاحي للقناة .

19/18	11717	4V12-	- د۲۷۷۰	コアファ	17,77	TOUS	01/1/18	ACBAA	75.7	1537
19/1	***	YUAVY	アイド・シ・	14778	1117	4901	1416	4810X	V. VC 1V	arya
11/1	4060	47770	F081).	1 <b>4</b> 72V	Arol	77J	1/99/	X 647	707	757
19/1	YYOYY	45475	て、てへし・	7071	٩٥١	30.0	1/11/4	て・ソンス	1637	٠,٠
19/.	7111.	て、くン・	***VV	11.01	-ره ۱	770-	14946	3012	> J. J.	-131
1949	イ・ゲート	41874	******	オンプ	デンマ	4778	17770	146	人とり入	١٠٧١
1911	PLAIA	7617	45V47.	VY JA	1104	ベルグ	1////	1	<u>}</u>	く・して
1911	144.4	*****	* 11 <b>9</b> ) •	V00/	7,7	3537	マ・バオ	16.34	71.7	# 0 J #
1977	1.44.1	۸۷۷۸	771000	P. AAA	10:0	(100	18141	3000	0037	ocho
يونيو إديسمبر	• e v 4	٥٠٠٣	1970	18.7	アン	7/17	* ^ ^ 3	4774	>\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	VC17
1910										
	Chamious	4	į,	,	عدد حمراة	ومي			are	والغ
	=		-		Ċ.,	ا من الإجالي		<u>.</u>	المن الإجالي	٧٠٠١
		إجالي الحركة		Nei l'	ناقلات البقرول		<b>5</b>	السمن الأحرى	8-63	
				(0481-34/0)	3761)		The second secon	(الحور	(الحولة بالمليون طن)	(cir
			•	مرك المالاحة في القناة	المناه					,
				جدول رقم (٩)	(3)				,	
				•						

المصدر : هيئة قناة السويس - النشرة السنوية - أعداد عملفة .

بيد أن ما يلاحظ من انخفاض لكل من عدد السفن والحمولة عام ١٩٨٤ يرجع إلى حرادث الآلغام التي ألقيت في قناة السويس في يو ليو ١٩٨٤ (٩).

٢ - فيها يتعلق بالناقلات المحملة بالباترول فقد ارتفع عددها من ٢٦١٠ ناقلة عام ١٩٨٤ بنسبة زيادة قدرها ـر٢٧/ خلال تاقلة عام ١٩٨٤ بنسبة زيادة قدرها ـر٢٧/ خلال تلك الفقرة . كما ارتفعت الحمولة الصافية من نحو ملبون طن إلى ٣٠ ١٣١ ملبون مطن خلال نفس الفقرة ، أى بنسبة ٣٠٨٠ / .

وقد إرتفع الوزن النسى لعدد الناقلات المحملة بالمترول من ١٥٥٥ / من إجمالي عدد السفن العابرة عام ١٩٨٤. أما الوزن النسي عدد السفن الحولة فقد انخفض من عرد ١٤١ من إجمالي الحولة لكافة السفن العابرة عام ١٩٨٠ إلى ١٩٨٤ من إجمالي الحولة كلافة السفن العابرة عام ١٩٧٠ إلى ١٩٧٤ من ١٩٨١.

ويرجع ذلك إلى عبور كثير من النافلات الفارغة نظراً ليكساد سوق البترول العالمي منذ عام ١٩٨٢ كما سبق القول في الصفحات السابقة .

٣ - بالنسبة للسفن الآخرى وهى سفن البضائع الجافة والصب فإن عددها ارتفع من ١٤١٩٦ سفينة عام ١٩٧٣ ألى ١٨٦٢٢ سفينة عام ١٩٨٣ تم المخفضت إلى ١٧٧٨٥ سفينة عام ١٩٨٤ تتيجة لحادث إلقاء الالغسام أو المتفجرات في قناة السويس في ذاك العام كما سبق القول.

أما الحمولة الصافية لتلك السفن فقد ارتفعت من عرم. 1 مليون طن عام ١٩٧٤ ألى نحو ٧ ٧ ٣٣٩ مليون طن عام ١٩٨٤ أي بنسبة ١١١١ . / .

أما الوزن النسى لعدد السفن العابرة فقد اتجه إلى الإرتفاع من هر ١٨٠٪ حن إجمالي عدد السفن والناقلات عام ١٩٧٨ إلى ٣٠٨ / عام ١٩٧٨ ثم أخذ فى الإنخفاض بعد ذلك حتى بلغ نحو ١٩٨٣ / عام ١٩٨٤ وذلك بسبب ما طرأ من تغيرات أدت إلى إرتفاع الوزن النسي لعدد ناقلات البقرول العابرة .

وانجه الوزن النسبى لسافى حمواة السفن العابرة الآخرى (خلاف الناقلات) إلى الإرتفاع من عدده / من إجمالى السفن العابرة عام ١٩٧٦ إلى الإنخفاض تدريجياً حتى بلغ الى ١٠٠٧ / عام ١٩٧٨ . ثم انجة بعد ذلك إلى الإنخفاض تدريجياً حتى بلغ نحو ٥٠٠٠ / عام ١٩٨١ تبعاً لما طرأ على الوزن النسبى لصافى حمولة الناقلات من إرتفاع خلال تلك الفترة غير أن الوزن النسبى لصافى حمولة الناقلات من إرتفاع خلال تلك الفترة ألى الإرتفاع التدريجي حتى بلغ نحو السفى العادية قد انجه بعد ذلك إلى الإرتفاع التدريجي حتى بلغ نحو المدي العادية قد انجه بعد ذلك إلى الإرتفاع التدريجي حتى بلغ نحو السفى العادية الناقلات إلى الإغفاض بعد عام ١٩٨١ مع الجاه الوزن النسبى لصافى حمولة الناقلات إلى الإغفاض بعد عام ١٩٨١ مع وجود حالة الكساد العالمي في الطلب على البترول واتجاه أسعاره إلى الإنخفاض باضطراد.

# ( ج ) دور قناة السويس في دعم الميزان النجاري لمصر:

تلعب فناة السويس دوراً مؤثراعلى دعم الميزان التجارى اصر منخلال ما توفره الدولة من إيرادات بالعملات الآجنبية مقومة محقوق السحب الخاصة التى تعتبر أكثر استقرارا منكافة عملات دول العالم فى الوقت الحاضر.

والجدول رقم (١٠) يوضح إيرادات قناة السويس وعلاقتها بالإيرادات غير المنظورة والمدفوعات غير المنظورة فى ميزان المدفوعات ومدى مساهمتها فى تفطية عجز المبران النجارى خلال الفترة (١٩٧٦ – ١٩٨٤).

جدول رقم (۱۰) قناة السويس ودعم الميزان التجارى (۱۹۷۱ - ۱۹۸۶)

( الاير أدات بالمليون جنيه )

<ul> <li>Internal Print by Grading Color Biological Print By Color</li></ul>	ة الإيرادات إلى			
عجز الميزان النجارى	المدفوعات عير المنظورة	الإيرادات غير المنظورة	القناة	السنسة
1.	ависомический p н выши чинайных ливистице.	7.		
7071	163V	VC01	1117	1977
1477	1077	NCF1	3CVF1	1947
34/1	7707	PC31	ا دروه۲	1944
1100	<b>7</b> 00	٤٤٤	11713	PVPI
-ر٣٤	-ر۴۹	1631	74730	194.
۸ده۱	7077	١٧٧٤	אכוזד	1111
۸ره۱ -	ACAY	1471	PCVOF	1111
147	14/21	1129	ALAVF	1915
اد۱۱	۸ر۲۶	1128	TLV17	1918

المصدر: البنك المركزى الصرى - المجلة الاقتصادية \_ أعداد محتلفة وسجلات إدارة البحوث بالبنك.

# ومن الجدول رقم (١٠) يمكن أن نسينتج ما يلي :

١ - ابحهت إيرادات مرور السفن في قناة السويس إلى الزيادة باضطراد حيث ارتفعت من ١٩١٧ مليون جنيه عام ١٩٧٦ إلى بحو ١٢٨٨ مليون عام ١٩٨٩. أي بنسبة زيادة قدرها ١٧٥٥ / خلال تلك الفترة ، وهي زيادة تميز الفترة التي اعقبت تطوير قناة السويس مع بداية النمانيات كما سبق الذكر . بيد أن عام ١٩٨٤ شهد انخفاضا في إيرادات القناة بنسبة ٢٠٤ / عن عام ١٩٨٨ ، وبنسبة ٢٠٤ / عن عام ١٩٨٨ ، وبنسبة ٢٠٩ / عن عام ١٩٨٨ ، وبنسبة ٢٠٩ / عن عام ١٩٨٨ ، في خليج السويس عام ١٩٨٤ فكر ناه من وقوع أحداث التفجير والآلفام في خليج السويس عام ١٩٨٤ فلإضافة إلى أثر حالة الإنكاش في الطلب العالمي على البترول وانخفاض عدد ناقلات البترول العابرة عام ١٩٨٤ بنسبة ٧٠ / عن عام ١٩٨٣ كما يتضح من الجدول رقم (٢) ،

٧ - أبحوت فسبة إيرادات القناة إلى إجهالي الإيرادات أو المتحصلات غير اللنظورة إلى الزيادة من ١٥٥٧ / عام ١٩٧٦ حتى بلغت محو ١٥٧٧ / عام ١٩٨١ عير أنها تراجعت بعد ذلك حتى بلغت محو ١٩٨٤ / عام ١٩٨٤ ويرجع ذلك إلى زيادة الإيرادات أو المتحصلات غير المنظورة الآخرى بنسبة أكبر من معدل زيادة إيرادات القناة خلال الفقرة التي أعقبت عام ١٩٨٩ .

٣ ـ فيما يتعلق بنسبة إيرادات القناة إلى المدفوعات غير المنظورة يلاحظ انجاهها إلى الويادة من ٨ ر ٣٤ / عام ١٩٧٠ الى ٣٩ / عام ١٩٨٠ . ثم اتجهت تلك الدسبة إلى الإنخفاض التدريجي حتى بلغت نحو ٨ ر ٢٥ / عام ١٩٨٤ و يلاحظ أن السبب في عذا التحول هو زيادة قيمة المدفوعات غير المنظورة عيزان المدفوعات خاصة بنود الملاحة والتأمين والفو اند والآرباح المحولة إلى الحارج والسياحة

والتحويلات ، والأفلام وقد كانت الزيادة فى إجمالى المدفوعات غير المنظورة بنسبة أكبر من معدل زيادة إيرادات القناة خلال الفترة المشار إليها .

عد انجهت نسبة إيرادات القناة إلى عجد الميزان النجارى إلى الزيادة من ٢ ر١٩ / عام ١٩٧٠ الذى انجفضت فيه من ٢ ر١٩ / عام ١٩٧٠ وبنسبة ٢ ر٩ / عن عام ١٩٧٠

ويد أن الإنجاه التصاعدى لنسبة الإيرادات المحصلة من قذاة السويس إلى العجز النجارى لمصر قد تلاثى ابتداء من عام ١٩٨٩. إذ توالى المخفاض النسبة حى بلغت نحو ١٩٧١ / فقط عام ١٩٨٤. ويرجع ذلك إلى انخفاض إيرادات القذاة في ذلك العام بنسبة ٢٠٤ / عرام ١٩٨٣ كا سبق القول بالإضافة إلى زيادة عجز الميزان التجارى بنسبة حرم / خلال نفس الفترة (١٠). ورغم ما ذكر من انجاهات تنازلية لنسبة إبرادات القذاة إلى إجالى الإيرادات غير المنظورة ، وإلى إجالى المدفوعات غير المنظورة ، وإلى إجالى المدفوعات غير المنظورة ، وإلى العجز التجارى لميزان المدفوعات إلا أن إيرادات القذاة لا تزال مصدر عموبل رئيسي للتنمية الاقتصادية في مصر باعتبار أنها شربان بحرى حيوى لربط الشرق بالفرب وعبور التجارة العالمية ولا يمكن تنمية تلك التجارة وازدهارها دون الإستفادة من مزايا المرور في القذاة تلك التجارة وازدهارها دون الإستفادة من مزايا المرور في القذاة تلك الذي يجعلها مصدر إيرادات دائمة ومنتظمة لمصر

# ثانياً: حط الآنابيب (سوميد):

يقوم خط الآنابيب (سوميد) بخدمة نقل البترول الحاص ببعض الدول الآجنبية ، والعربية مقابل دفع رسوم مرور بالعملات الحرة على أساس سعر العبرف الرسمي وهو . ٧ قرشا للدولار.

وقد بلغت قیمه حصیلة رسوم نقل البغرول بو اسطة هذا الخط نحو۳ر ۱۹ ملیون جنیه عام ۱۹۸۲/۸۳ . أی ملیون جنیه عام ۱۹۸۲/۸۳ . أی بنسبة زیادة قدرها در بر / تقریباً .

و نمثل قيمة حصيلة الخط سوميد نسبة حثيلة من إجمالي المتحصلات غير. المنظورة ، إذ لم تتمد النسبة ٢١ر . / عام ٢٨/٨٤ مقابل ٣٤ر . / عام. ٢٨/٨٢ .

ورغم ضآلة أهمية الحصيلة عن نقل البغرول بواسطة الخط إلاأمه يساهم بطريقة غير مباشرة فى تنمية إير ادات البترول المصرى باشتباره وسياة أكثر سهولة وأمانا وأقل تسكلفة من نافلات البترول المصرية أو الاجنبية.

# (التوصيات)

فى ضوء ماكشفت عنه الدراسة من نتائج نستطيع أن نتقدم بالتوصيات اللتالية:

(أ) دعم دور القطاع الحاص في بجال النقل البحرى و تحريره من قيود إشراف الشركة المصرية العامة لأعمال النقل البحرى (مارترانس) إذيؤدى ذلك إلى تخفيف أعباء سيطرة القطاع العام على فشاط النقل البحرى والنغلب على نقص حصيلة الدولة من النقد الآجني اللازم لتأجير السفن التابعة لشركات ملاحة أجنبية. ويتطلب ذلك إعطاء بعض الحوافز الفعالة القطاع الخاص العامل في مجال النقل البحرى خاصة فيها يتعلق بتحويلات النقد الآجني والسياسات النقدية والمالية التي تؤثر على نشاطه

(ب) العمل على استصدار تشريع يحرم على الدين شغاوا وظائف المديد في مجال التجارة الخارجية والنقل البحرى (قطاع العام) في مصر الحصول على تراخيص العمل كوكلاء اشركات أجنبية للملاحة لما يترتب على ذلك من أضرار في مجال ترسية العطاءات الخاصة بالنقل البحرى.

(ج) عدم إلزام شركات القطاع العام بنقل تجارتها على سفن الشركات التنابعة للفطاع العام لما في ذلك من فوائد لدكل من شركات القطاع العام أو الحكومة وشركات النقل البحرى التابعة للفطاع العام. إذ يؤدى ذلك إلى موجود نوع من المنافسة المرسوعية أو الإيجابية التي تؤدى إلى حسن تطوير أساليب إدارة وتشغيل شركات النظاع العام والإنجاء إلى خفض أعباء شيكاليف ونوالين النقل البحرى التي تتحملها مركات القطاع العسام والمؤسسات المحكومية.

(د) مواصلة الجهود الجادة والفعالة للقضاء على مشكلة التكسس الملموانى المصرية وذلك باستخدام الاساليب الرياضية والعلمية الحديثة والحاسبات الآلية ... الح

و تعتبر نظرية الخدمة على مراحل منتالية (الصفوف المتتالية) مفيدة في حدا الشأن.

إذ تقدم المؤشرات التي تساعد على تحديد نقاط الإختناق والتخلص من أوقات الإنتظار الطويلة ، وبيان السبب الرئيسي الذي يؤدى إلى وجود الإختناقات وكيفية القضاء عليها (١١)

(م) السعى فى مؤثرات النقل البحرى العالمية إلى العمل على صدور تشريعات نجرم الأساليب التي تنطوى على غش أو تلاعب فى حقيقة العطاءات المقدمة من شركات الملاحة البحرية ووكلائهم فى مصر ، وفرض عقويات رادعة على من بلجأ إلى تلك الأساليب .

(و) إنباع مبدأ المعاملة بالمثل بالنسبة للشركات الأجنبية التي لديها السطول نقل بحرى وتشترط نقل بضائعها بواسطته بحيث تشترط الشركات اللتجارية والصناعية المصرية نقل بضائعها على سفن شحن مصرية إلى الدول التجارية لها قلك الشركات الاجنبية .

وقد يكون من ألمناسب بحث هذا الموضوع مع سلطان الدول التابعة لهـا تلك الشركان في اطار اتفاقيات النعاون الاقتصادي وصولا الى أفضل مصيغة للتغلب على ما تسببه مثل هذه الشروط من مشاكل.

(ز) فظراً لإمتهام العولة خالياً بزيادة أو تنمية الصادرات غير التقليدية

خاصة السام سريعة التلف وخفيفة الوزن فإنه لابد من زيادة قدرة جهاز الطيران المدنى المصرى على استبعاب أية زيادة هذا الصدد ويتطاب ذلك تطوير المطارات ودعم مرافقها وأجهزتها خاصة المطارات الجديدة نسبياً مثل مطار العربش ومطار سانت كاترين ومطار رأس النقب ومطار رأمر نصرانى ومطار الجورة لنسكون قادرة على شحن وتفريغ البضائع الواردة جواً فى المستقبل القريب

(ن) نظراً للعلاقة الوثيقة بين النقل البحرى للتجارة المصرية ونقل التجارة العابرة في قناة السويس ، ونقل البترول بالانابيب (سوميد) فإنه يجب دراسة امكانية تحصيل رسوم عبور عيزة أو مخفضة من السفن التابعة لشركات شحن مصرية في قناة السويس جدف زيادة الطاب العالمي على استخدام سفن الشحن . كما يجب دراسة المكانية الربط بين نقل البترول والمواد السائلة عبر قناة السويس ونقل البترول عبر خط الانابيب سوميد .

# الموامش

- (۱) على فهمى الداغستان النقل فى مصر بحث مقدم إلى المؤتمر المساوى الشاف للاقتصاديين المصريين الجمعية المصرية للاقتصاد السيامي والاحصاء والتشريع .. ۲۲ ۲۰ مارس ۱۹۷۸.
- (٧) حسبت من بيانات وزارة التخطيط ـ تقارير متابعة الخطة .. هام ٨٤/٨٣
- Kindleberger, Charles P., International Economics, (7) Richard D., Irwin, Homewood, Illineis, 1973.
- (٤) د سعد عشهاوی ، تنظیم و إدارة النقل ، مکتبة عین شمس ، ١٩٧٥
- (ه) د. عبد العظيم الجنزوري ، الأسواق الأوربية المشتركة والوحدة الأوربية ، دار المعارف ، ١٩٨٤ ، ص ٣٨ ، ٢٩
- (٦) عصام الدين عمر ، مستقبل النقل البحرى في الدول النامية ، مجلة الحارس ، قصدرها الشركة المصرية لإعادة التأمين ، العدد ٥٣ ديسمبر ١٩٥٠ مسمد . ١٩٥٠
- (٧) الجهاز المركزي التعبئة العامة والإحصاء، إحصائبات النجارة الحارجية بيانات غير منشورة.
- (٨) عفاف على حسن ، نظم الخدمة على مراحل متنا اية والتخطيط في قطاع النقل البحرى رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية 1979 ، غير منشورة ص ٢٠-١٢ .

- (٩) د. حمدى عبد العظيم ، اقتصاديات قناة السويس بين السلام والآلفام بحث مقدم إلى المؤتمر السنوى لجماعة خريجى المعهد القومى الإدارة العليا الاسكندرية نوفمبر ١٩٨٤.
- (۱۰) البنك المركزى المصرى .. المجلة الاقتصادية ۱۹۸۱، والتقرير السنوى ۸۲/۸۳.
  - ١١١) عفاف على حسن، مرجع سابق، مراده.

# المراجمج

# أولا: المراجع للعربية :

١ - أحد أبو إسماعيل ( دكتور ) - الاقتصاد الصناعي - دار النهضة المربية - ١٩٦٦ -

٧ ـ أحد رشاد موسى ( دكتور ) ـ اقتصاديات المشروع الصناعي دار النبطة العربية ـ ١٩٧٠ .

س\_ إسماعيل محد هاشم (دكترر) - الاقتصاد التحليل - دار المهمنة المربية - ١٩٧٨ ·

٤ ـ اليونيدو ـ تخطيط المشروع الصناعى ـ الأمم المتحدة ـ اليونيدو. ١٩٧٠ ( واللغة العربية ) .

• - أمين حسن بغدادى (دكتور) وسائل وأساليب تنمية الصناعات الصفيرة في مصر ـ بجلة مصر المعاصرة - إبريل ١٩٨٤.

۳ ـ جميل أحد توفيق ( دكتور ) ، وصبحى تادرس قريصة ( دكتور ) في اقتصاديات لا عمال ـ دار الجامعات المصرية - ١٩٦٨ ·

٧ ـ حدن أمين ( فكتور ) هاضرات فى الاقتصاد التحليلي كاية النجارة حامة الازهر ـ ١٩٧٣ ( غير منشورة ) .

٨ ـ سبرى أحمد أبو زيد (دكتور) التحولات الهيكاية فى الصناعة التحويلية ـ مجلة مصر المعاصرة ـ يناير ١٩٨٦٠

٩ - عبد السلام بدوى (دكتور) إدارة القطاع في الافتصاد المصرى
 ٨ - كتبة الأتجلو المصرية - ١٩٧٣ .

ا معبد المطلب على عبد المطلب (دكتور) انجاهات النامية المناعية في مصر خلال فترة السبعينات مصر المعاصرة - إبريل ١٩٨٦

الاقتصادية للشروعات الإستثمارية ـ دار الفكر العربي - ١٩٨٣

١٧ ـ نادية مصطنى الشيشيني (دكتورة) ـسياسة لتنمية الصناعات الصغيرة في مصر ـ بجلة مصر المعاصرة ـ يناير ١٩٨٤ .

# ثَانياً : المراجع الاجنبية :

- 1. Bowden, Elbert V., Principles of Economics, Third Edition, South Western Publishing Co., Ohio, U.S.A., 1980
- 2. Lapin, Lawrence, Quantitative Methoods, Harcourt Brace Javanovich, Inc., U.S.A., 1976.
- 3. Mc Carty, Chisholm, Principles of Microeconomics, Accordance Edition, Scott, Foresman and Co. U. S.A., 1981.
- 4. Nerlove, S. H., Introduction to Economics of Business Enterprise The University of Chicogo Press, 1945.
- 5. Preston, Lee E., Markets and Marketing, Scott. Foresman and Co., Illinois, U.S. A., 1970.
- 6. Scott, J. A. The Measurement fo Industrial Efficiency, Isac Pitman and Sons, 1950
- 7. Stokes, Charles J., Managerial Economics, Randon Hous New York, 1969
  - 3. Unido, Industry 2000, New Perspectives, U.N. New York, 1979
- 9. Unids. Industrialization and Rural Development, U.N., New York, 1978.
  - 10. Unide, World Industry Since 1930, U.N. Now York, 1979

# أموراب الأخالاء المطيعية

المراب	lu41	رةم السطر	امالصفحة
بالمرازنة	للوازنة	14	10
المكومة	الحكومية	18	17
يرغم	رخم	٣	14
iäK:N	i,K:n	•	** **
الربح	المايح	10	£¥
اعفاص	اخفاض		• 1
المقروش	المقرض	•	44
تريد	K c.u.	17	117
تصدير	تصدريد	11	17.
lia: e	dinie.		144
1473	וכד	18	148
•			

# ولفهين

inial

الموضوع

يقد سـ ة

الفصل الأول : المشروع الصناعي:

₩	· نعريف المشروع الصناعي .
١.	
14 (	. المشروع الصناعي الحاس والمشروع الصناعي العام
77	
	المصل الثان : دالة الإنتاج في المثير وعات الصناعية

71	. منحنيات نساوي الإنتاج
74	. للملاقة بين الإحلال الفي والطاقة الإنتاجية
<b>Y•</b>	. منحنيات الإنتاجية في المشروع الصناعي
نتاج ۲۸	. الملاقة بين الإنتاجية والمدخلات من عوامل الإ
11	. الاسعار والانتاجية
۴.	. خطوط تساوى تـكاليف الانتاج
<b>T</b> T	. تحديد حجم الانتاج
TA,	<ul> <li>وفورات الحجم</li> </ul>
17	• الكفاية الانتاجية للمشر وعات

#### الموضوع

#### الفصل الثالث : دالة الاستثمار في المشروع الصناعي :

۰۲	. تعریف الاستثمار	
•	. الاستثمار الحاص والاستثمار العام	
٠٤ ر	. الموامل المؤثرة على الاستثبار في المشروع الصناع	
a.	<ul> <li>الموامل المؤثرة على البكفاية الحدية للاستثمار</li> </ul>	
• 🙏	في المشروع الصناعي	
	. التكاليف والإبرادات الإستثمارية في المشروع	
77	الصناعي	,
77	. أسس تقييم استثهارات المشروعات الصناعية	
44	. معايير الربحية النجارية	
<b>^•</b>	. معايير الرمحية القومية	

# الفصل الرابع : دالة الطلب على منتجات المشروع الصناعى :

- · فكرة عامة عن الأسواق ومحددات الطلب فيها ٩١
- . أسواق المنتجات الصناعية
- العوامل التي تؤثر على الطلب على المنتجات الصناعية ١٠٠
- . أسراق المنتجات الصناعية في مصر
- تسمير منتجات المشروع الصناعي

#### الفصل الخامس: الصناعات الصغيرة:

معايع التفرقة بهن الصناعات الكبيرة والمناعات الصغيرة

سفحة	الموضوع
144	. المشاطل التي تواجه الصناعات الصفيرة
186	. مشاكل الصناعات الصفيرة في مصر وكيفية علاجها
	الفصل السادس: عوامل التوطن الصناعي وأساليبه:
100	مَعْدَمة .
rol	. عو امل التوطن الصناعي
111	<ul> <li>مبادى، التخطيط التو طن الصناعى</li> </ul>
371	· الأساليب الفنية في التوطن الصناعي
	الفصل السابع: النقل وتجارة مصر الخارجية:
144	. النقل البحرى
•••	. النقل الجوى
**	. النقل والتجارة العارة
***	المراجع
444	الفيرس الفيرس

رقم الايداع ٥٨٠٠ / ١٩٨٧

مطيعة دارالتكيان بحثر